

Spettabili

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

Viale A. De Gasperi n.113/115

20017 Rho (MI)

PEC: ned_retidistribuzione@legalmail.it

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione
e

AEMME Linea Distribuzione S.r.l.

Via C. Cattaneo n.45

20081 Abbiategrasso (MI)

PEC: info@pec.aemmelinedistribuzione.it

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Pieve di Soligo (TV), 7 giugno 2021

OGGETTO: ACCETTAZIONE DI PROPOSTA DI ACCORDO DI PARTNERSHIP

Egregi Signori,

Abbiamo ricevuto la Vostra proposta in data 4 giugno 2021 che di seguito ritrascriviamo e Vi trasmettiamo siglata in ogni pagina e da noi sottoscritta in calce in segno d'integrale accettazione.

Cordiali saluti.

AP Reti Gas S.p.A.
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Nicola Ceconato

Allegati c.s.

* * * * *



Reti Gas

Spettabile

AP Reti Gas S.p.A.

Via Verizzo 1030

31053 Pieve di Soligo (TV)

PEC: apretigas@pec.apretigas.it

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Rho/Abbiategrosso 3 giugno 2021

OGGETTO: PROPOSTA DI ACCORDO DI PARTNERSHIP

Egregi Signori,

Facciamo seguito ai recenti scambi per trasmetterVi una proposta di accordo di *partnership* che disciplina i principali termini e condizioni della *joint venture* che sarà costituita tra le nostre società ai fini della partecipazione alle gare per la selezione di un concessionario per la distribuzione del gas negli ATEM MI2 e MI3.

Qualora siate d'accordo con la seguente proposta, Vi chiediamo di darcene conferma restituendoci copia della presente lettera su Vostra carta intestata, siglata in ogni pagina e da Voi sottoscritta in calce in segno d'integrale accettazione.

Cordiali saluti.

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

AEMME Linea Distribuzione S.r.l.

ACCORDO DI PARTNERSHIP

tra

NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l., con sede legale in Rho (MI), Viale A. De Gasperi n. 113/115, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 03757660968, R.E.A. n. MI-1699955, capitale sociale di Euro 15.711.550,91, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Giuseppe Pirola (**"Ned"**);

e

AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.r.l., con sede in Abbiategrasso (MI), Via C. Cattaneo n. 45, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 13476050151, R.E.A. n. MI-1657258, capitale sociale di Euro 37.000.000,00, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Lorena Ponti (**"Ald"**);

Ned e Ald saranno anche di seguito indicate collettivamente come la **"Parte Pubblica"**;

e

AP Reti Gas S.p.A., con sede in Via Verizzo 1030, 31053 Pieve di Soligo (TV), codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso-Belluno, n. 04802420267, capitale sociale di Euro 1.000.000,00, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Nicola Cecconato (il **"Partner"**).

Ned, Ald e il Partner saranno anche di seguito indicati ciascuno, individualmente, come una **"Parte"** e, collettivamente, come le **"Parti"**.

PREMESSE

- A. Ned e Ald sono società pubbliche attive nel settore della distribuzione del gas naturale e attualmente titolari di concessioni per l'esercizio del servizio in questione;
- B. in attuazione di quanto disposto dall'articolo 46 bis, commi 1 e 2, del decreto-legge del 1° ottobre 2007, n. 159 convertito, con modificazioni, in legge del 29 novembre 2007, n. 222, il Ministero



Reti Gas

- dello Sviluppo Economico (il “MISE”), con decreto del 19 gennaio 2011 ha determinato in numero di 177 gli ambiti territoriali minimi (gli “ATEM”) per lo svolgimento delle future gare e, con successivo decreto del 18 ottobre 2011, ha poi provveduto alla perimetrazione degli ATEM stessi, individuando per ciascuno dei 177 ambiti i singoli Comuni in essi rientranti;
- C. con il decreto del 12 novembre 2011, n. 226, il MISE ha adottato il “Regolamento per i criteri di gara e per la valutazione dell’offerta per l’affidamento del servizio della distribuzione del gas naturale, in attuazione dell’articolo 46 bis del decreto-legge del 1° ottobre 2007, n. 159, convertito in legge, con modificazioni, dalla legge del 29 novembre 2007, n. 222” (il “Decreto Criteri”);
- D. è stata già avviata la procedura di gara relativa all’ATEM denominato “Milano 3” (l’“ATEM MI3”), il cui termine per la presentazione della domanda di partecipazione è fissato al 30 settembre 2021;
- E. è inoltre atteso l’avvio della procedura di gara relativa all’ATEM denominato “Milano 2” (l’“ATEM MI2” e, unitamente all’ATEM MI3, gli “ATEM 2 e 3”);
- F. Ned e Ald sono presenti nell’ATEM MI2, gestendo rispettivamente circa il 13,1% (tredici virgola uno per cento) e circa il 23,2% (ventitré virgola due per cento) dei Punti di Riconsegna (“PDR”), e nell’ATEM MI3, gestendo rispettivamente circa il 10,9% (dieci virgola nove per cento) e circa il 14,5% (quattordici virgola cinque per cento) dei PDR; esse dispongono congiuntamente delle competenze, delle risorse e dei requisiti minimi tutti previsti dall’articolo 10 del Decreto Criteri per assumere il ruolo di concessionario del servizio di distribuzione del gas naturale per gli ATEM 2 e 3 e intendono partecipare alle relative gare;
- G. il Partner è AP Reti Gas S.p.A., una società operativa nella distribuzione del gas naturale soprattutto nel Nord Est Italia, attualmente non presente negli ATEM MI2 e MI3;
- H. considerato che le due procedure di gara si svolgeranno ad intervalli ravvicinati, se non in contemporanea, e considerata l’ingente capacità finanziaria necessaria, in caso di aggiudicazione, a rimborsare i gestori uscenti per il riscatto degli impianti di loro proprietà, Ned e Ald intendono partecipare alle gare per gli ATEM 2 e 3 (ciascuna, singolarmente, una “Gara” e, rispettivamente, la “Gara ATEM MI2” e la “Gara ATEM MI3” e, unitamente, le “Gare”) congiuntamente e hanno proceduto ad effettuare una selezione per l’individuazione di un terzo interessato a partecipare all’iniziativa (la “Selezione”);

- I. in data 23 ottobre 2020 il Partner ha presentato una manifestazione d'interesse non vincolante, a seguito della quale è stato invitato dalla Parte Pubblica a formulare un'offerta vincolante in relazione alla realizzazione della Partnership, sulla base dell'invito e relativi allegati (ivi incluso l'Information Memorandum, redatti dalla Parte Pubblica e regolanti la Selezione), nella quale sono declinati i termini e le condizioni ai quali il Partner ha confermato la propria intenzione a procedere alla realizzazione di una complessiva operazione di partnership (la **"Partnership"**), volta in particolare:
- (i). alla partecipazione congiunta alle Gare in costituendo raggruppamento temporaneo di imprese tra le Parti (**"RTI"**) e alla sottoscrizione di un accordo di RTI, che disciplinerà i reciproci obblighi, diritti e responsabilità delle Parti ai fini della presentazione alle relative stazioni appaltanti delle offerte di gara;
 - (ii). in caso di aggiudicazione delle Gare, (i) alla costituzione di 2 (due) nuovi soggetti giuridici in forma di società di capitali, o di 1 (uno) qualora risulti possibile, che operino il servizio di distribuzione del gas naturale ai termini e alle condizioni previsti nel relativo contratto di concessione (le **"NewCo"**); e (ii) alla stipula di pattuizioni parasociali aventi ad oggetto, tra l'altro, il governo societario e, nei limiti previsti dalla normativa applicabile e dalle previsioni disciplinanti ciascuna Gara, il trasferimento delle partecipazioni nelle NewCo, nonché la ripartizione degli utili (i **"Patti Parasociali"**), le cui previsioni siano riflesse, nella massima misura consentita dalla legge, negli statuti delle NewCo (gli **"Statuti"**);
- J. in data 19 febbraio 2021 il Partner ha presentato alla Parte Pubblica la propria offerta vincolante per la realizzazione della Partnership (l'**"Offerta"**);
- K. ad esito della Selezione, sulla base dell'Offerta, in data 25 febbraio 2021 la Parte Pubblica ha individuato il Partner come soggetto idoneo a partecipare congiuntamente alle Gare e a realizzare, a tal fine, la Partnership;
- L. le Parti intendono, pertanto, partecipare congiuntamente alle Gare e, a tal fine, realizzare la Partnership;

tutto quanto sopra premesso, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente Accordo, le Parti convengono quanto segue.



Reti Gas

Articolo 1 - Partecipazione congiunta alle Gare

- 1.1 Le Parti intendono partecipare congiuntamente alle Gare, al fine di poter far fronte all'ingente impegno economico e finanziario necessario e formulare offerte competitive e, dunque, concorrere in modo più efficiente, creando sinergie di tipo industriale ed organizzativo. Pertanto, si impegnano a costituire appositi RTI, nei termini di cui all'accordo di RTI, che viene sottoscritto contestualmente al presente Accordo, sulla base del modello qui accluso quale **Allegato 1** (l'“**Accordo di RTI**”).
- 1.2 Le Parti si impegnano a predisporre e redigere congiuntamente la documentazione necessaria per la partecipazione alle Gare, condividendone i contenuti e sostenendo le spese relative, ivi incluse eventuali consulenze, ciascuna in misura proporzionale alle quote di partecipazione indicate all'Articolo 2.2, secondo quanto meglio precisato nell'Accordo di RTI. Le Parti s'impegnano altresì a definire, entro il 31 luglio 2021 i testi dei Patti Parasociali e degli Statuti (come definiti nella premessa I. (ii)) che saranno sottoscritti e adottati in caso di aggiudicazione di una o di entrambe le Gare, nel rispetto di quanto stabilito al successivo Articolo 3 e delle regole delle Gare. Qualora i testi dei Patti Parasociali e degli Statuti non siano definiti entro il 31 luglio 2021, le Parti, ove ritengano, potranno di comune accordo prorogare tale termine, comunque in tempo utile per non pregiudicare la partecipazione congiunta alle Gare.
- 1.3 Le Parti non potranno partecipare alle Gare disgiuntamente, né ciascuna singolarmente, né con esclusione di una delle Parti, né con terzi, fatto salvo quanto segue.
- 1.4 Le Parti dichiarano che in caso di esclusione da, o mancata aggiudicazione di, una o entrambe le Gare non avranno nulla a pretendere l'una dalle altre, fatta eccezione per i casi previsti ai seguenti commi 5 e 6 del presente Articolo 1.
- 1.5 Il Partner: (i) dichiara e garantisce alla Parte Pubblica di essere in possesso dei requisiti tutti previsti dalla normativa applicabile per la partecipazione alle Gare, (ii) conferma le dichiarazioni rese nel documento denominato “*Offerta Industriale*” presentato in sede di offerta in risposta alla lettera avente ad oggetto: “*Project Milan gas: invito alla presentazione di una proposta per una partnership con le società Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. e Aemme Linea Distribuzione S.r.l., finalizzata alla partecipazione alle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale negli ambiti territoriali denominati “Milano 2” e “Milano 3”*” e (iii) dichiara e garantisce di non essere controllata da o controllante di, ovvero



Reti Gas

collegata a, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, una società che parteciperà alle Gare. La Parte Pubblica: (x) dichiara e garantisce al Partner di essere in possesso dei requisiti tutti previsti dalla normativa applicabile per la partecipazione alle Gare in raggruppamento, (y) conferma le dichiarazioni contenute nel documento "Information Memorandum" (z) garantendo che porrà in essere ogni attività opportuna al fine di non pregiudicare il valore degli asset di proprietà e (w) dichiara e garantisce di non essere controllata da o controllante di, ovvero collegata a, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, una società che parteciperà alle Gare. Resta inteso che in caso di violazione delle predette dichiarazioni e garanzie e/o in caso di esclusione o mancata aggiudicazione di una o entrambe le Gare dovuta a dichiarazioni, informazioni o dati non completi, non corretti e/o non veritieri resi da una delle Parti, la Parte che avrà dato corso alla violazione e/o avrà causato l'esclusione o la mancata aggiudicazione di una o entrambe le Gara terrà indenne e manlevata l'altra Parte dei costi (esterni e debitamente documentati) sostenuti per la predisposizione della relativa offerta di Gara (l'"**Offerta di Gara**"), incrementati di un *abort fee* che le Parti determineranno contestualmente alla predisposizione di ciascuna Offerta di Gara e comunque non inferiore alla somma dei costi esterni ed interni sostenuti dalle Parti per la predisposizione della relativa offerta di Gara moltiplicato per la quota di partecipazione all'RTI dell'altra Parte. In tali circostanze, la Parte non inadempiente potrà inoltre recedere dal presente Accordo e dall'Accordo di RTI, comunicandolo per iscritto all'altra Parte entro il termine di 90 (novanta) giorni dalla conoscenza della violazione o della mancata aggiudicazione o esclusione. Restano esclusi ulteriori indennizzi e/o rimedi. Una volta esercitato il recesso, ognuna delle Parti potrà partecipare alla Gara eventualmente ancora non espletata singolarmente o unitamente a terzi.

- 1.6 Le Parti si impegnano per l'intera durata dell'Accordo e dell'Accordo di RTI e, comunque, per il tempo necessario previsto dalla normativa applicabile, a far sì che i requisiti oggetto delle dichiarazioni e garanzie di cui al precedente comma 5 del presente Articolo 1 (i) e (x) permangano e si impegnano altresì a condividere il metodo di assicurazione della permanenza dei requisiti anche in caso di disposizione di beni e/o aziende e/o rami d'azienda, nonché in caso di operazioni straordinarie (ivi incluse, a titolo esemplificativo, fusioni, scissioni, conferimenti) e operazioni sul capitale sociale, e a fornirsi reciprocamente adeguate informazioni a tal riguardo. Resta inteso che in



Reti Gas

caso di mancato rispetto dei predetti impegni troverà applicazione quanto previsto al precedente comma 5 del presente Articolo 1.

