



**Reti Gas**

**OGGETTO: PROJECT MILAN GAS - INVITO ALLA PRESENTAZIONE DI UNA PROPOSTA PER UNA PARTNERSHIP CON LE SOCIETÀ NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. E AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.R.L., FINALIZZATA ALLA PARTECIPAZIONE ALLE GARE PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE NEGLI AMBITI TERRITORIALI DENOMINATI "MILANO 2" E "MILANO 3"**

### **Offerta Industriale**

AP RETI GAS S.p.A. rappresenta la principale società di distribuzione del Gruppo Ascopiave e si colloca tra i maggiori operatori nazionali attivi nel settore con circa 6.900 Km di rete gestita, oltre 343.000 punti di riconsegna in 150 Comuni del nord Italia e 720 milioni di metri cubi di gas distribuito nel 2019, per il tramite di oltre 100 società di vendita. Complessivamente il Gruppo, per il tramite delle sue cinque società di distribuzione (AP Reti Gas, AP Reti Gas Nord Est, Edigas, AP Reti Gas Vicenza e AP Reti Gas Rovigo) è presente in Veneto, in Friuli-Venezia Giulia, in Lombardia, Piemonte, Emilia Romagna e Liguria, e detiene concessioni e affidamenti diretti per la gestione dell'attività di distribuzione in 268 Comuni, fornendo il servizio a circa 777.000 utenti attraverso una rete di quasi 13.000 chilometri. Il Gruppo Ascopiave, negli ultimi anni, attraverso le progressive acquisizioni societarie, ha maturato un'importante esperienza nella capacità di integrare asset impiantistici e gestionali complessi, provenienti da società e organizzazioni diverse, raggiungendo in poco tempo la perfetta integrazione di sistemi e procedure, adattando il proprio modello organizzativo alla peculiarità delle nuove realtà gestite. Citiamo ad esempio le recenti integrazioni di Pasubio Group (90.000 pdr) in AP Reti Gas Vicenza nel 2017, Unigas (110.000 pdr) in Edigas nel 2019, parte degli asset di Acegas Aps Amga (180.000 pdr) in AP Reti Gas Nord Est nel 2020. L'efficienza e l'economicità del servizio sono stati perseguiti attraverso la gestione centralizzata e integrata di tutti i principali processi, con un'organizzazione flessibile ed efficace, finalizzata all'ottimizzazione delle sinergie e alla condivisione delle risorse; regolata da un collaudato sistema di contratti intercompany. Tutto ciò ha facilitato la diffusione delle best practice e l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse, perseguendo l'obiettivo di diminuire i costi di gestione e di migliorare la qualità del servizio. In riferimento poi alle Gare d'ambito, nel 2017 la nostra Società ha partecipato alla gara per l'aggiudicazione dell'ambito di Belluno risultando prima classificata per l'offerta tecnica. Dopo questa esperienza, abbiamo continuato a lavorare per migliorare i ns. format di gara ed efficientare ulteriormente la predisposizione delle offerte. Continuando a lavorare per prepararci alla pubblicazione dei bandi di gara considerati d'interesse. Proprio questa esperienza e questo lavoro di affinamento rappresentano il contributo più importante che la nostra





**Reti Gas**

Società può offrire alle Società Pubbliche nel processo di predisposizione della documentazione di gara.

### **1) Struttura Finanziaria**

Il Gruppo Ascopiave, di cui è parte AP Reti Gas S.p.A., presenta attualmente una solida struttura finanziaria, caratterizzata da un equilibrio ottimale tra fonti e impieghi, soprattutto considerata la sua focalizzazione su business infrastrutturali e regolamentati. La struttura del capitale di Ascopiave evidenzia infatti oggi un contenuto indebitamento in rapporto al profilo di rischio delle attività detenute, con una leva finanziaria al 2020 stimata a 0,4 ed un costo medio del debito prossimo allo 0,3%, ponendo il Gruppo al vertice delle multiutility italiane in termini di solidità finanziaria. Questi elementi hanno finora consentito al Gruppo Ascopiave di beneficiare di condizioni bancarie, sia in termini di tassi di interesse sull'indebitamento che di commissioni, molto buone, tali da minimizzare il peso delle relative componenti negative nei conti economici degli ultimi anni.