- 1.7 Ciascuna delle Parti farà in modo che durante il periodo intercorrente tra la sottoscrizione del presente Accordo e la data di costituzione di ognuna delle NewCo, ciascuno dei rispettivi beni, compendi o rami d'azienda funzionali alla partecipazione alle Gare sia gestito correttamente e prudentemente e in modo tale da conservarne l'integrità e il valore, in continuità rispetto alla gestione precedente e nel rispetto di ogni norma di legge e regolamentare a esso applicabile, nonché della migliore prassi operativa e delle obbligazioni assunte.

Articolo 2 - RTI

- 2.1 La Parti parteciperanno alle Gare nella forma di RTI istituendi, secondo quanto previsto dalla normativa applicabile e come meglio indicato nell'Accordo di RTI.
- 2.2 Le Parti convengono che, salve eventuali e specifiche modifiche derivanti dalla necessità di conformarsi alle regole delle Gare, le quote di partecipazione ai RTI saranno le seguenti:
- (i) Parte Pubblica: 51,00% (cinquantuno virgola zero zero per cento), di cui Ald 33,15% (trentatré virgola quindici per cento) e Ned 17,85% (diciassette virgola ottantacinque per cento);
 - (ii) Partner: 49,00% (quarantanove virgola zero zero per cento).
- Fermo restando che il ruolo di mandataria del RTI sarà preferibilmente attribuito al Partner, l'individuazione definitiva sarà effettuata di comune accordo tra le Parti in funzione della soluzione più efficiente per ciascuna Gara.
- 2.3. Le spese relative alla costituzione dei RTI saranno ripartite a carico delle Parti in misura proporzionale alle quote di partecipazione.

Articolo 3 - Costituzione delle NewCo, Statuti e Patti Parasociali

- 3.1 Le Parti si impegnano, in caso di aggiudicazione di ciascuna Gara, a costituire, nei termini previsti dalla normativa applicabile, una NewCo dedicata per ciascuna Gara, in forma di società a responsabilità limitata, ferma restando la possibilità di optare anche per la forma di società per azioni e, qualora possibile, per una sola NewCo; in caso di NewCo costituita in forma di società per



Reti Gas

azioni, le previsioni di cui all'Articolo 4 dovranno essere coerentemente adeguate, mantenendo inalterato lo spirito e la finalità delle stesse. In ogni caso, le Parti si riservano di valutare ipotesi di strutture societarie alternative finalizzate al contenimento dei costi e all'ottimizzazione della gestione, nei limiti previsti dalla normativa applicabile.

Ciascuna NewCo opererà il servizio di distribuzione del gas naturale ai termini e alle condizioni previsti nel relativo contratto di concessione, nonché ai sensi delle previsioni che disciplinano le Gare e, più in generale, della normativa applicabile.

- 3.2 Le Parti convengono che le NewCo saranno governate da Statuti che dovranno in ogni caso riflettere le previsioni di cui al presente Accordo e i cui ulteriori contenuti saranno negoziati in buona fede tra le Parti nel rispetto del termine di cui all'Articolo 1.2, e saranno adottati alla costituzione delle NewCo. Le NewCo saranno costituite come società di scopo, con la funzione specifica di gestire le concessioni di distribuzione del gas relative agli ATEM di riferimento: pertanto, qualsiasi modifica di tale ambito di operatività dovrà essere concordata tra tutte le Parti.
- 3.3 Le Parti convengono altresì che i rapporti tra le Parti, come socie delle NewCo, saranno disciplinati anche da Patti Parasociali che dovranno, in ogni caso, essere in linea con le previsioni di cui al presente Accordo (e, tra le altre, quelle del presente Articolo e dell'Articolo 4) e i cui contenuti ulteriori rispetto a quanto già previsto nel presente Accordo saranno negoziati in buona fede tra le Parti nel rispetto del termine di cui all'Articolo 1.2, e saranno sottoscritti contestualmente alla costituzione delle NewCo. Fermo restando quanto precede, le Parti inseriranno nei Patti Parasociali l'impegno reciproco a rilasciare dichiarazioni e garanzie (in sede di costituzione delle NewCo e/o di eventuali conferimenti in natura) in merito alla propria esistenza e capacità e al proprio stato, nonché al possesso delle autorizzazioni occorrenti e, con riferimento agli eventuali conferimenti in natura, relativamente alla disponibilità dei beni e al possesso delle occorrenti autorizzazioni, con le eventuali precisazioni e limitazioni del caso, il tutto in linea con la prassi di operazioni similari nel medesimo ambito.
- 3.4 Le Parti danno atto e convengono che dovrà essere consentito al Partner di poter procedere, per effetto delle disposizioni qui previste o di quanto indicato nei Patti Parasociali, al consolidamento integrale della propria partecipazione nelle NewCo e dei relativi valori contabili nel proprio bilancio o nel bilancio della propria capogruppo. Le previsioni di cui al presente Accordo, consentono, in

4



Reti Gas

base alle tecniche di consolidamento più diffuse sul mercato e applicate dal Partner, il predetto consolidamento. In ogni caso, qualora dovessero emergere criticità sul punto, anche a seguito delle verifiche che il Partner eseguirà periodicamente con il proprio Revisore, le Parti discuteranno in buona fede e implementeranno le modifiche eventualmente ritenute concordemente necessarie al predetto consolidamento a fronte delle indicazioni fornite dal Revisore, tenendo in debita considerazione sia l'interesse del Partner al consolidamento sia l'esigenza condivisa tra le Parti di mantenere sostanzialmente inalterata, per quanto compatibile con l'esigenza di consolidamento, la *governance* definita dal presente Accordo coerentemente con le regole della Selezione.

- 3.5 La Parte Pubblica rappresenta al Partner che Ned e Ald saranno vincolate da accordi da sottoscrivere contestualmente alla costituzione delle NewCo che prevedranno un sindacato di voto negli organi societari delle NewCo, con consultazione preventiva reciproca finalizzata a concordare modalità e termini dell'esercizio del diritto di voto prima di ogni assemblea o decisione dei soci o del consiglio di amministrazione, allo scopo di individuare una posizione comune e unitaria in relazione alle deliberazioni da adottare.
- 3.6 Le spese relative alla costituzione delle NewCo saranno ripartite a carico delle Parti in misura proporzionale alle quote di partecipazione nelle stesse.

Articolo 4 - Governance delle NewCo

- 4.1 Le Parti concordano che le disposizioni di cui al presente Articolo saranno applicabili a ciascuna delle NewCo.

Le Parti convengono che le quote di partecipazione nelle NewCo saranno le seguenti:

- (a) Parte Pubblica: 51,00% (cinquantuno virgola zero zero per cento);
- (b) Partner: 49,00% (quarantanove virgola zero zero per cento).

In caso di trasferimento delle partecipazioni sociali delle NewCo, nei limiti previsti dalla normativa applicabile in materia di partecipazioni pubbliche e dalle disposizioni specifiche applicabili a ciascuna Gara, troveranno applicazione i seguenti vincoli, che saranno disciplinati dettagliatamente negli Statuti:

- (i) divieto di trasferimento per la durata di 5 (cinque) anni a far data dalla costituzione di ciascuna NewCo, fatta eccezione per i trasferimenti effettuati in favore di società il cui capitale sociale sia detenuto interamente dalle Parti (il “**Periodo di Lock-up**”);



(ii) successivamente alla scadenza del Periodo di Lock-up, applicazione del diritto di prelazione, spettante a ciascun socio e, impregiudicato tale diritto, nonché ove ammesso dalla normativa tempo per tempo vigente, diritto di co-vendita in favore di Ned e Ald in caso di trasferimento delle partecipazioni del Partner e diritto di co-vendita del Partner in caso di trasferimento delle partecipazioni di Ned e Ald.

4.2 Nel rispetto della normativa applicabile e delle disposizioni specifiche applicabili a ciascuna Gara, il capitale sociale sarà concordato tra le Parti, e sarà costituita una riserva sovrapprezzo, che rifletterà anche gli impegni assunti con l'Offerta Economica" in relazione a ciascuna NewCo, tenendo conto di quanto di seguito indicato.

4.3 Nel rispetto dei termini e condizioni previsti dalla normativa applicabile e delle disposizioni specifiche applicabili a ciascuna Gara, la Parte Pubblica e il Partner sottoscriveranno il capitale mediante conferimento in natura e/o in denaro, in misura tale da rispettare le proporzioni tra le partecipazioni indicate nel presente Accordo, anche con riferimento alla riserva sovrapprezzo. Le Parti potranno anche valutare modalità di conferimento successivo mediante aumenti di capitale, anche riservati, purché compatibili con i termini e condizioni previsti dalla normativa applicabile e dalle disposizioni specifiche applicabili a ciascuna Gara. In ogni caso, in sede di costituzione, il Partner sarà tenuto a versare, a titolo di versamento a fondo perduto, alla NewCo relativa all'ATEM Milano 2 l'importo di Euro 3.600.000 (tre milioni seicentomila), e alla NewCo relativa all'ATEM Milano 3 l'importo di Euro 10.000.000 (dieci milioni), come indicato nel documento denominato "Offerta Economica", facente parte dell'Offerta presentata nell'ambito della Selezione (il "**Sovrapprezzo Aggiuntivo**").

La valutazione dei conferimenti in natura della Parte Pubblica sarà effettuata secondo quanto previsto dalla normativa applicabile, e sarà pari al valore che le NewCo, in quanto aggiudicatrici delle Gare, saranno tenute a corrispondere a Ned e Ald a fronte del trasferimento della proprietà degli impianti attualmente detenuti dalle stesse, il tutto in ogni caso determinato al netto del valore in conto capitale delle obbligazioni esistenti derivanti dai contratti di finanziamento (il cui valore complessivo sarà sostanzialmente in linea con il valore prospettico al 2023, pari quanto a Ned ad € 7.663.600,00 e quanto a Ald ad €. 888.521,00, come indicato nella documentazione resa disponibile



al Partner nell'ambito della Selezione) e relative garanzie, sicché il conferimento sarà effettuato al valore che residua effettuata tale deduzione.

I conferimenti della Parte Pubblica, fermo restando l'impegno a sottoscrivere un aumento di capitale complessivo pari all'importo sopra indicato, potranno essere effettuati, in tutto o in parte, qualora ciò sia compatibile con le obbligazioni derivanti da contratti di finanziamento e relative garanzie, per compensazione dell'ammontare dei crediti vantati da Ned e/o Ald nei confronti delle NewCo per il valore di rimborso spettante a Ned e/o Ald, che residui al netto delle obbligazioni derivanti da contratti di finanziamento e relative garanzie.

Le Parti si danno atto che il Sovrapprezzo Aggiuntivo che dovrà versare il Partner è stato determinato sul presupposto che il valore delle immobilizzazioni nette di località a conclusione del primo periodo di affidamento sia determinato in base al criterio previsto dall'art. 28 della RTDG 2020-2025 (Regolazione delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2025, approvata con Deliberazione ARERA 570/2019/R/gas) e, dunque, con riferimento ai cespiti di proprietà di Ned e Ald, tenendo conto del valore residuo del valore di rimborso loro spettante, determinato in base alle disposizioni contrattuali attualmente vigenti tra Ned e Ald e i loro rispettivi enti concedenti. Nel caso di modifiche della regolazione citata, le Parti ridetermineranno conseguentemente in buona fede il valore del Sovrapprezzo Aggiuntivo che il Partner dovrà versare.

In ogni caso, qualora l'aggiudicazione di una o entrambe le Gare dovesse intervenire in anticipo rispetto alla scadenza delle concessioni attualmente in essere di cui sono titolari Ned e Ald, il conferimento dei beni strumentali ad opera della Parte Pubblica avverrà solo successivamente alla scadenza delle concessioni medesime.

In tal caso, fermo restando quanto previsto in relazione al Sovrapprezzo Aggiuntivo, i versamenti in denaro da parte del Partner saranno effettuati contestualmente ai conferimenti della Parte Pubblica, in modo tale che siano sempre preservate le percentuali di partecipazione al capitale delle NewCo al 51,00 % per la Parte Pubblica e al 49,00 % per il Partner.

- 4.4 I soci decideranno sulle materie riservate alla loro decisione dalla legge, dall'atto costitutivo e sulle materie di seguito indicate, nonché sugli argomenti sottoposti alla loro approvazione ai sensi dell'articolo 2479, comma 1, del codice civile.



Reti Gas

L'assemblea dei soci sarà regolarmente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino almeno il 65,00% (sessantacinque virgola zero zero per cento) del capitale sociale, fatto salvo quanto di seguito indicato.