#### **Benefici per la partnership derivanti dalla scelta del Gruppo Ascopiave**

Nell'ambito della partnership proposta, Ascopiave può fare quindi leva su tale aspetto, riuscendo ad affrontare l'esborso connesso con l'aumento di capitale delle Newco, così come definite nell'Accordo di Partnership, ad essa riservato mediante le linee di credito già disponibili. Di tale vantaggio competitivo potranno sicuramente beneficiare anche le Newco in quanto, per il reperimento della finanza necessaria per far fronte agli esborsi connessi con la partecipazione alle gare d'ambito e con la successiva gestione corrente, il Gruppo Ascopiave potrà fornire il proprio supporto, sia in termini di rilascio di garanzie al sistema bancario, affinché vengano deliberate delle linee di credito apposite, sia sotto forma di finanziamento soci. La formula più adeguata per consentire l'opportuna copertura finanziaria delle necessità delle Newco sarà concordata tra i soci in base alle effettive necessità che si verranno a creare a seguito della predisposizione dell'offerta per la partecipazione alle gare d'ambito, sia in termini di durata che di importo, cercando di ottimizzare il risultato finale per le Newco, sul quale influiranno positivamente la facilità del reperimento delle linee di credito e l'ottimo trattamento economico che viene ora garantito dal sistema bancario al Gruppo Ascopiave; elementi che verrebbero condivisi con le Newco stesse. Il ricorso diretto al canale bancario da parte delle Newco, oltre a comportare le difficoltà nel reperimento della nuova finanza, derivanti dalla particolarità dell'operazione caratterizzata da flussi di cassa limitati e concentrati al termine del periodo di concessione, sconterebbe infatti dei costi molto elevati in termini di tassi di interesse, oltre alla certa necessità di rilascio di garanzie importanti da parte dei soci. A fronte del supporto finanziario prospettato, invece, il Gruppo Ascopiave, considerato il consolidamento integrale delle partecipazioni detenute nelle Newco,



**Reti Gas**

richiederebbe, a titolo di garanzia per l'adempimento di queste ultime ai loro impegni nei suoi confronti, la cessione a proprio favore del credito futuro che potrebbe maturare in caso di perdita delle relative concessioni al termine del periodo di esercizio. Questo consentirebbe infatti ad Ascopiave di incamerare il flusso di cassa derivante dal subentro del nuovo gestore per l'estinzione dell'eventuale finanziamento soci ancora in essere al termine della concessione.

### **Struttura finanziaria proposta**

Con la struttura finanziaria proposta, le Newco disporrebbero di mezzi propri rappresentati: i) in parte dal conferimento in natura degli impianti di ALD/NED, inteso in senso lato, ed ii) in parte dal denaro derivante dalla sottoscrizione dell'aumento di capitale e dal versamento del relativo sovrapprezzo, da parte di AP Reti Gas; quanto sopra dovrà avvenire in modo tale da rispettare la proporzione del capitale 51% - 49%, fermo restando che, nonostante la quota di maggioranza sia detenuta da ALD/NED, il Gruppo Ascopiave, grazie alle regole di governance, procederà con il consolidamento integrale delle Newco.

La finanza residua necessaria alle Newco, per far fronte agli investimenti prospettati, deriverà dal ricorso all'indebitamento (bancario o verso soci); con tale struttura l'indice di indebitamento, secondo le nostre valutazioni preliminari, si manterrebbe comunque al di sotto di quanto attualmente rilevato in altre importanti realtà italiane operanti nel settore della distribuzione gas, a sostegno della solidità della partnership costituita.

## **2) Servizi che l'offerente ritiene di poter mettere a disposizione della/e Newco nella gestione delle nuove concessioni d'ambito**

### **Gestione delle fasi di avviamento**

Ad aggiudicazione avvenuta, AP Reti Gas si farà carico della gestione di tutte le attività propedeutiche all'avviamento operativo della/e Newco, sulla base della citata esperienza maturata nelle recenti integrazioni societarie:

- supporto amministrativo e legale alla creazione delle nuove società, comprese tutte le attività amministrative e di supporto al Consiglio di Amministrazione e agli Organismi di Vigilanza (iscrizioni camera di commercio, definizioni dei poteri, deleghe e procure, ecc.);
- definizione e predisposizione dell'organizzazione e della struttura gestionale, operativa e logistica, ed in particolare dei sistemi e delle piattaforme informatiche, delle dotazioni hardware, software, strumenti, attrezzature e mezzi operativi. Sulla falsariga del modello organizzativo adottato dal Gruppo Ascopiave che prevede la gestione centralizzata e integrata dei principali processi attraverso l'adozione degli stessi sistemi e procedure da parte di tutte le società del Gruppo;