Le decisioni dei soci sono prese con le maggioranze richieste dalla legge, salvo quelle sulle seguenti materie, riservate all'assemblea dei soci, le quali dovranno necessariamente essere adottate mediante deliberazione assembleare, con il voto favorevole di almeno l'85,00 % (ottantacinque virgola zero zero per cento) del capitale sociale:

1. aumenti del capitale sociale salvo: (a) quelli inerenti l'adeguamento obbligatorio dello statuto a quanto previsto da norme imperative di legge e nei limiti di quanto strettamente necessario per ottemperare alle stesse e (b) qualora si proceda alla riduzione e contestuale aumento del capitale sociale, in caso di riduzione dello stesso al di sotto del minimo legale per perdite eccedenti il terzo ai sensi dell'articolo 2482 ter del codice civile, nei limiti della ricostituzione del capitale medesimo e sino ad una cifra pari al predetto minimo;
2. riduzione del capitale sociale, salvo il caso di riduzione obbligatoria per legge;
3. modifiche allo statuto e/o all'atto costitutivo, ivi incluse le modifiche all'oggetto sociale ovvero della sede sociale della NewCo;
4. emissione di titoli di debito;
5. fusioni e/o scissioni e/o trasformazioni;
6. messa in liquidazione o revoca dello stato di liquidazione, fatta eccezione il caso in cui si tratti di accertare una causa di scioglimento di diritto;
7. assunzione di nuove attività e/o nuovi servizi e/o partecipazione a gare per l'affidamento dei servizi di distribuzione di gas naturale, in quanto non previsti nel *business plan* ed estranei allo scopo per cui le NewCo sono state costituite;
8. acquisto di aziende o rami di azienda relativi alla distribuzione di gas naturale estranei allo scopo per cui le NewCo sono state costituite;
9. acquisto o cessione di partecipazioni in società di distribuzione di gas naturale estranei allo scopo per cui le NewCo sono state costituite;
10. sottoscrizione, esecuzione, modifica, rinnovo o risoluzione di ogni accordo tra NewCo e una o più parti correlate, per come intese dal principio contabile IAS 24 (le "Parti Correlate");

9



Reti Gas

11. determinazione della remunerazione degli amministratori; le Parti si impegnano affinché l'assemblea approvi i parametri e la soglia massima per la determinazione del compenso da attribuire all'amministratore delegato che verrà proposto dal Partner, che in ogni caso non dovrà essere superiore ai parametri applicabili alle società a partecipazione pubblica;
 12. distribuzione di dividendi per importi diversi da quelli previsti nella Politica dei Dividendi (come di seguito definita).
- 4.5 L'amministrazione è affidata ad un consiglio di amministrazione, in carica per 3 (tre) esercizi sociali, sino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio, composto da 5 (cinque) membri, nominati come segue, nel rispetto del principio di equilibrio di genere previsto dall'articolo 11, comma 4 del D. Lgs. 175/2016: (i) il presidente del consiglio di amministrazione e 2 (due) consiglieri sono designati dalla Parte Pubblica e (ii) 2 (due) consiglieri sono designati dal Partner.
- 4.6 Il consiglio di amministrazione è regolarmente costituito con la presenza di almeno 4 (quattro) membri e decide a maggioranza dei presenti, fatto salvo quanto segue in materia di competenze del Consiglio di Amministrazione a maggioranza qualificata di 4 (quattro) membri su 5 (cinque) e in materia di competenze dell'amministratore delegato.
- 4.7 Il consiglio di amministrazione ha competenza esclusiva e delibera, su proposta dell'amministratore delegato, con voto favorevole di almeno 4 (quattro) membri su 5 (cinque) sulle seguenti materie:
1. approvazione del business plan e del correlato piano degli investimenti di sviluppo (il "**Business Plan**"), del budget annuale e del relativo piano investimenti annuale (il "**Budget**"). Nella misura in cui, a seguito dell'approvazione del Business Plan e del Budget, si renda necessario approvare modifiche od aggiornamenti di tali documenti che eccedano le competenze dell'amministratore delegato di cui all'Articolo 4.11:
 - (i) nel caso in cui il Business Plan proposto dall'Amministratore Delegato non sia approvato dal Consiglio a causa del voto contrario di uno o più dei consiglieri designati dalla Parte Pubblica (lo "**Stallo sul Business Plan**"), l'Amministratore Delegato dovrà presentare al Consiglio una nuova proposta che tenga ragionevolmente conto, secondo la discrezionalità dello stesso Amministratore Delegato, delle osservazioni formulate dai consiglieri nominati dalla Parte Pubblica, fermo restando che le Parti faranno in modo che, nel nuovo consiglio all'uopo

- convocato, il nuovo Business Plan così proposto dall'Amministratore Delegato sia approvato dal Consiglio di Amministrazione, in modo da risolvere lo Stallo sul Business Plan;
- (ii) nel caso in cui il budget proposto dall'Amministratore Delegato non sia approvato dal Consiglio a causa del voto contrario di uno o più dei consiglieri designati dalla Parte Pubblica (lo "**Stallo sul Budget**"), l'Amministratore Delegato dovrà presentare al Consiglio una nuova proposta che tenga ragionevolmente conto, secondo la discrezionalità dello stesso Amministratore Delegato, delle osservazioni formulate dai consiglieri nominati dalla Parte Pubblica, e le Parti faranno in modo che, nel nuovo consiglio all'uopo convocato, il nuovo Budget così proposto dall'Amministratore Delegato sia approvato dal Consiglio di Amministrazione, in modo da risolvere lo Stallo sul Budget. Resta in ogni caso inteso che la suddetta modalità di soluzione dello Stallo sul Budget non potrà essere utilizzata dal Partner per più di due volte in un arco temporale di 5 anni calcolati su base "rolling". Nel caso in cui si verifichi tale ultima situazione, lo Stallo sul Budget si considererà risolto dando per approvato il budget previsto per l'anno di riferimento nell'ultimo Business Plan approvato dal Consiglio;
2. approvazione dell'organigramma e delle linee guida in materia di politiche del personale, fatto salvo quanto previsto al successivo art. 4.11 in relazione ai poteri attribuiti all'amministratore delegato;
 3. stipulazione di contratti e assunzione di obbligazioni di qualsiasi natura (ad eccezione dei contratti e obbligazioni indicati nei punti successivi e all'articolo 4.12) per importi, per singola operazione, superiori a Euro 1.000.000,00 per ciò che concerne gli investimenti e Euro 250.000,00 per i costi operativi esterni sul presupposto che le attività siano relative ad operazioni non previste nel Budget o nel Business Plan;
 4. l'assunzione e cessazione di nuove attività e/o fornitura di nuovi servizi e/o partecipazione a gare per l'affidamento dei servizi di distribuzione di gas naturale, in quanto non previsti nel Business Plan, ma comunque rientranti nell'ambito dello scopo per cui le NewCo sono state costituite, restando inteso che, al di fuori di tale ambito, la decisione dovrà essere assunta dall'Assemblea ai sensi del precedente Articolo 4.4;



Reti Gas

5. acquisto e cessione di aziende o rami di azienda relativi alla distribuzione di gas naturale non previsti nel Business Plan, ma comunque rientranti nell'ambito dello scopo per cui le NewCo sono state costituite, restando inteso che, al di fuori di tale ambito, la decisione dovrà essere assunta dall'Assemblea ai sensi del precedente Articolo 4.4;
 6. proposte relative all'acquisto o cessione di partecipazioni in società di distribuzione di gas naturale non previsti nel Business Plan ma comunque rientranti nell'ambito dello scopo per cui le NewCo sono state costituite, restando inteso che, al di fuori di tale ambito, la decisione dovrà essere assunta dall'Assemblea ai sensi del precedente Articolo 4.4;
 7. proposte relative alla sottoscrizione, esecuzione, modifica, rinnovo o risoluzione di ogni accordo tra le NewCo e le rispettive Parti Correlate;
 8. ulteriori materie che saranno individuate nei Patti Parasociali.
- 4.8 Il primo Business Plan ("**Business Plan Iniziale**") sarà definito congiuntamente dalla Parti in quanto funzionale alla partecipazione alle Gare e recherà la descrizione degli obiettivi strategici di medio/lungo periodo delle NewCo, includendo il piano degli investimenti necessario per il perseguimento e raggiungimento di tali obiettivi strategici e potrà essere successivamente modificato nel rispetto delle competenze previste dal presente Articolo 4. Anche il primo Budget sarà concordato tra le Parti, tenendo conto di quanto previsto per il primo anno del Business Plan Iniziale, mentre i successivi saranno approvati ai sensi dell'Articolo 4.7 punto 1.
- 4.9 In caso di stallo decisionale che comporti la mancata assunzione delle deliberazioni in relazione alle materie assembleari di cui all'Articolo 4.4 e alle materie consiliari di cui all'Articolo 4.7 per 3 (tre) riunioni consecutive, si procederà secondo la sequenza procedimentale di seguito indicata:
- (i) in relazione a talune materie specificamente individuate nei Patti Parasociali (tra le quali, a titolo esemplificativo, quanto alle materie assembleari, acquisti di aziende o rami d'azienda relativi alla distribuzione del gas naturale estranei allo scopo per cui le NewCo sono state costituite e, quanto alle materie consiliari, acquisto o cessione delle partecipazioni in società di distribuzione di gas naturale che non siano estranee allo scopo per cui le NewCo sono state costituite), la relativa decisione non potrà essere assunta e non potrà essere inserita all'ordine del giorno per 6 (sei) mesi dalla seduta in cui si è verificato lo stallo decisionale;

(ii) in relazione alle restanti materie specificamente individuate nei Patti Parasociali (tra le quali, a titolo esemplificativo, materie che possano condurre al rischio di liquidazione della NewCo o alla violazione del relativo contratto di concessione):

- a) la relativa decisione sarà deferita a cd. "arbitrato economico" in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 5 (nello specifico, ad arbitro scelto tra professori universitari in materie giuridiche e/o aziendalistiche, nominato su accordo tra le Parti, o, in caso di mancato accordo, dal Presidente del Tribunale di Milano, su istanza della Parte più diligente);
- b) la determinazione dell'arbitro dovrà consistere nella soluzione proposta dalla Parte Pubblica o dal Partner e dovrà essere assunta nell'interesse esclusivo della NewCo, e la determinazione resa dall'arbitro sarà definitiva e vincolante per le Parti. Nel caso di perdurare dello stallo, in assenza di una determinazione dell'arbitro secondo quanto precede, qualora la situazione sia tale da pregiudicare il perseguimento dell'oggetto sociale come individuato negli Statuti, nei limiti previsti dalla normativa applicabile e subordinatamente all'ottenimento del consenso della stazione appaltante, la Parte Pubblica potrà comunque esercitare, con i tempi e i modi che saranno meglio dettagliati nei Patti Parasociali, un'opzione di vendita delle partecipazioni detenute nei confronti del Partner, che sarà tenuto ad acquistarle, ad un prezzo determinato da un esperto indipendente, nominato dalle Parti, che determinerà il valore di mercato delle partecipazioni e deciderà come arbitratore ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 1349 del codice civile. Qualora la Parte Pubblica non eserciti l'opzione che precede, il Partner potrà chiedere alla stazione appaltante di essere autorizzato alla vendita della propria partecipazione e, in tal caso, alla Parte Pubblica sarà riconosciuto il diritto di co-vendita, da esercitarsi sempre compatibilmente con la normativa applicabile.

4.10 Il presidente del consiglio di amministrazione ha il potere di rappresentanza sociale, convoca e presiede il consiglio di amministrazione, cura le relazioni esterne, mantiene i rapporti istituzionali con soggetti pubblici e privati, locali, nazionali e internazionali, nonché con i mezzi di informazione, nel rispetto delle linee guida stabilite dal consiglio di amministrazione con il voto favorevole di almeno 4 (quattro) componenti, restando esclusi i rapporti con le autorità di

9



Reti Gas

regolazione di settore, ivi incluse, a titolo esemplificativo, le autorità indipendenti quali l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente e l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, la cui gestione rientra nelle competenze dell'amministratore delegato.

4.11 E' prevista la nomina di un amministratore delegato designato dal Partner, al quale sono attribuiti i seguenti poteri:

- (i) la gestione necessaria per dare attuazione al Business Plan e al Budget stipulando tutti i contratti e gli atti necessari a tal fine, nonché il potere di adeguare il Business Plan e il Budget alle modifiche richieste dalle norme di legge o regolamentari applicabili alle NewCo e/o al loro settore di attività, nonché alle esigenze dettate dall'adempimento degli obblighi derivanti dalle concessioni di distribuzione del gas di cui le NewCo saranno parte e degli obblighi derivanti dalle richieste delle autorità concedenti. (gli **"Adeguamenti Obbligatorî"**). Resta inteso che, nel caso in cui l'assemblea deliberi l'assunzione di nuove attività e/o nuovi servizi e/o l'acquisizione di partecipazioni o di rami d'azienda, o ancora la partecipazione a gare per il servizio di distribuzione di gas naturale, il Business Plan elaborato a supporto delle nuove iniziative e condiviso dalle Parti e il Budget, saranno integrati nel Business Plan e nel Budget della società, e, per quanto occorrer possa adeguati, dall'amministratore delegato sulla base dei principi sopra indicati ed introducendo nuove spese annue in conto esercizio entro la soglia massima di Euro 250.000 e spese annue in conto capitale entro la soglia massima di Euro 1.500.000 (gli **"Adeguamenti per Nuove Attività"**).

L'amministratore delegato relaziona preventivamente il Consiglio di Amministrazione sull'adozione di tali modifiche e sui relativi contenuti; lo relaziona poi periodicamente, eventualmente su richiesta del Presidente oppure di sua iniziativa, sullo stato di attuazione del Budget e del Business Plan;

- (ii) ferma restando la capacità dell'Amministratore Delegato di effettuare Adeguamenti Obbligatorî e Adeguamenti per Nuove Attività, modificare il Budget e il Business Plan inserendo nuove previsioni di spesa non connesse ai precedenti punti, fino ad un importo massimo di Euro 250.0000 per singola spesa in conto esercizio e fino ad un importo

M

massimo di Euro 1.000.000 per singola spesa in conto capitale, fermo restando che il totale delle nuove spese previste in conto esercizio ed in conto capitale non potrà superare l'importo massimo di Euro 2.500.000 su base annuale;

- (iii) modificare il Budget e il Business Plan prevedendo operazioni di finanziamento e rilascio di garanzie, operazioni immobiliari e conferimento di incarichi professionali entro i limiti indicati nel successivo articolo 4.12;
- (iv) la stipulazione di contratti e assunzione di obbligazioni, con potere di firma, la loro modifica o scioglimento, fino ai limiti in cui subentra la competenza del Consiglio di Amministrazione ai sensi del precedente Articolo 4.7 e del successivo Articolo 4.12;
- (v) convocare il consiglio di amministrazione; tale potere spetta, in via disgiunta, anche al Presidente del Consiglio di Amministrazione,
- (vi) attuare le politiche generali della società in materia di gestione tecnica, commerciale, organizzativa e finanziaria, il potere di gestione del rapporto con le stazioni appaltanti, gli enti pubblici e i soggetti regolatori, il potere di adottare le decisioni relative all'organigramma e al personale impiegato (con assunzioni, licenziamenti e determinazione dei compensi e dei *benefits* spettanti ai dipendenti), nel rispetto delle *policy* adottate dal Consiglio di Amministrazione;
- (vii) definire i piani operativi per dare attuazione agli obiettivi definiti nel Budget e nel Business Plan.