**Reti Gas**

- gestione delle attività di passaggio di consegna degli impianti, rapporti con i distributori uscenti, in particolare per le fasi di importazione dei dati (database clienti, impianti, cartografia, ecc.), il recupero delle documentazioni tecniche e tutte le attività relative al passaggio del personale;
- assessment del personale proveniente dagli altri gestori per garantirne la migliore collocazione nella nuova organizzazione, con l'obiettivo di ottimizzarne l'impiego e valorizzarne le competenze;
- formazione del personale, con particolare riferimento all'utilizzo dei nuovi sistemi e alla corretta applicazione delle procedure di sicurezza e operative, al Codice Etico, del "Regolamento 231" e delle norme sulla privacy;
- supporto alla definizione dell' "Organigramma della sicurezza" e alla predisposizione del documento di valutazione dei rischi (DVR);
- avvio delle attività propedeutiche all'ottenimento delle certificazioni qualità sicurezza e ambiente ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45000, compresa la predisposizione di tutta la documentazione facente parte i sistemi qualità. A certificazioni ottenute, gestione di tutte le attività necessarie per il mantenimento in essere dei certificati.

#### **Messa a disposizione dei sistemi informativi (digitalizzazione dei processi)**

Le società di distribuzione del Gruppo Ascopiave si sono dotate di un sistema informatico, recentemente rinnovato nelle sue componenti più importanti e mantenuto costantemente aggiornato sia per quanto riguarda l'evoluzione normativa che le migliori pratiche gestionali di settore. Il sistema si contraddistingue per le sue caratteristiche di modularità, scalabilità e per la possibilità di integrare in breve tempo, asset impiantistici molto importanti e complessi, come dimostrato dall'integrazione e dall'avvio della gestione, in meno di sei mesi, del servizio relativi agli impianti già di AcegasApsAmga (circa 2400 Km a servizio di 188'000 clienti attivi) e ora integrati in AP Reti Gas Nord Est S.r.l.. Il sistema gestionale utenti, completamente rinnovato con l'adozione nel 2019 della piattaforma RETINext di Terranova, nasce come sistema multi azienda, in grado di supportare diverse legal entity garantendo la separazione logica delle informazioni e gli aspetti di sicurezza, che oltre alle anagrafiche dei punti di riconsegna, clienti finali, venditori, gruppi di misura, consente di gestire tutti i principali processi (commerciali, gestionali e tecnici) del settore. Sono stati automatizzati inoltre, tutti i processi gestiti dal Sistema Informativo Integrato (SII). Il sistema dialoga infatti con il SII, attraverso delle porte di comunicazione certificate, che permettono gli scambi informativi limitando al massimo le attività degli utenti. Anche il processo di fatturazione elettronica è automatizzato grazie all'integrazione del sistema gestionale con lo SDI.

Il sistema gestionale utenti risulta integrato con:





- il Sistema di Acquisizione Centrale (SAC), basato sulla piattaforma RETIamm sempre di Terranova. Il sistema è in grado di gestire, con un elevato livello di affidabilità e sicurezza, tutte le classi di gruppi di misura. In particolare, per la classe di misuratori mass market, sono gestiti sia contatori tipo punto-punto (GPRS e NBiot) che misuratori tipo radiofrequenza (RF). La gestione centralizzata prevede oltre alla raccolta automatica delle letture anche l'invio di comandi quali ad esempio la "scrittura pdr" o la "apertura/chiusura dell'elettrovalvola".
- il Sistema gestionale degli Asset impiantistici (implementato su piattaforma InforEAM) e il Sistema di Work Force Management per la gestione delle attività operative e dei lavori appaltati a terzi (implementato su piattaforma Overit del gruppo Engineering).