4.12 In aggiunta alle materie indicate all'Articolo 4.7, le seguenti materie non potranno in alcun caso costituire oggetto di delega e saranno soggette al *quorum* rafforzato di cui all'Articolo 4.7 nella misura in cui non siano previste dal Business Plan e dal Budget e, di conseguenza, non rientrino nei poteri di gestione dell'amministratore delegato ai sensi del precedente paragrafo 4.11:

1. assunzione di finanziamenti eccedenti Euro 2.500.000 (valore in conto capitale) e stipulazione di finanziamenti derivanti dalla sostituzione di preesistenti contratti e nei limiti degli affidamenti già concessi ed eccedenti il medesimo importo; concessione di qualsiasi garanzia a favore di terzi eccedente Euro 250.000, nonché assunzione di finanziamenti e stipulazione di finanziamenti derivanti dalla sostituzione di preesistenti contratti e nei limiti degli affidamenti già concessi ed eccedenti il medesimo importo;



Reti Gas

2. affidamento di incarichi professionali e/o consulenze per impegni singoli eccedenti Euro 100.000;
 3. acquisti, alienazioni e permutazioni immobiliari, o qualunque altro negozio che abbia l'effetto di trasferire la proprietà di immobili o creare diritti relativi a immobili eccedenti Euro 1.000.000, purché rientranti nello scopo per cui le NewCo sono state costituite;
 4. costituzione di consorzi o analoghi enti e strutture associative;
 5. integrazioni e/o modifiche degli atti concessori o convenzionali in forza dei quali la società opera la propria attività, ove tali integrazioni e modifiche non discendano da sopraggiunti obblighi normativi o regolamentari e determinino costi e oneri aggiuntivi per importi superiori a Euro 1.000.000.
- 4.13 L'organo di controllo è costituito da un collegio sindacale composto da 3 (tre) membri effettivi e 2 (due) membri supplenti, nominati come segue: (i) il presidente del Collegio Sindacale e un membro supplente sono designati dalla Parte Pubblica e (ii) 2 (due) membri effettivi e un membro supplente sono designati dal Partner.
- 4.14 Le Parti si impegnano a far sì che i Consigli di Amministrazione delle NewCo propongano alle relative assemblee, che deliberano con il voto favorevole di almeno l'85% del capitale sociale, la distribuzione ai propri soci, una volta l'anno in occasione dell'approvazione del bilancio, della massima percentuale distribuibile ai sensi delle norme applicabili e, idealmente, il 100% (cento per cento) degli utili netti risultanti dal bilancio di esercizio regolarmente approvato da ciascuna società, compatibilmente con eventuali obbligazioni assunte ai sensi di contratti di finanziamento e nei limiti dell'equilibrio finanziario delle NewCo (la "**Politica dei Dividendi**").

Articolo 5 - Pattuizioni relative all'offerta industriale del Partner

5.1 Fin dalla data di sottoscrizione del presente Accordo, il Partner si impegna nei confronti della Parte Pubblica a mettere a disposizione di Ned e di Ald, e poi delle NewCo, i servizi indicati nell'Allegato 5.1, a termini e condizioni che saranno successivamente concordati tra le Parti.

Articolo 6 - Durata e condizioni relative all'efficacia

AP Reti Gas S.p.A.
Via Verizzo, 1030
31053 Pieve di Soligo (TV)
Italia

C.F. - P.IVA - R.I. (TV-BL) 04802420267
REA TV - 379103
c.s. € 1.000.000,00 i.v

tel +39 0438 980098
fax +39 0438 82096
www.apretigas.it
email: info@apretigas.it

Società con unico socio,
soggetta all'attività di direzione
e coordinamento di Ascopiave



29



Reti Gas

- 6.1 Fatto salvo quanto previsto ai successivi Articoli 6.2 e 6.3 e fermo restando il diritto di recesso esercitabile nei casi previsti dal presente Accordo, in caso di aggiudicazione di una o entrambe le Gare, il presente Accordo e l'Accordo di RTI avranno durata sino alla costituzione dell'ultima NewCo e alla contestuale sottoscrizione dei relativi Patti Parasociali.
- 6.2 In caso di mancata aggiudicazione di una Gara, le Parti si incontreranno per valutare la proposizione di eventuali impugnative verso terzi in relazione ad accadimenti connessi con la partecipazione alla Gara stessa e, in tal caso, valuteranno in buona fede le azioni necessarie ai fini della gestione condivisa e concordata di tali impugnative; in caso, invece, di aggiudicazione di una Gara al RTI, esse addiverranno altresì in buona fede, se del caso, ad un accordo in merito alla gestione condivisa delle impugnative eventualmente intentate da terzi contro il RTI.
- 6.3 Il presente Accordo e l'Accordo di RTI cesseranno di produrre effetti altresì in relazione a ciascuna Gara:
- (i) in assenza di impugnative coltivate concordemente dalle Parti avverso l'aggiudicazione disposta in favore di un terzo, a far data dalla mancata aggiudicazione;
 - (ii) oppure in esito alla decisione giudiziale definitiva sulle impugnative coltivate concordemente dalle Parti, ove l'esito del giudizio dovesse confermare l'aggiudicazione disposta in favore del terzo.
- 6.4 In ogni caso, il presente Accordo e l'Accordo di RTI perderanno efficacia, senza che ciascuna Parte abbia nulla a che pretendere dall'altra:
- (i) in relazione alla sola Gara ATEM MI3, qualora entro 3 (tre) anni dalla sottoscrizione del presente Accordo e dell'Accordo di RTI non pervenga l'invito a presentare offerta, ferma restando l'efficacia dell'Accordo e dell'Accordo di RTI con riferimento alla Gara ATEM MI2;
 - (ii) in relazione alla sola Gara ATEM MI2, qualora entro 3 (tre) anni dalla sottoscrizione del presente Accordo e dell'Accordo di RTI non intervenga la pubblicazione del bando, per il caso di procedura aperta, o, per il caso di procedura ristretta, non pervenga l'invito a presentare offerta, ferma restando l'efficacia dell'Accordo e dell'Accordo di RTI con riferimento alla Gara ATEM MI3.



Reti Gas

Articolo 7 - Divieto di cessione

- 7.1 Il presente Accordo non potrà essere ceduto (neanche in conseguenza di trasferimento d'azienda o di ramo d'azienda, ritenendo le Parti di attribuire carattere personale all'Accordo, ai sensi dell'articolo 2558 del codice civile), in tutto o in parte, a terzi da alcuna delle Parti, senza il preventivo consenso scritto delle altre Parti.
- 7.2 Nessuna Parte potrà cedere a terzi qualsiasi suo diritto, interesse od obbligo nascente o derivante dal presente Accordo e/o dalla sua esecuzione, senza il preventivo consenso scritto delle altre Parti.

Articolo 8 - Accordo, modifiche e integrazioni

- 8.1 L'Accordo costituisce l'intero accordo delle Parti con riferimento all'oggetto dello stesso e supera e sostituisce integralmente ogni precedente documento, accordo o lettera relativi all'oggetto dell'Accordo.
- 8.2 L'Accordo potrà essere modificato soltanto con atto scritto e sottoscritto dalle Parti.
- 8.3 L'Accordo e tutte le disposizioni in esso previste sono vincolanti ed efficaci nei confronti delle Parti e dei loro rispettivi successori ed aventi causa, fatto salvo in ogni caso il divieto di cessione di cui al precedente Articolo 7.

Articolo 9 - Tolleranza e rinunce

- 9.1 L'eventuale tolleranza di una delle Parti di comportamenti dell'altra posti in essere in violazione delle disposizioni contenute nell'Accordo non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate, né al diritto di esigerne l'esatto adempimento.
- 9.2 Ogni rinuncia ad un diritto e/o facoltà attribuita dall'Accordo e riferita a uno o più eventi o clausole dovrà essere effettuata per iscritto e sarà efficace solo con riguardo a tali eventi o clausole e non potrà ritenersi estesa ad altri eventi o clausole o alla medesima clausola in relazione ad eventi diversi.

Articolo 10 - Invalidità parziale

- 10.1 L'eventuale invalidità di singole clausole dell'Accordo non ne determinerà la nullità totale, fermo l'impegno delle Parti di sostituire le clausole eventualmente invalide con pattuizioni che abbiano il medesimo effetto.



Articolo 11 - Comunicazioni

Tutte le comunicazioni previste dall'Accordo o effettuate con riferimento ad esso dovranno essere in forma scritta e saranno considerate validamente effettuate in caso di comunicazione inviata per lettera raccomandata A/R o PEC ai seguenti indirizzi:

- (a) se a Ned:
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.
Viale A. De Gasperi n.113/115
20017 Rho (MI)
PEC: ned_retidistribuzioneegas@legalmail.it
All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione
- (b) se a Ald:
AEMME Linea Distribuzione S.r.l.
Via C. Cattaneo n.45
20081 Abbiategrasso (MI)
PEC: info@pec.aemmelineadistribuzione.it
All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione
- (c) se al Partner:
AP Reti Gas S.p.A.
Via Verizzo 1030
31053 Pieve di Soligo (TV)
PEC: apretigas@pec.apretigas.it
All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

ovvero presso il diverso indirizzo e/o indirizzo PEC che ciascuna delle Parti potrà comunicare all'altra successivamente alla data di sottoscrizione dell'Accordo, restando inteso che presso gli indirizzi suindicati, ovvero presso i diversi indirizzi che potranno essere comunicati in futuro, le Parti eleggono altresì il proprio domicilio ad ogni fine relativo all'Accordo.

Articolo 12 - Legge applicabile e foro competente

12.1 Il presente Accordo è regolato e deve essere interpretato ai sensi del diritto italiano.



Reti Gas

12.2 Ogni controversia che dovesse insorgere tra le Parti in relazione all'Accordo, nonché alla sua esecuzione, interpretazione, risoluzione, validità ed efficacia sarà devoluta alla competenza esclusiva del foro di Milano.

Articolo 13 - Spese

La Parte Pubblica e il Partner terranno rispettivamente a proprio carico le spese legali e, in generale, di consulenza, relative alla predisposizione del presente Accordo, dell'Accordo di RTI e a tutte le operazioni in essi previste o ad essi connesse.

ALLEGATO 1

ACCORDO DI RTI

tra

NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l., con sede legale in Rho (MI), Viale A. De Gasperi n. 113/115, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 03757660968, R.E.A. n. MI-1699955, capitale sociale di Euro 15.711.550,91, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Giuseppe Pirola ("**Ned**")

e

AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.r.l., con sede in Abbiategrasso (MI), Via C. Cattaneo n. 45, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 13476050151, R.E.A. n. MI-1657258, capitale sociale di Euro 37.000.000,00, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Lorena Ponti ("**Ald**")

Ned e Ald saranno anche di seguito indicate collettivamente come la "**Parte Pubblica**"

e

AP Reti Gas S.p.A., con sede in Via Verizzo 1030, 31053 Pieve di Soligo (TV), codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Treviso-Belluno, n. 04802420267, capitale sociale di Euro 1.000.000,00, interamente sottoscritto e versato, rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Nicola Cecconato (il "**Partner**").

(Ned, Ald e il Partner saranno di seguito anche indicate, individualmente, come una "**Parte**" e, congiuntamente, le "**Parti**").

PREMESSE

- A. Ned è una società a responsabilità limitata a capitale interamente pubblico partecipata dai Comuni di Rho, Settimo Milanese e Garbagnate Milanese (i "**Comuni soci**") attiva nella gestione del servizio di distribuzione del gas naturale con una rete di distribuzione di circa 450 km e circa 63.000 punti di riconsegna attivi ("**PDR**") nel territorio di 5 Comuni, tutti ricompresi, ai sensi del decreto ministeriale



Reti Gas

18 ottobre 2011, nell'ambito denominato "Milano 2 - Provincia Nord Ovest" ("ATEM MI2") e nell'ambito denominato "Milano 3 - Provincia Nord Sud" ("ATEM MI3"), come meglio di seguito individuati all'articolo 1, rispettivamente alle lettere a) e b);

- B. Ald è una società a responsabilità limitata, a capitale interamente pubblico, partecipata da Azienda Multiservizi Abbiatense Gestioni Ambientali S.P.A. ("**Amaga**"), A.S.M. Azienda Speciale Multiservizi S.r.l. ("**ASM**") e Amga Legnano S.p.A. ("**Amga Legnano**"), attiva nella gestione del servizio di distribuzione del gas naturale con una rete di distribuzione di circa 980 km e circa 100.000 PDR nel territorio di sette dei predetti otto Comuni soci, tutti ricompresi, ai sensi del decreto ministeriale 18 ottobre 2011, nell'ambito ATEM MI2 e nell'ambito ATEM MI3 (l'ATEM MI2 e l'ATEM MI3, congiuntamente, gli "**ATEM MI2 e MI3**");
- C. il Partner è AP Reti Gas S.p.A., una società operativa nella distribuzione del gas naturale soprattutto nel Nord Est Italia;
- D. la Parte Pubblica ha esperito una procedura volta a selezionare un partner industriale ai fini della congiunta partecipazione alle gare dell'ATEM MI2 e dell'ATEM MI3 (ciascuna, una "**Gara**" e, collettivamente, le "**Gare**") tramite un costituendo raggruppamento temporaneo di imprese e con il quale procedere, nel caso di aggiudicazione delle stesse alla costituzione di due società e, se possibile, una, per la gestione del servizio di distribuzione del gas naturale (le "**NewCo**" o "**Concessionarie**");
- E. la Parte Pubblica, a seguito della procedura selettiva di cui alla precedente premessa D., ha individuato nel Partner il soggetto con il quale: **i)** partecipare in costituendo raggruppamento temporaneo di imprese alle due Gare e **ii)** in caso di aggiudicazione delle Gare, procedere alla costituzione delle NewCo per la gestione del servizio di distribuzione del gas;
- F. la Parte Pubblica e il Partner hanno sottoscritto in data odierna, in base a quanto previsto nella selezione di cui alle precedenti premesse D. e E., un accordo di partnership, volto a disciplinare gli obblighi reciproci delle stesse ai fini della realizzazione della partnership di cui alla selezione e, pertanto, gli impegni reciproci in relazione alla partecipazione congiunta alle Gare e, per il caso di aggiudicazione delle Gare, i principi che regoleranno i rapporti tra le Parti quali socie delle NewCo, nonché i diritti e obblighi reciproci in relazione alle partecipazioni dalle medesime detenute nelle NewCo, quali veicoli costituiti per la gestione del servizio di distribuzione gas nell'ATEM MI2 e nell'ATEM MI3, a valle dell'eventuale aggiudicazione delle Gare (l' "**Accordo di Partnership**");
- G. nell'Accordo di Partnership, le Parti hanno assunto l'impegno a partecipare alle Gare congiuntamente, nei termini di cui a uno specifico accordo relativo ai costituendi raggruppamenti temporanei d'impresa;

2



Reti Gas

H. le Parti intendono quindi disciplinare secondo i termini e le condizioni previste dal presente accordo relativo ai costituendi raggruppamenti temporanei d'impresa (l'“**Accordo**” o “**Accordo di RTT**”) i reciproci rapporti e impegni relativi alla fase di partecipazione alle Gare dell'ATEM MI2 e dell'ATEM MI3 in forma di costituendo raggruppamento temporaneo di imprese, fino alla loro auspicata aggiudicazione.

Tutto ciò premesso, da intendersi quale parte integrante e sostanziale del presente Accordo, fra le Parti si conviene e stipula quanto segue:

Articolo 1

(Definizioni)

1. In aggiunta ai termini definiti altrove nel presente Accordo, quando usate con iniziale maiuscola, le seguenti parole ed espressioni assumono il significato qui di seguito loro attribuito:

- a) “**ATEM MI2**”: l'ambito territoriale “Milano 2 - Provincia Nord Ovest” definito nella premessa A. e che ricomprende i Comuni di Arconate, Arese, Arluno, Bresso, Buscate, Busto Garolfo, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Ceriano Laghetto, Cerro Maggiore, Cesate, Cormano, Cuggiano, Cusano Milanino, Dairago, Garbagnate Milanese, Inveruno, Lainate, Legnano, Magnago, Nerviano, Ossona, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Rescaldina, Rho, Robecchetto con Induno, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Solaro, Turbigo, Vanzaghella, Vanzago, Villa Cortese;
- b) “**ATEM MI3**”: l'ambito territoriale “Milano 3 - Provincia Nord Sud” definito nella premessa A. e che ricomprende i Comuni di Abbiategrasso, Albairate, Assago, Bareggio, Basiglio, Pernate Ticino, Besate, Binasco, Boffalora sopra Ticino, Bubbiano, Buccinasco, Calvignasco, Carpiano, Casarile, Cassinetta di Lugagnano, Cerro al Lambro, Cesano Boscone, Cislino, Corbetta, Cornaredo, Cusago, Gaggiano, Guido Visconti, Lacchiarella, Locate di Triulzi, Magenta, Marcallo con Casone, Melegnano, Mesero, Morimondo, Motta Visconti, Noviglio, Opera, Ozzero, Pieve Emanuele, Robecco sul Naviglio, Rosate, Rozzano, San Donato Milanese, San Giuliano Milanese, San Zenone al Lambro, Santo Stefano Ticino, Sedriano, Settimo Milanese, Trezzano sul Naviglio, Vermezzo, Vernate, Vittuone, Zelo Surrigone, Zibido San Giacomo
- c) “**RTT**”: il costituendo raggruppamento temporaneo di imprese tra la Parte Pubblica e il Partner per partecipare congiuntamente a ciascuna Gara;
- d) “**Costi Esterni**”: i costi sostenuti dalle Parti per la partecipazione a ciascuna Gara relativi all'impiego di risorse esterne e comprendenti, ad esempio, gli onorari e le spese per i consulenti

9



Reti Gas

legali, tecnici, fiscali e finanziari, le spese notarili e per gli studi e le indagini di mercato;

- e) “**Costi Interni**”: i costi sostenuti dalle Parti per la partecipazione a ciascuna Gara relativi all’impiego di risorse interne e comprendenti, ad esempio, il costo relativo al personale utilizzato, le relative spese di viaggio, di soggiorno e di pernottamento;
- f) “**Offerta**”: l’elaborato risultante dalla collaborazione fra le Parti disciplinata dal presente Accordo, da predisporre secondo le modalità e i contenuti previsti dal bando e dal disciplinare relativo a ciascuna Gara, che verrà presentato congiuntamente dalle Parti in occasione della loro partecipazione alla Gara medesima.

Articolo 2

(Oggetto)

1. Le Parti si impegnano a partecipare congiuntamente alle Gare e, pertanto, alla fase di preparazione dell’Offerta e alla successiva Gara di ognuno dei due ATEM MI2 e MI3, fermo restando tutto quanto previsto dall’Accordo di Partnership, che deve intendersi qui integralmente richiamato.
2. Le Parti si impegnano, per ciascuna Gara, a definire le assunzioni tecniche ed economiche di base per determinare i criteri utili a concordare gli elementi essenziali di Offerta, entro 90 (novanta) giorni dalla sottoscrizione del presente Accordo. Tali assunzioni tecniche ed economiche di base potranno essere oggetto di aggiornamento ad opera delle Parti, anche per tramite del Comitato Direttivo, una volta che saranno resi noti i criteri di valutazione di ciascuna Gara, nonché tutti gli atti e documenti di Gara ed i relativi allegati.
3. In particolare, le Parti convengono di cooperare ai fini di cui al paragrafo 1 del presente articolo e in base alle previsioni di seguito indicate, ponendo in essere le seguenti attività:
 - a) esaminare i requisiti richiesti per la partecipazione a ciascuna Gara e verificare la sostenibilità, sotto il profilo tecnico, industriale, economico e finanziario, delle componenti fondamentali che devono caratterizzare l’Offerta;
 - b) predisporre e presentare l’Offerta, ponendo tempestivamente in essere tutte le attività necessarie o anche soltanto opportune per il miglior esito dell’iniziativa disciplinata dal presente Accordo.
4. Le Parti convengono di fornire al RTI il proprio apporto specialistico, mettendo a disposizione tutte le capacità e competenze tecniche, industriali e commerciali da esse maturate.

u



Reti Gas

5. L'apporto specialistico implicherà, in particolare, la messa a disposizione del proprio patrimonio di conoscenze, in relazione alle esigenze e alle caratteristiche del territorio e degli impianti di propria pertinenza, dal punto di vista tecnico, industriale, commerciale, amministrativo e gestionale, con particolare riferimento, fra l'altro, alla progettazione, alla supervisione e al controllo di qualità, ai sistemi di ottimizzazione del servizio di distribuzione e di misura e di addestramento del personale.

6. Le Parti convengono che la predisposizione operativa dell'Offerta competerà al soggetto che sarà individuato quale mandatario, ma ciascuna delle Parti sarà tenuta a fornire il proprio apporto specialistico in tale fase come pure in tutte le successive fasi della Gara, fermo restando quanto previsto ai successivi articoli 4 e 5.

Articolo 3

(Percentuali di partecipazione ai RTI)

1. Le Parti convengono che, salve eventuali e specifiche modifiche derivanti dalla necessità di conformarsi alle regole delle Gare, le rispettive percentuali di partecipazione ai RTI sono le seguenti:

- (i) Parte Pubblica: 51,00% (cinquantuno virgola zero zero per cento), di cui 33,15% (trentatré virgola quindici per cento) Ald e 17,85% (diciassette virgola ottantacinque per cento) Ned;
- (ii) Partner: 49,00% (quarantanove virgola zero zero per cento).

Fermo restando che il ruolo di mandataria dei RTI sarà preferibilmente attribuito al Partner, l'individuazione definitiva sarà effettuata di comune accordo tra le Parti in funzione della soluzione più efficiente per ciascuna Gara.

2. Le Parti concordano che tutte le obbligazioni derivanti dal presente Accordo, le responsabilità e gli oneri anche economici ad esse conseguenti, ivi inclusi quelli relativi agli impegni di finanziamento e alle garanzie da assumere nei confronti della stazione appaltante/enti concedenti, saranno posti a carico di ciascuna Parte in misura corrispondente alle rispettive percentuali di partecipazione ai RTI.

Articolo 4

(Comitato Direttivo per la partecipazione a ciascuna Gara)

1. Le Parti, entro 15 (quindici) giorni dalla sottoscrizione del presente Accordo, istituiscono un comitato direttivo per la partecipazione a ciascuna Gara e la preparazione della relativa Offerta (il "**Comitato Direttivo**"), composto da 3 (tre) rappresentanti, 1 (uno) per ciascuna Parte. Ad uno dei componenti nominati dalla Parte Pubblica sarà attribuita la funzione di Presidente. Nel caso di mancata aggiudicazione della prima delle due Gare, le medesime regole sopra indicate si applicheranno anche alla seconda Gara, fermo restando quanto previsto dall'Accordo di Partnership.



Reti Gas

2. Il Comitato Direttivo si riunisce periodicamente, su convocazione del Presidente, per esercitare le funzioni ad esso attribuite dal paragrafo seguente, nonché ogni qualvolta uno dei suoi componenti lo ritenga utile e/o necessario.

3. Il Comitato Direttivo svolge le seguenti funzioni:

- a) aggiorna, se del caso, le assunzioni tecniche ed economiche di base di cui al precedente articolo 2.2;
- b) individua gli obiettivi e le linee guida da seguire nella elaborazione dell'Offerta, in attuazione di quanto deciso ai sensi del precedente articolo 2.2;
- c) approva il budget complessivo e gli eventuali adeguamenti che si rendessero necessari per sostenere tutti i Costi Esterni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo per l'elaborazione e per la presentazione dell'Offerta e per gli eventuali adempimenti successivi;
- d) chiede alle Parti i versamenti necessari per sostenere i costi previsti nel budget approvato;
- e) approva l'Offerta elaborata dal Team Esecutivo (come definito articolo 5.1), verificata la conformità alle assunzioni tecniche ed economiche di cui alla precedente lettera a), e agli obiettivi e linee guida di cui alla precedente lettera b);
- f) individua e pone in essere ogni ulteriore attività necessaria o soltanto opportuna per il miglior esito dell'iniziativa disciplinata dal presente Accordo.

4. Il Comitato Direttivo si riunisce validamente alla presenza di tutti i suoi componenti e delibera validamente con voto favorevole di tutti i componenti. Qualora manchi l'accordo e il Comitato Direttivo in due sedute successive non fosse in grado di adottare una decisione che è indispensabile prendere in relazione agli scopi del presente Accordo o per adempiere a impegni assunti dai RTI, la decisione definitiva sarà assunta congiuntamente dai rappresentanti legali delle Parti.

5. Le Parti indicano quali propri rappresentanti nel Comitato Direttivo le seguenti persone:

- a. per Ald:
 - Lorena Ponti, Presidente della società;
- b. per Ned:
 - Mauro Orsini, Direttore Generale della società;
- c. per il Partner:
 - Giacomo Bignucolo, Responsabile Pianificazione e Controllo e Investor Relator.

6. In caso di impedimento o di assenza del rappresentante di una delle Parti, quest'ultimo, o la Parte



Reti Gas

da esso rappresentata, potrà nominare, a mezzo di comunicazione scritta alle altre Parti, un proprio delegato che parteciperà in sua sostituzione alla seduta del Comitato Direttivo.

7. Ciascuna Parte, previa comunicazione scritta alle altre Parti, potrà sostituire le persone di propria designazione che compongono il Comitato Direttivo.

Articolo 5

(Team Esecutivo per la redazione dell'Offerta)

1. Le Parti, entro 15 (quindici) giorni dalla pubblicazione della documentazione di Gara, istituiscono un team esecutivo per la redazione dell'Offerta (il "**Team Esecutivo**"), composto da almeno 3 (tre) risorse di Parte Pubblica e da almeno 3 (tre) risorse del Partner; al Team Esecutivo possono essere invitati altri soggetti, quali i consulenti esterni (tecnici, finanziari, fiscali e legali), incaricati dalle Parti a supporto della preparazione dell'Offerta. Il Team Esecutivo sarà guidato da un coordinatore designato dal Partner (il "**Coordinatore del Team Esecutivo**"), cui sarà attribuita la direzione delle risorse del Team Esecutivo stesso, oltre che il compito di individuare i consulenti e collaboratori esterni e gestire i rapporti con gli stessi.

2. Il Team Esecutivo si riunisce con la frequenza opportuna per esercitare, con riferimento a ciascuna Offerta, le seguenti funzioni ad esso attribuite:

- a) elabora l'Offerta, in conformità agli obiettivi e alle linee guida individuate dal Comitato Direttivo, e la sottopone all'approvazione del medesimo Comitato Direttivo;
- b) svolge ogni ulteriore attività preparatoria alla Gara, nonché per l'organizzazione del RTI e quant'altro necessario per il miglior esito dell'iniziativa disciplinata dal presente Accordo;
- c) in caso di aggiudicazione definitiva della Gara, le attività propedeutiche alla costituzione della NewCo cui sarà attribuita la gestione del servizio di distribuzione.