In questa architettura il sistema gestionale contabile SAP ha solo funzione di "repository" dei costi, con particolari benefici in termini di praticità d'utilizzo e contenimento dei costi operativi. Particolare attenzione è stata posta alla digitalizzazione di quei processi che hanno consentito di ottimizzare l'impiego delle risorse operative e ridurre le attività di back office. Il Sistema di Work Force Management si basa infatti sull'applicazione di algoritmi matematici finalizzati a massimizzare il numero di operazioni eseguite, riducendo al contempo i tempi di spostamento. Gli ordini di lavoro vengono automaticamente affidati alle risorse, in funzione della loro base di partenza (per la maggior parte delle risorse → "partenza da casa"). La consuntivazione di tutte le attività (utenza, esercizio, manutenzione, pronto intervento), avviene direttamente sul campo da parte del personale operativo, sui tablet in dotazione, con i conseguenti benefici derivanti dal fatto che le informazioni sono disponibili in tempo reale e le attività di data entry di back office risultano pressoché eliminate (paperless). Lo stesso sistema permette di gestire le attività di affidamento lavori alle imprese appaltatrici e le successive fasi di contraddittorio, contabilizzazione e gestione dei cespiti. Nel 2021 è prevista l'implementazione sulla stessa piattaforma di un sistema di controllo da remoto delle attività delle imprese appaltatrici per il monitoraggio in tempo reale dello stato d'avanzamento dei lavori e della conformità di realizzazione delle opere.

Altro elemento caratterizzante è rappresentato dal Sistema Informativo Territoriale (SIT) implementato su piattaforma ESRI, continuamente mantenuto aggiornato con l'adozione delle release più recenti. Il sistema permette l'acquisizione, la registrazione, l'analisi, la visualizzazione e la restituzione di informazioni derivanti da dati geografici (geo-riferiti) ed è composto da una serie di strumenti software per acquisire, memorizzare, estrarre, trasformare e visualizzare dati spaziali dal mondo reale. Il sistema è integrato con il software gestionali degli asset del Gruppo a garanzia del costante aggiornamento dei dati e dell'allineamento delle informazioni. Nel medio periodo è previsto l'avvio dell'integrazione tra la piattaforma SIT (ESRI) e la piattaforma di progettazione BIM (Autodesk). Questo





**Reti Gas**

per consentire la gestione dei dati SIT in Civil 3D, lo sviluppo del modello BIM, l'interoperabilità dei dati BIM e SIT e di quelli tecnico-economici, nonché la creazione integrata degli output grafici. Per le attività di modellazione e progettazione della rete, viene utilizzata la piattaforma InfoWorks WS Retegas. Il software è caratterizzato da un'interfaccia molto avanzata e da un potente motore di calcolo in grado di effettuare l'analisi di impianti particolarmente complessi, con la particolarità di poter eseguire in un'unica simulazione, contemporaneamente, la verifica delle reti di alta, media e bassa pressione. Altro punto di forza è rappresentato dalla possibilità di importare grandi quantità di dati provenienti da diverse piattaforme quali, ad esempio, i dati cartografici, i dati di consumo, le informazioni dal sistema di telecontrollo, permettendo quindi di ottimizzare le operazioni di creazione e calibrazione del modello. Nella versione Plus adottata, è inoltre possibile calcolare per ogni elemento un indice che ne definisce la criticità, ovvero quanto questo risulti importante per la sicurezza e la continuità del servizio generale dell'impianto. In aggiunta, al calcolo del regime stazionario è inoltre possibile calcolare, per ogni nodo della rete, la diversa provenienza del gas nel caso di alimentazione da più cabine RE.MI. Questo sistema di modellazione integrato permette di conoscere quindi l'andamento dei flussi di gas all'interno delle condotte e di poter quindi eseguire delle verifiche di assetto rete mirate, sia per la gestione ordinaria (es. nuove metanizzazioni, sostituzioni rete o richieste di allacciamento), che per la gestione delle emergenze. Per la gestione degli impianti di Protezione catodica, viene utilizzato il sistema WebProCat che permette la gestione degli asset, la pianificazione delle misure, la consuntivazione delle attività svolte e la reportistica, obbligatori per la comunicazione annuale dei dati ad ARERA; il sistema permette inoltre la gestione della telesorveglianza degli impianti.