3. Il Coordinatore del Team Esecutivo, con riferimento a ciascuna Offerta, svolge le seguenti funzioni:

- a) predispone il budget di spesa, che sarà sottoposto alla approvazione del Comitato Direttivo;
- b) predispone il piano organizzativo per l'elaborazione dell'Offerta, che sarà sottoposto alla approvazione del Comitato Direttivo. Il piano organizzativo indicherà i fabbisogni organizzativi, in termini di disponibilità e qualifica professionale, delle risorse del Team Esecutivo, le attività richieste alle eventuali altre risorse messe a disposizione dalla Parte Pubblica e dal Partner, le

9



Reti Gas

attività di consulenza e di collaborazione che è opportuno attivare con soggetti esterni;

- c) informa periodicamente il Comitato Direttivo circa l'andamento delle attività di elaborazione e di predisposizione dell'Offerta;
- d) gestisce le somme eventualmente messe a disposizione dalle Parti, su richiesta del Comitato Direttivo, per sostenere i Costi Esterni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo.

Articolo 6

(Budget e riparto dei costi)

1. La proposta del budget complessivo viene concordemente definita e approvata dal Comitato Direttivo.
2. Qualora il budget approvato risulti inadeguato e/o insufficiente per sostenere tutti i Costi Esterni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo, il Comitato Direttivo provvederà ad approvare l'adeguamento necessario.
3. Le Parti concordano che, in caso di mancata aggiudicazione di una o di tutte e due le Gare, tutti i Costi Esterni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo saranno posti a carico di ciascuna delle Parti in misura corrispondente alle rispettive percentuali di partecipazione ai RTI, quali risultano dall'articolo 3.1.
4. Le Parti concordano che, in caso di mancata aggiudicazione di una o di tutte e due le Gare, tutti i Costi Interni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo rimarranno a carico di ciascuna delle Parti che li ha sopportati.
5. Le Parti concordano che, in caso di aggiudicazione di ognuna delle Gare ai RTI, tutti i Costi Esterni e tutti i Costi Interni derivanti dalle attività realizzate in attuazione del presente Accordo saranno posti a carico delle NewCo, previa unanime approvazione delle Parti e nei limiti in cui ciò sia consentito dalla normativa vigente e dalle disposizioni particolari di gara applicabili.

Articolo 7

(Costituendo RTI)

1. Il contenuto dell'impegno a conferire mandato collettivo con rappresentanza alla Parte che sarà individuata quale mandataria si adegnerà a quanto previsto nel presente Accordo, rispetto al quale tale



Reti Gas

impegno o l'eventuale accordo relativo alla costituzione di RTI non avranno alcun effetto novativo.

2. Le Parti non potranno vantare ragioni di sorta nei confronti l'una dell'altra laddove l'Offerta non sia valutata positivamente in sede di Gara ovvero laddove il RTI sia escluso per motivi addebitabili alle caratteristiche o contenuto dell'Offerta così come approvata in sede di Comitato Direttivo, fatto salvo quanto previsto nell'Accordo di Partnership.

Articolo 8

(Obblighi di riservatezza)

1. Ciascuna delle Parti si obbliga a non rivelare a terzi e a non usare in alcun modo, per motivi che non siano attinenti all'esecuzione del presente Accordo, dati e informazioni, sia verbali sia scritti (ivi compresi prezzi, dati di carattere finanziario, bozze, disegni, studi di fattibilità, note e qualsiasi altro documento) di cui sia venuta a conoscenza in ragione del presente Accordo e della sua attuazione.

2. L'obbligo di riservatezza sarà vincolante per tutta la durata dell'esecuzione del presente Accordo e degli accordi stipulati in attuazione di esso.

3. Per l'intera durata del presente Accordo, nessuna delle Parti potrà avviare trattative ovvero fornire assistenza o informazioni di alcun genere ovvero, ancora, stipulare accordi di qualsiasi natura per collaborare con soggetti terzi relativamente alla partecipazione alle Gare.

4. Le Parti si impegnano all'osservanza degli obblighi previsti nel presente articolo anche per conto dei propri rappresentanti, società controllanti, controllate, collegate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile e i rispettivi amministratori, collaboratori e dipendenti.

Articolo 9

(Durata)

1. Il presente Accordo è efficace a far data dalla sua sottoscrizione.

2. Le Parti convengono che il presente Accordo e l'impegno al conferimento del mandato collettivo con rappresentanza alla Parte che sarà individuata quale mandataria rimarranno in vigore sino alla costituzione dell'ultima NewCo e alla contestuale sottoscrizione dei relativi patti parasociali, in caso di aggiudicazione di una o entrambe le Gare; in caso di mancata aggiudicazione delle Gare, le Parti si incontreranno per valutare la proposizione di eventuali impugnative verso terzi in relazione ad accadimenti connessi con la partecipazione alla Gara stessa e, in tal caso, valuteranno in buona fede le azioni necessarie ai fini della gestione condivisa e concordata di tali impugnative; in caso, invece, di aggiudicazione di una Gara al RTI, esse addiverranno altresì in buona fede, se del caso, ad un accordo in merito alla gestione condivisa delle impugnative eventualmente intentate da terzi contro il RTI. Fatto salvo il diritto di recesso

9



Reti Gas

esercitabile nei casi previsti dall'Accordo di Partnership, il cui esercizio comporterà anche lo scioglimento del presente Accordo, l'Accordo di RTI cesserà di produrre effetti in relazione a ciascuna Gara:

- (i). in assenza di impugnative coltivate concordemente dalle Parti, come meglio indicato nell'Accordo di Partnership, avverso l'aggiudicazione disposta in favore di un terzo, a far data dalla mancata aggiudicazione;
 - (ii). oppure in esito alla decisione giudiziale definitiva sulle impugnative coltivate concordemente dalle Parti, come meglio indicato nell'Accordo di Partnership, ove l'esito del giudizio dovesse confermare l'aggiudicazione disposta in favore del terzo.
3. In ogni caso, il presente Accordo perderà efficacia:
- (i). in relazione alla sola Gara ATEM MI3, qualora entro 3 (tre) anni dalla sottoscrizione del presente Accordo e dell'Accordo di Partnership non pervenga l'invito a presentare offerta, ferma restando l'efficacia dell'Accordo di Partnership e del presente Accordo con riferimento alla Gara ATEM MI2;
 - (ii). in relazione alla sola Gara ATEM MI2, qualora entro 3 (tre) anni dalla sottoscrizione del presente Accordo e dell'Accordo di Partnership non intervenga la pubblicazione del bando, per il caso di procedura aperta, o, per il caso di procedura ristretta, non pervenga l'invito a presentare offerta, ferma restando l'efficacia dell'Accordo di Partnership e del presente Accordo con riferimento alla Gara ATEM MI3.
4. L'Accordo perderà altresì efficacia in ogni caso di cessazione, per qualsivoglia ragione, dell'Accordo di Partnership.

Articolo 10

(Legge applicabile)

Il presente Accordo e la sua esecuzione sono regolati dalla legge italiana.

Articolo 11

(Foro competente)

1. Qualsiasi controversia che sorga nell'esecuzione o che sia in qualsiasi modo correlata al presente Accordo, ivi incluse le questioni inerenti alla sua esistenza, validità, interpretazione, esecuzione, inadempimento, risoluzione e recesso, è fin d'ora devoluta alla giurisdizione esclusiva del foro di Milano.

Articolo 12

(Disposizioni finali)

9



Reti Gas

1. Il presente Accordo potrà essere modificato e/o integrato esclusivamente per volontà unanime delle Parti da formalizzarsi per iscritto a pena di nullità.
2. Nessuna rinuncia di una delle Parti a diritti o facoltà previsti nel presente Accordo sarà efficace prima della sua comunicazione scritta all'altra Parte; tale rinuncia si intenderà efficace solo per lo specifico fine per il quale essa è stata espressa.
3. Il mancato o parziale esercizio o il ritardo nell'esercizio di diritti o facoltà previsti nel presente Accordo non costituisce acquiescenza o rinuncia e non potrà in alcun modo essere di detrimento all'esecuzione dello stesso accordo. Detto mancato o parziale esercizio di diritti o facoltà non precluderà il loro esercizio alla Parte nel cui interesse tali diritti o facoltà sono stati previsti o possono essere esercitati.
4. Qualora una clausola del presente Accordo o parte di essa venga dichiarata invalida, le restanti clausole o le parti delle clausole non dichiarate invalide rimarranno pienamente in vigore e saranno vincolanti per le Parti nei limiti dell'articolo 1419 del codice civile; per quanto possibile, tali clausole dovranno intendersi modificate nella minor misura possibile atta a garantirne la conformità alla legge e la piena applicabilità. In ogni caso, le Parti potranno concordare i termini di una nuova clausola che, con piena soddisfazione di tutti, sostituisca la clausola dichiarata invalida e non applicabile.
5. Le rubriche degli articoli vengono apposte per mere ragioni di convenienza e non sono tali da vincolare l'interpretazione e l'esecuzione del presente Accordo.
6. Ogni e qualsiasi comunicazione relativa al presente Accordo e alla sua esecuzione si intenderà validamente eseguita se effettuata per iscritto e consegnata a mani del destinatario o inviata a mezzo PEC o raccomandata con ricevuta di ritorno ai seguenti indirizzi:

(a) se a Ned:

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

Viale A. De Gasperi n.113/115

20017 Rho (MI)

PEC: ned_retidistribuzione@legalmail.it

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

(b) se a Ald:

AEMME Linea Distribuzione S.r.l

Via C. Cattaneo n.45

20081 Abbiategrasso (MI)

PEC: info@pec.aemmelinedistribuzione.it

9



Reti Gas

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

(c) se al Partner:

AP Reti Gas S.p.A.

Via Verizzo 1030

31053 Pieve di Soligo (TV)

PEC: apretigas@pec.apretigas.it

All'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.r.l.

AP Reti Gas S.p.A.

ALLEGATO 5.1

SERVIZI CHE SARANNO PRESTATI DAL PARTNER

Gestione delle fasi di avviamento

Ad aggiudicazione avvenuta, AP Reti Gas si farà carico della gestione di tutte le attività propedeutiche all'avviamento operativo della/e Newco, sulla base della citata esperienza maturata nelle recenti integrazioni societarie:

- supporto amministrativo e legale alla creazione delle nuove società, comprese tutte le attività amministrative e di supporto al Consiglio di Amministrazione e agli Organismi di Vigilanza (iscrizioni camera di commercio, definizioni dei poteri, deleghe e procure, ecc.);
- definizione e predisposizione dell'organizzazione e della struttura gestionale, operativa e logistica, ed in particolare dei sistemi e delle piattaforme informatiche, delle dotazioni hardware, software, strumenti, attrezzature e mezzi operativi. Sulla falsariga del modello organizzativo adottato dal Gruppo Ascopiave che prevede la gestione centralizzata e integrata dei principali processi attraverso l'adozione degli stessi sistemi e procedure da parte di tutte le società del Gruppo;
- gestione delle attività di passaggio di consegna degli impianti, rapporti con i distributori uscenti, in particolare per le fasi di importazione dei dati (database clienti, impianti, cartografia, ecc.), il recupero delle documentazioni tecniche e tutte le attività relative al passaggio del personale;
- assessment del personale proveniente dagli altri gestori per garantirne la migliore collocazione nella nuova organizzazione, con l'obiettivo di ottimizzarne l'impiego e valorizzarne le competenze;
- formazione del personale, con particolare riferimento all'utilizzo dei nuovi sistemi e alla corretta applicazione delle procedure di sicurezza e operative, al Codice Etico, del "Regolamento 231" e delle norme sulla privacy;
- supporto alla definizione dell' "Organigramma della sicurezza" e alla predisposizione del documento di valutazione dei rischi (DVR);
- avvio delle attività propedeutiche all'ottenimento delle certificazioni qualità sicurezza e ambiente ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45000, compresa la predisposizione di tutta la documentazione facente parte i sistemi qualità. A certificazioni ottenute, gestione di tutte le attività necessarie per il mantenimento in essere dei certificati.



Reti Gas

Messa a disposizione dei sistemi informativi (digitalizzazione dei processi)

Le società di distribuzione del Gruppo Ascopiave si sono dotate di un sistema informatico, recentemente rinnovato nelle sue componenti più importanti e mantenuto costantemente aggiornato sia per quanto riguarda l'evoluzione normativa che le migliori pratiche gestionali di settore. Il sistema si contraddistingue per le sue caratteristiche di modularità, scalabilità e per la possibilità di integrare in breve tempo, asset impiantistici molto importanti e complessi, come dimostrato dall'integrazione e dall'avvio della gestione, in meno di sei mesi, del servizio relativi agli impianti già di AcegasApsAmga (circa 2400 Km a servizio di 188'000 clienti attivi) e ora integrati in AP Reti Gas Nord Est S.r.l.. Il sistema gestionale utenti, completamente rinnovato con l'adozione nel 2019 della piattaforma RETINext di Terranova, nasce come sistema multi azienda, in grado di supportare diverse legal entity garantendo la separazione logica delle informazioni e gli aspetti di sicurezza, che oltre alle anagrafiche dei punti di riconsegna, clienti finali, venditori, gruppi di misura, consente di gestire tutti i principali processi (commerciali, gestionali e tecnici) del settore. Sono stati automatizzati inoltre, tutti i processi gestiti dal Sistema Informativo Integrato (SII). Il sistema dialoga infatti con il SII, attraverso delle porte di comunicazione certificate, che permettono gli scambi informativi limitando al massimo le attività degli utenti. Anche il processo di fatturazione elettronica è automatizzato grazie all'integrazione del sistema gestionale con lo SDI.