**Servizi centrali e specialistici messi a disposizione della/e Newco per la gestione delle nuove concessioni d'ambito**

- Appalti lavori servizi e forniture: gestione dei processi di appalto per l'attingimento di contratti per lavori, forniture e servizi per tutte le esigenze relative alla realizzazione dei piani di sviluppo e dei programmi di conduzione e manutenzione; predisposizione della documentazione contrattuale e l'espletamento delle procedure di gara su piattaforma E Procurement; supporto al processo di qualificazione dei fornitori e delle ditte appaltatrici; presidio dell'evoluzione normativa del settore degli appalti.
- Servizi di Ingegneria: supporto alle attività di progettazione di reti e impianti; gestione del Sistema Informatico Territoriale (SIT) compreso l'aggiornamento della cartografia; esecuzione dell'analisi dell'assetto della rete e degli impianti; presidio dell'evoluzione gestionale e normativa e aggiornamento delle procedure tecniche di competenza; supporto alle attività di valutazione degli interventi di sviluppo, potenziamento e/o rinnovamento delle reti e degli impianti, sulla base delle esigenze





**Reti Gas**

dell'esercizio, delle opportunità di business, e delle risultanze delle attività di ispezione reti; presidio dello stato d'avanzamento della realizzazione dei piani di sviluppo previsti a gara e redazione delle comunicazioni periodiche alle stazioni appaltanti.

- Esercizio: supporto alle attività di vigilanza, conduzione e manutenzione di reti e impianti, compresi l'attività di gestione del telecontrollo, il presidio sulla pianificazione e il coordinamento delle attività operative attraverso il sistema WFM; organizzazione del servizio di pronto intervento, delle emergenze e degli incidenti da gas; integrazione della/e Newco, nel sistema di gestione delle emergenze integrato tra le aziende del Gruppo Ascopiave, per una ottimale condivisione delle risorse in caso di emergenze o calamità.

- Servizi Commerciali della distribuzione: gestione dei seguenti processi:

- Metering: Gestione dei processi di rilevazione, validazione e messa a disposizione dei dati di misura alle società di vendita, rettifiche e ricostruzione dei consumi. Gestione delle verifiche del gruppo di misura su richiesta del cliente finale.
- Vettoramento: determinazione delle partite fisiche ed economiche (settlement). Emissione delle fatture alle società di vendita garantendo la fatturazione dei servizi erogati nonché l'acquisizione e la gestione delle garanzie finanziarie.
- Comunicazioni a CCSEA e CCIAA.
- Telemisura: gestione delle attività di omologazione dei prodotti e di definizione delle specifiche tecniche; gestione dei sistemi di misura di telelettura e telegestione, comprese le attività di sostituzione progressiva dei contatori tradizionali con contatori elettronici, la pianificazione delle reti di concentratori e la loro messa in servizio; gestione del processo di raccolta dei dati di misura dei contatori elettronici, nonché degli allarmi e degli eventi provenienti dal campo (SAC); presidio degli aggiornamenti regolatori e normativi, in merito agli apparati di telelettura e alla metrologia legale. Monitoraggio dei sistemi di acquisizione delle teleletture e della loro efficacia.
- Accesso rete: presidio dei processi commerciali, attraverso il Sistema Informativo Integrato (SII) ed il portale della distribuzione allo scopo di garantire la neutralità di accesso alla rete e ai servizi della distribuzione a tutte le società di vendita; gestione dei reclami scritti e delle richieste scritte di informazioni; redazione ed emissione dei preventivi commerciali.
- Accertamento documentale: gestione dell'attività di accertamento documentale per gli impianti d'utenza nuovi e modificati in conformità a quanto previsto dalla del. 40/14.

- Regolazione: gestione del sistema interno di controllo dei processi regolati da ARERA allo scopo di valutarne la conformità (risk assessment), garantire la compliance delle attività sottoposte a verifica da parte di ARERA e quindi eliminare/mitigare il compliance risk esistente. In particolare: il presidio



**Reti Gas**

dell'evoluzione normativa di settore nonché la formazione del personale coinvolto; la verifica dei dati oggetto di comunicazioni ad ARERA attraverso l'utilizzo di strumenti di controllo quali check list/istruzioni operative per verificare il livello di compliance del servizio; simulazione degli effetti sanzionatori di un'eventuale attività ispettiva condotta da ARERA; valutazione della conformità e della congruenza della documentazione e delle procedure a supporto dei processi; identificazione delle azioni correttive atte a risolvere o mitigare gli eventuali rischi di mancata compliance; supporto in caso di attività di verifica di ARERA.