Il sistema gestionale utenti risulta integrato con:

- il Sistema di Acquisizione Centrale (SAC), basato sulla piattaforma RETIamm sempre di Terranova. Il sistema è in grado di gestire, con un elevato livello di affidabilità e sicurezza, tutte le classi di gruppi di misura. In particolare, per la classe di misuratori mass market, sono gestiti sia contatori tipo punto-punto (GPRS e NBiot) che misuratori tipo radiofrequenza (RF). La gestione centralizzata prevede oltre alla raccolta automatica delle letture anche l'invio di comandi quali ad esempio la "scrittura pdr" o la "apertura/chiusura dell'elettrovalvola".
- il Sistema gestionale degli Asset impiantistici (implementato su piattaforma InforEAM) e il Sistema di Work Force Management per la gestione delle attività operative e dei lavori appaltati a terzi (implementato su piattaforma Overit del gruppo Engineering).

In questa architettura il sistema gestionale contabile SAP ha solo funzione di "repository" dei costi, con particolari benefici in termini di praticità d'utilizzo e contenimento dei costi operativi. Particolare attenzione è stata posta alla digitalizzazione di quei processi che hanno consentito di ottimizzare l'impiego delle risorse operative e ridurre le attività di back office. Il Sistema di Work Force Management si basa infatti



Reti Gas

sull'applicazione di algoritmi matematici finalizzati a massimizzare il numero di operazioni eseguite, riducendo al contempo i tempi di spostamento. Gli ordini di lavoro vengono automaticamente affidati alle risorse, in funzione della loro base di partenza (per la maggior parte delle risorse → “partenza da casa”). La consuntivazione di tutte le attività (utenza, esercizio, manutenzione, pronto intervento), avviene direttamente sul campo da parte del personale operativo, sui tablet in dotazione, con i conseguenti benefici derivanti dal fatto che le informazioni sono disponibili in tempo reale e le attività di data entry di back office risultano pressoché eliminate (paperless). Lo stesso sistema permette di gestire le attività di affidamento lavori alle imprese appaltatrici e le successive fasi di contraddittorio, contabilizzazione e gestione dei cespiti. Nel 2021 è prevista l'implementazione sulla stessa piattaforma di un sistema di controllo da remoto delle attività delle imprese appaltatrici per il monitoraggio in tempo reale dello stato d'avanzamento dei lavori e della conformità di realizzazione delle opere.

Altro elemento caratterizzante è rappresentato dal Sistema Informativo Territoriale (SIT) implementato su piattaforma ESRI, continuamente mantenuto aggiornato con l'adozione delle release più recenti. Il sistema permette l'acquisizione, la registrazione, l'analisi, la visualizzazione e la restituzione di informazioni derivanti da dati geografici (geo-riferiti) ed è composto da una serie di strumenti software per acquisire, memorizzare, estrarre, trasformare e visualizzare dati spaziali dal mondo reale. Il sistema è integrato con il software gestionali degli asset del Gruppo a garanzia del costante aggiornamento dei dati e dell'allineamento delle informazioni. Nel medio periodo è previsto l'avvio dell'integrazione tra la piattaforma SIT (ESRI) e la piattaforma di progettazione BIM (Autodesk). Questo per consentire la gestione dei dati SIT in Civil 3D, lo sviluppo del modello BIM, l'interoperabilità dei dati BIM e SIT e di quelli tecnico-economici, nonché la creazione integrata degli output grafici. Per le attività di modellazione e progettazione della rete, viene utilizzata la piattaforma InfoWorks WS Retegas. Il software è caratterizzato da un'interfaccia molto avanzata e da un potente motore di calcolo in grado di effettuare l'analisi di impianti particolarmente complessi, con la particolarità di poter eseguire in un'unica simulazione, contemporaneamente, la verifica delle reti di alta, media e bassa pressione. Altro punto di forza è rappresentato dalla possibilità di importare grandi quantità di dati provenienti da diverse piattaforme quali, ad esempio, i dati cartografici, i dati di consumo, le informazioni dal sistema di telecontrollo, permettendo quindi di ottimizzare le operazioni di creazione e calibrazione del modello. Nella versione Plus adottata, è inoltre possibile calcolare per ogni elemento un indice che ne definisce la criticità, ovvero quanto questo risulti importante per la sicurezza e la continuità del servizio generale dell'impianto. In aggiunta, al calcolo del regime stazionario è inoltre possibile calcolare, per ogni nodo della rete, la diversa provenienza del gas nel caso di alimentazione da più cabine RE.MI. Questo sistema di modellazione integrato permette di conoscere quindi



Reti Gas

L'andamento dei flussi di gas all'interno delle condotte e di poter quindi eseguire delle verifiche di assetto rete mirate, sia per la gestione ordinaria (es. nuove metanizzazioni, sostituzioni rete o richieste di allacciamento), che per la gestione delle emergenze. Per la gestione degli impianti di Protezione catodica, viene utilizzato il sistema WebProCat che permette la gestione degli asset, la pianificazione delle misure, la consuntivazione delle attività svolte e la reportistica, obbligatori per la comunicazione annuale dei dati ad ARERA; il sistema permette inoltre la gestione della telesorveglianza degli impianti.

Servizi centrali e specialistici messi a disposizione della/e Newco per la gestione delle nuove concessioni d'ambito

- Appalti lavori servizi e forniture: gestione dei processi di appalto per l'attingimento di contratti per lavori, forniture e servizi per tutte le esigenze relative alla realizzazione dei piani di sviluppo e dei programmi di conduzione e manutenzione; predisposizione della documentazione contrattuale e l'espletamento delle procedure di gara su piattaforma E Procurement; supporto al processo di qualificazione dei fornitori e delle ditte appaltatrici; presidio dell'evoluzione normativa del settore degli appalti.
- Servizi di Ingegneria: supporto alle attività di progettazione di reti e impianti; gestione del Sistema Informatico Territoriale (SIT) compreso l'aggiornamento della cartografia; esecuzione dell'analisi dell'assetto della rete e degli impianti; presidio dell'evoluzione gestionale e normativa e aggiornamento delle procedure tecniche di competenza; supporto alle attività di valutazione degli interventi di sviluppo, potenziamento e/o rinnovamento delle reti e degli impianti, sulla base delle esigenze dell'esercizio, delle opportunità di business, e delle risultanze delle attività di ispezione reti; presidio dello stato d'avanzamento della realizzazione dei piani di sviluppo previsti a gara e redazione delle comunicazioni periodiche alle stazioni appaltanti.
- Esercizio: supporto alle attività di vigilanza, conduzione e manutenzione di reti e impianti, compresi l'attività di gestione del telecontrollo, il presidio sulla pianificazione e il coordinamento delle attività operative attraverso il sistema WFM; organizzazione del servizio di pronto intervento, delle emergenze e degli incidenti da gas; integrazione della/e Newco, nel sistema di gestione delle emergenze integrato tra le aziende del Gruppo Ascopiave, per una ottimale condivisione delle risorse in caso di emergenze o calamità.
- Servizi Commerciali della distribuzione: gestione dei seguenti processi:
 - Metering: Gestione dei processi di rilevazione, validazione e messa a disposizione dei dati di misura alle società di vendita, rettifiche e ricostruzione dei consumi. Gestione delle verifiche del gruppo di misura su richiesta del cliente finale.



Reti Gas

- Vettoriamiento: determinazione delle partite fisiche ed economiche (settlement). Emissione delle fatture alle società di vendita garantendo la fatturazione dei servizi erogati nonché l'acquisizione e la gestione delle garanzie finanziarie.
 - Comunicazioni a CCSEA e CCIAA.
 - Telemisura: gestione delle attività di omologazione dei prodotti e di definizione delle specifiche tecniche; gestione dei sistemi di misura di telelettura e telegestione, comprese le attività di sostituzione progressiva dei contatori tradizionali con contatori elettronici, la pianificazione delle reti di concentratori e la loro messa in servizio; gestione del processo di raccolta dei dati di misura dei contatori elettronici, nonché degli allarmi e degli eventi provenienti dal campo (SAC); presidio degli aggiornamenti regolatori e normativi, in merito agli apparati di telelettura e alla metrologia legale. Monitoraggio dei sistemi di acquisizione delle teleletture e della loro efficacia.
 - Accesso rete: presidio dei processi commerciali, attraverso il Sistema Informativo Integrato (SII) ed il portale della distribuzione allo scopo di garantire la neutralità di accesso alla rete e ai servizi della distribuzione a tutte le società di vendita; gestione dei reclami scritti e delle richieste scritte di informazioni; redazione ed emissione dei preventivi commerciali.
 - Accertamento documentale: gestione dell'attività di accertamento documentale per gli impianti d'utenza nuovi e modificati in conformità a quanto previsto dalla del. 40/14.
- Regolazione: gestione del sistema interno di controllo dei processi regolati da ARERA allo scopo di valutarne la conformità (risk assessment), garantire la compliance delle attività sottoposte a verifica da parte di ARERA e quindi eliminare/mitigare il compliance risk esistente. In particolare: il presidio dell'evoluzione normativa di settore nonché la formazione del personale coinvolto; la verifica dei dati oggetto di comunicazioni ad ARERA attraverso l'utilizzo di strumenti di controllo quali check list/istruzioni operative per verificare il livello di compliance del servizio; simulazione degli effetti sanzionatori di un'eventuale attività ispettiva condotta da ARERA; valutazione della conformità e della congruenza della documentazione e delle procedure a supporto dei processi; identificazione delle azioni correttive atte a risolvere o mitigare gli eventuali rischi di mancata compliance; supporto in caso di attività di verifica di ARERA.
- Servizio di ispezione delle reti e di ricerca delle dispersioni, utilizzando il sistema innovativo per il monitoraggio preventivo delle condotte e l'individuazione delle dispersioni basato sulla tecnologia CRDS (Cavity Ring-Down Spectroscopy), adottato dalla nostra azienda a partire dal 2019. Il sistema consiste in una serie di apparati e dispositivi installati su un apposito veicolo che, combinati con l'utilizzo di sofisticati software di analisi, garantisce una sensibilità di rilevazione della presenza di gas nell'aria di almeno tre ordini di grandezza



Reti Gas

superiori rispetto a quelli tradizionali (parti per miliardo contro parti per milione). Oltre quindi all'estrema sensibilità nella rilevazione, altro elemento caratterizzante è rappresentato dall'ampiezza delle aree sottoposte a ispezione per tratta, consentendo il rilevamento delle più minime dispersioni poste a distanza dall'ingombro del veicolo utilizzato per l'ispezione. L'adozione di un sistema di questo tipo persegue l'obiettivo di: migliorare le condizioni di sicurezza del servizio di distribuzione per la maggiore efficacia del sistema di ispezione; ridurre le segnalazioni di dispersioni da parte di terzi con conseguenti sgravi per il servizio di pronto intervento; implementare un sistema predittivo per la sostituzione delle condotte e migliorare i criteri per la pianificazione dei piani di manutenzione straordinaria; nel medio periodo, trarre i benefici previsti dall'attuale sistema incentivante di premi e penalità previsto dal Regolatore (ARERA), per il miglioramento della sicurezza e la continuità del servizio.

Servizi generali messi a disposizione della/e Newco per la gestione delle nuove concessioni d'ambito

- Servizi di amministrazione e finanza

Processi di chiusura contabile: elaborazione dei processi di chiusura e reporting, ivi inclusi i fascicoli di bilancio (annuale, trimestrale e mensile).

Contabilità: gestione amministrativa della contabilità generale (gestione di tutti i processi aziendali e rilevazione contabile dei correlati eventi, delle scritture di assestamento e di rettifica, ivi inclusa la gestione dei rapporti infragruppo), gestione amministrativa del ciclo attivo e passivo e del patrimonio, gestione dei rapporti con la società di revisione, gestione e conservazione degli archivi contabili e dei libri contabili obbligatori.

Adempimenti tributari: analisi, individuazione e gestione completa degli adempimenti tributari, assistenza e consulenza su attività di competenza, assistenza e supporto in sede di verifiche da parte delle autorità competenti.

Tesoreria: cura e gestione della tesoreria a breve e medio/lungo termine, dei rapporti bancari, nonché dei relativi adempimenti, svolgimento di tutte le operazioni di incasso e pagamento con relativi accrediti e addebiti, circolarizzazione dei saldi, gestione operativa delle fidejussioni, monitoraggio delle entrate e uscite e della posizione finanziaria netta ed elaborazione delle relative previsioni.

Credito: emissione solleciti, elaborazione del fondo svalutazione crediti, gestione operativa del credito scaduto (procedure concorsuali, affidamento a società esterne per il recupero stragiudiziale, trasmissione pratiche al legale).

h



Reti Gas

- Gestione acquisti

Analisi annuale dei fabbisogni previsti dal budget/piano e monitoraggio degli avanzamenti mensili, supporto alla predisposizione documentale per bandi di gara a fornitori esterni, supporto a offerte per gare e gestione dei fornitori, emissione di ordini, stesura contratti e relativo iter amministrativo, gestione operativa del processo di acquisto, gestione non conformità di beni e servizi ricevuti, archiviazione documentale, reportistica, gestione del sistema di qualifica dei fornitori attraverso la valutazione continua, inserimento di nuovi e cancellazione di fornitori che presentano non conformità gravi, gestione avvisi di qualità, supporto pratiche di subappalto/subcontratto.

- Gestione parco automezzi

Gestione pratiche auto, operazioni di acquisto e/o noleggio, vendita/rottamazione degli automezzi e relative pratiche, gestione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria con software dedicato, gestione delle carte carburanti.

- Pianificazione e controllo di gestione

Implementazione e gestione del modello di pianificazione e controllo, in funzione delle esigenze della direzione aziendale; elaborazione di budget e forecast annuali e piani industriali pluriennali; elaborazione periodica della reportistica direzionale con analisi degli scostamenti rispetto alle previsioni di budget; monitoraggio periodico degli indicatori di performance aziendale; valutazione della redditività degli investimenti; predisposizione degli schemi di separazione contabile previsti dalla normativa di settore.

- Regolazione e tariffe

Presidio dell'evoluzione regolatoria; predisposizione di osservazioni da presentare nell'ambito dei procedimenti di consultazione avviati da ARERA per l'adozione dei propri provvedimenti; valutazione preventiva degli impatti economici della regolazione tariffaria e delle sue conseguenze sulle politiche gestionali e di investimento dell'azienda; gestione degli adempimenti ordinari concernenti la definizione delle tariffe, inclusa l'elaborazione e rendicontazione dei dati da trasmettere periodicamente ad ARERA per l'aggiornamento dei valori tariffari.

- Servizi legali

Presidio dell'evoluzione della normativa, della giurisprudenza e dei provvedimenti delle autorità amministrative indipendenti, di interesse; supporto di carattere giuridico nei rapporti con soggetti pubblici e privati che operano nei settori di competenza e predisporre i relativi atti; l'assistenza nella redazione, nella stipula ed eventualmente



Reti Gas

nella negoziazione degli strumenti contrattuali inerenti l'operatività aziendale; supporto nella gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale delle società; gestione gli adempimenti relativi alla normativa sulla privacy.

- Servizi societari

Supporto nella corretta gestione delle adunanze consigliari e assembleari; espletamento degli adempimenti prescritti dalla legge in materia societaria; assicurazione della redazione e garanzia dell'attuazione degli adempimenti relativi al sistema di deleghe, procure e mandati; cura delle attività di costituzione di nuovi soggetti giuridici, la redazione, le modifiche ed integrazioni degli statuti e patti parasociali nonché svolgere attività di consulenza ed assistenza su tali materie; supporto nella rendicontazione periodica al Collegio Sindacale e al Consiglio di Amministrazione delle attività degli organi delegati; tempestiva stesura dei verbali delle sedute degli organi societari; gestire e custodire i libri sociali.

- Servizi di compliance

Curare della compliance normativa agendo sul sistema di controllo interno monitorare l'evoluzione della normativa in tema di responsabilità amministrativa degli enti secondo quanto previsto dal D.Lgs. 231/01, supporto all' Organismo di Vigilanza nella valutazione e nella verifica dell'adeguatezza delle procedure e dei processi eseguire; eseguire attività di testing atta a verificare la corretta applicazione delle policy e l'eventuale esigenza di aggiornamento/rafforzamento delle stesse; esecuzione delle verifiche e degli adempimenti ai fini del rispetto della normativa relativa all'unbundling funzionale, oltre all'esecuzione delle verifiche annuali propedeutiche alla redazione delle relazioni annuali sulle misure adottate; supporto al gestore indipendenti delle società nella redazione dei piani degli adempimenti annuali da inviare all'ARERA entro il 30/06.

- Servizi di gestione del patrimonio

Verifica e programmazione del fabbisogno finanziario per la manutenzione degli immobili; censimento, mappatura e inventario dei beni immobiliari di proprietà; gestione del patrimonio rispetto a affitti attivi e passivi, verso terzi ed intercompany (compresa redazione e gestione dei contratti intercompany), verificando i pagamenti di canoni e spese; supporto nella gestione degli adempimenti fiscali relativi alle imposte gravanti sugli immobili di proprietà del Gruppo (IMU, TASI ecc); gestione delle pratiche di progettazione edilizia e di progettazione della sicurezza (D.Lgs. n. 81/2008); gestione delle procedure per l'ottenimento delle autorizzazioni, dei pareri e dei nulla osta necessari alla realizzazione degli interventi (Vigili del Fuoco, comune, ULSS ecc.); coordinamento della attività di progettazione e direzione lavori affidata all'esterno e verificare il livello di qualità della progettazione e della realizzazione dei lavori effettuati; assistenza tecnica al responsabile del procedimento; gestione amministrativa, contabile, tecnica per lavori/opere eseguite da tecnici esterni;



Reti Gas

pianificazione, esecuzione e verifica degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti, gestendone anche gli aspetti tecnico-amministrativi; attuazione degli adempimenti previsti dal sistema qualità, operando altresì le verifiche di tutti gli impianti ai sensi delle normative vigenti in materia di sicurezza e di inquinamento ambientale.

- Sviluppo, formazione ed organizzazione

Progettazione dei cambiamenti organizzativi e dei processi chiave; pianificazione e controllo dello sviluppo delle componenti organizzative; gestione e controllo delle politiche previsionali sugli organici; definizione del processo di reclutamento, selezione, inserimento del personale; rilevazione dei fabbisogni formativi.

- Relazioni industriali

Coordinamento nella gestione delle problematiche sindacali e del contenzioso del lavoro, verificando la corretta applicazione degli accordi; definizione delle modalità applicative delle disposizioni in materia di retribuzioni, contribuzioni, previdenza, fiscalità, assistenza, per il personale.

- Gestione del personale

Attività di formazione e addestramento professionale di competenza; gestione del rapporto di lavoro (lettera di assunzione, passaggi di livello, gestione del contratto, etc.); implementazione delle modifiche organizzative approvate; predisposizione e gestione delle comunicazioni organizzative di competenza.

- Amministrazione del personale

Gestione della rilevazione e imputazione dei dati per l'elaborazione delle paghe: rilevazione presenze, straordinari e altri elementi variabili (indennità, etc.) e aggiornamento anagrafica; produzione del file interfaccia con gli elementi variabili per la procedura paghe; gestione degli adempimenti previdenziali, assistenziali e fiscali (previdenza integrativa, assistenza fiscale etc.) e del relativo rapporto con i dipendenti.

- Gestione buste paghe

Elaborazione cedolini; supporto alla gestione delle pratiche previdenziali verso gli Istituti di competenza; redazione denunce fiscali e previdenziali a cadenza mensile ed annuale; gestione rapporti con enti previdenziali ed Agenzia Entrate; gestione destinazione del TFR e relative denunce ai fondi di previdenza complementare; fondi assistenziali, gestione applicazione trattenute, versamenti e denunce; gestione libro unico del lavoro; predisposizione scritture contabili mensili.



Reti Gas

- Relazioni esterne ed istituzionali

Assicurazione corretto posizionamento dell'azienda in ambito digital, attraverso lo sviluppo e la gestione del sito web oltreché lo sviluppo e la gestione della comunicazione sociale sui principali social media; pianificazione e coordinamento della comunicazione societaria, istituzionale e finanziaria, anche elaborando e gestendo azioni di comunicazione e di marketing che possano dare la corretta visibilità; gestione attività in materia di erogazioni di liberalità, contributi alla collettività e iniziative ad impatto sociale.

Servizi di information and communication technology

Gestione Helpdesk e HWsistemi: gestione delle reti telematiche; dislocazione e gestione delle attrezzature informatiche e telefoniche (PC, smartphone, server, tablet, stampanti, telefoni fissi, centralini telefonici, etc.), inclusa l'installazione dei software e loro aggiornamento; gestione della sicurezza della rete informatica (firewall, antivirus, IDS, IPS, antimalware, etc.); gestione disaster recovery architetture data center e backup dei dati; gestione del servizio di helpdesk a disposizione delle società.

Gestione Software applicativi corporate: analisi delle esigenze delle società in merito alla realizzazione di nuovi applicativi IT; garantire lo sviluppo di soluzioni applicative adeguate alle esigenze espresse dalle diverse aree aziendali e assicurarne l'esercizio; fornire supporto per tutte le soluzioni applicative già realizzate ed in uso.

Archiviazione consistenti nelle seguenti attività: archiviazione in modalità ottica e/o fisica dei contratti ed ogni altra documentazione rilevante, destinata ad essere conservata elettronicamente e/o in formato cartaceo per il tempo prestabilito; smaltimento e distruzione certificata della documentazione cartacea a fine vita; archiviazione in modalità ottica delle fatture o documenti similari; distribuzione della cancelleria.

Condizioni di messa a disposizione dei servizi

Tutti i servizi verranno messi a disposizione sulla base del sistema di contratti intercompany adottato dalle società del nostro Gruppo. I contratti prevedono, per alcuni servizi specialistici, un'attribuzione dei costi in funzione della rendicontazione delle ore lavorate e dei costi sostenuti per l'ottenimento e la messa a disposizione delle licenze; per altri servizi, in particolare quelli erogati dalle funzioni centrali, sulla base di una ripartizione del costo pieno sostenuto mediante l'applicazione di driver oggettivi come, ad esempio, il n° di pdr attivi serviti dalle società oppure il numero di operazioni processate, questo nell'ottica di una ottimizzazione dei

h



Reti Gas

costi per i servizi di cui potranno beneficiare le Newco, in modo da allineare lo standard qualitativo ed economico applicato a quello delle altre società del Gruppo Ascopiave.

3) Sinergie attivabili sin da subito tra AP Reti Gas e le società pubbliche

Messa a disposizione del Sistema di Acquisizione Centrale (SAC) e del servizio di progettazione, ottimizzazione e gestione di una rete di concentratori per l'acquisizione della lettura degli smart meter.

L'esperienza maturata in questi anni ha permesso di individuare i fattori su cui lavorare per tarare in modo dinamico il peso delle tecnologie da adottare in campo, al fine di garantire una copertura della telemisura capillare ed efficiente. In particolare con riferimento al SAC, il servizio offerto prevede: messa a disposizione e configurazione di un sistema in grado di gestire con un elevato livello di affidabilità e sicurezza, tutte le tipologie di gruppi di misura sia di tipo punto-punto (GPRS e NB-IoT) che multipunto (RF); configurazione e arruolamento dei misuratori; gestione switch da SAC esistente; gestione allarmi ed eventi compreso il monitoraggio delle comunicazioni dei contatori e delle prestazioni dei concentratori; validazione formale di primo livello dei dati di misura raccolti; invio dei comandi da remoto quali scrittura pdr, chiusura, abilitazione alla riapertura dell'elettrovalvola per i mass market.

AP Reti Gas è inoltre in grado di fornire il servizio di pianificazione, progettazione e gestione di una rete di concentratori, intesa come l'attività volta a: individuazione preliminare di potenziali siti utili per l'installazione dei concentratori; simulazione della copertura raggiungibile sulla base delle condizioni orografiche, di urbanizzazione del territorio e di dati storici relativi a situazioni confrontabili; definizione delle modalità di installazione comprensive delle protezioni adeguate contro le fulminazioni dirette ed indirette e, in generale, la scelta di tutta la componentistica in grado di garantire la massima affidabilità e la massima sensibilità possibile in ricezione/trasmissione; supporto all'installazione e collaudo degli apparati; analisi dei dati ed eventuali misure correttive, come ad esempio l'installazione di eventuali antenne direttive supplementari per aumentare le aree di copertura, o il completamento del processo di adeguamento con l'impiego di smart meter punto-punto ove necessario; analisi di copertura ridondata con la sovrapposizione delle celle, per garantire una maggiore affidabilità del sistema nel suo complesso ed un più alto tasso di raccolta delle informazioni. AP Reti Gas provvederà all'espletamento di tali servizi con propria organizzazione di risorse e sistemi gestionali.



Reti Gas

Condivisione dei progetti di digitalizzazione dei processi

AP Reti Gas è disponibile a mettere a disposizione delle società pubbliche il sistema informativo adottato dal nostro Gruppo come descritto al criterio 1, per la sua eventuale adozione prima della creazione della Newco.

Condivisione dei progetti di digitalizzazione delle reti

I progetti di digitalizzazione delle reti avviati dalla nostra azienda consistono nell'installazione di una serie di sensori ed apparati, in grado di rilevare in tempo reale, registrare e trasmettere i dati più significativi di funzionamento delle reti e degli impianti, consentendo, a tendere, di eseguire da remoto gli eventuali comandi di regolazione che si rendessero necessari, allo scopo di perseguire i seguenti obiettivi: conoscenza in tempo reale dello stato della rete e degli impianti; ottimizzazione del livello di pressione in rete; ottimizzazione del livello dell'odorizzante; ottimizzazione dei sistemi di protezione catodica; possibilità di simulare le condizioni attuali e future degli impianti – manutenzione predittiva e di individuare le priorità degli interventi.

Condivisione dei progetti di innovazione tecnologica

I progetti di innovazione tecnologica consistono nell'utilizzo del sistema Picarro per la ricerca delle dispersioni; nell'installazione di misuratori di portata presso i GRF, allo scopo di acquisire dati significativi per la modellazione e la gestione delle reti e degli impianti; nell'installazione su GRF, di sistemi a microturbina per la produzione e l'accumulo dell'energia necessaria a mantenere alimentate 24 h su 24, 7 gg su 7, le apparecchiature installate per il monitoraggio in continuo dei principali parametri di funzionamento. E' inoltre in corso di studio la realizzazione di cabine bi-direzionali e di turbo-espansori da installare presso le cabine Remi.

Condivisione dei progetti di miglioramento dell'efficienza energetica

Sono in fase di sviluppo, da parte del ns. Gruppo, progetti di miglioramento dell'efficienza energetica degli impianti di distribuzione. Con particolare riferimento alle cabine remi, siamo in grado di proporre le soluzioni che meglio si adattano alle realtà impiantistiche esistenti come ad esempio: cogenerazione ad alto rendimento – Car, pompe di calore GEHP (gas engine heat pumps), integrazione del sistema di pre-riscaldamento con tecnologia FER (Fotovoltaico; Fotovoltaico-termico, ecc).

Tutti progetti sopra indicati perseguono l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO₂ e gas metano in atmosfera e di predisporre le reti all'introduzione dei gas verdi come il biometano e in futuro l'idrogeno.



Appalti di forniture e servizi.

Siamo disponibili a prevedere nei piani di attingimento del gruppo Ascopiave i fabbisogni delle Società Pubbliche in modo da eventualmente ottimizzare le condizioni di acquisto e fornitura in termini di costi e prestazioni.

In segno d'integrale accettazione dell'Accordo di Partnership e dei suoi allegati.

AP Reti Gas S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Nicola Cecconato