- Servizio di ispezione delle reti e di ricerca delle dispersioni, utilizzando il sistema innovativo per il monitoraggio preventivo delle condotte e l'individuazione delle dispersioni basato sulla tecnologia CRDS (Cavity Ring-Down Spectroscopy), adottato dalla nostra azienda a partire dal 2019. Il sistema consiste in una serie di apparati e dispositivi installati su un apposito veicolo che, combinati con l'utilizzo di sofisticati software di analisi, garantisce una sensibilità di rilevazione della presenza di gas nell'aria di almeno tre ordini di grandezza superiori rispetto a quelli tradizionali (parti per miliardo contro parti per milione). Oltre quindi all'estrema sensibilità nella rilevazione, altro elemento caratterizzante è rappresentato dall'ampiezza delle aree sottoposte a ispezione per tratta, consentendo il rilevamento delle più minime dispersioni poste a distanza dall'ingombro del veicolo utilizzato per l'ispezione. L'adozione di un sistema di questo tipo persegue l'obiettivo di: migliorare le condizioni di sicurezza del servizio di distribuzione per la maggiore efficacia del sistema di ispezione; ridurre le segnalazioni di dispersioni da parte di terzi con conseguenti sgravi per il servizio di pronto intervento; implementare un sistema predittivo per la sostituzione delle condotte e migliorare i criteri per la pianificazione dei piani di manutenzione straordinaria; nel medio periodo, trarre i benefici previsti dall'attuale sistema incentivante di premi e penalità previsto dal Regolatore (ARERA), per il miglioramento della sicurezza e la continuità del servizio.

### **Servizi generali messi a disposizione della/e Newco per la gestione delle nuove concessioni d'ambito**

#### **- Servizi di amministrazione e finanza**

Processi di chiusura contabile: elaborazione dei processi di chiusura e reporting, ivi inclusi i fascicoli di bilancio (annuale, trimestrale e mensile).

Contabilità: gestione amministrativa della contabilità generale (gestione di tutti i processi aziendali e rilevazione contabile dei correlati eventi, delle scritture di assestamento e di rettifica, ivi inclusa la gestione dei rapporti infragruppo), gestione amministrativa del ciclo attivo e passivo e del patrimonio, gestione dei rapporti con la società di revisione, gestione e conservazione degli archivi contabili e dei libri contabili obbligatori.





**Reti Gas**

Adempimenti tributari: analisi, individuazione e gestione completa degli adempimenti tributari, assistenza e consulenza su attività di competenza, assistenza e supporto in sede di verifiche da parte delle autorità competenti.

Tesoreria: cura e gestione della tesoreria a breve e medio/lungo termine, dei rapporti bancari, nonché dei relativi adempimenti, svolgimento di tutte le operazioni di incasso e pagamento con relativi accrediti e addebiti, circolarizzazione dei saldi, gestione operativa delle fidejussioni, monitoraggio delle entrate e uscite e della posizione finanziaria netta ed elaborazione delle relative previsioni.

Credito: emissione solleciti, elaborazione del fondo svalutazione crediti, gestione operativa del credito scaduto (procedure concorsuali, affidamento a società esterne per il recupero stragiudiziale, trasmissione pratiche al legale).

#### **- Gestione acquisti**

Analisi annuale dei fabbisogni previsti dal budget/piano e monitoraggio degli avanzamenti mensili, supporto alla predisposizione documentale per bandi di gara a fornitori esterni, supporto a offerte per gare e gestione dei fornitori, emissione di ordini, stesura contratti e relativo iter amministrativo, gestione operativa del processo di acquisto, gestione non conformità di beni e servizi ricevuti, archiviazione documentale, reportistica, gestione del sistema di qualifica dei fornitori attraverso la valutazione continua, inserimento di nuovi e cancellazione di fornitori che presentano non conformità gravi, gestione avvisi di qualità, supporto pratiche di subappalto/subcontratto.

#### **- Gestione parco automezzi**

Gestione pratiche auto, operazioni di acquisto e/o noleggio, vendita/rottamazione degli automezzi e relative pratiche, gestione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria con software dedicato, gestione delle carte carburanti.

#### **- Pianificazione e controllo di gestione**

Implementazione e gestione del modello di pianificazione e controllo, in funzione delle esigenze della direzione aziendale; elaborazione di budget e forecast annuali e piani industriali pluriennali; elaborazione periodica della reportistica direzionale con analisi degli scostamenti rispetto alle previsioni di budget; monitoraggio periodico degli indicatori di performance aziendale; valutazione della redditività degli investimenti; predisposizione degli schemi di separazione contabile previsti dalla normativa di settore.

#### **- Regolazione e tariffe**

Presidio dell'evoluzione regolatoria; predisposizione di osservazioni da presentare nell'ambito dei procedimenti di consultazione avviati da ARERA per l'adozione dei propri provvedimenti; valutazione preventiva degli impatti economici della regolazione tariffaria e delle sue conseguenze sulle politiche





**Reti Gas**

gestionali e di investimento dell'azienda; gestione degli adempimenti ordinari concernenti la definizione delle tariffe, inclusa l'elaborazione e rendicontazione dei dati da trasmettere periodicamente ad ARERA per l'aggiornamento dei valori tariffari.

**- Servizi legali**

Presidio dell'evoluzione della normativa, della giurisprudenza e dei provvedimenti delle autorità amministrative indipendenti, di interesse; supporto di carattere giuridico nei rapporti con soggetti pubblici e privati che operano nei settori di competenza e predisporre i relativi atti; l'assistenza nella redazione, nella stipula ed eventualmente nella negoziazione degli strumenti contrattuali inerenti l'operatività aziendale; supporto nella gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale delle società; gestione gli adempimenti relativi alla normativa sulla privacy.

**- Servizi societari**

Supporto nella corretta gestione delle adunanze consiliari e assembleari; espletamento degli adempimenti prescritti dalla legge in materia societaria; assicurazione della redazione e garanzia dell'attuazione degli adempimenti relativi al sistema di deleghe, procure e mandati; cura delle attività di costituzione di nuovi soggetti giuridici, la redazione, le modifiche ed integrazioni degli statuti e patti parasociali nonché svolgere attività di consulenza ed assistenza su tali materie; supporto nella rendicontazione periodica al Collegio Sindacale e al Consiglio di Amministrazione delle attività degli organi delegati; tempestiva stesura dei verbali delle sedute degli organi societari; gestire e custodire i libri sociali.

**- Servizi di compliance**

Curare della compliance normativa agendo sul sistema di controllo interno monitorare l'evoluzione della normativa in tema di responsabilità amministrativa degli enti secondo quanto previsto dal D.Lgs. 231/01, supporto all' Organismo di Vigilanza nella valutazione e nella verifica dell'adeguatezza delle procedure e dei processi eseguire; eseguire attività di testing atta a verificare la corretta applicazione delle policy e l'eventuale esigenza di aggiornamento/rafforzamento delle stesse; esecuzione delle verifiche e degli adempimenti ai fini del rispetto della normativa relativa all'unbundling funzionale, oltre all'esecuzione delle verifiche annuali propedeutiche alla redazione delle relazioni annuali sulle misure adottate; supporto al gestore indipendenti delle società nella redazione dei piani degli adempimenti annuali da inviare all'ARERA entro il 30/06.

**- Servizi di gestione del patrimonio**

Verifica e programmazione del fabbisogno finanziario per la manutenzione degli immobili; censimento, mappatura e inventario dei beni immobiliari di proprietà; gestione del patrimonio rispetto a affitti attivi e passivi, verso terzi ed intercompany (compresa redazione e gestione dei contratti intercompany),

*A*





**Reti Gas**

verificando i pagamenti di canoni e spese; supporto nella gestione degli adempimenti fiscali relativi alle imposte gravanti sugli immobili di proprietà del Gruppo (IMU, TASI ecc); gestione delle pratiche di progettazione edilizia e di progettazione della sicurezza (D.Lgs. n. 81/2008); gestione delle procedure per l'ottenimento delle autorizzazioni, dei pareri e dei nulla osta necessari alla realizzazione degli interventi (Vigili del Fuoco, comune, ULSS ecc.); coordinamento della attività di progettazione e direzione lavori affidata all'esterno e verificare il livello di qualità della progettazione e della realizzazione dei lavori effettuati; assistenza tecnica al responsabile del procedimento; gestione amministrativa, contabile, tecnica per lavori/opere eseguite da tecnici esterni; pianificazione, esecuzione e verifica degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti, gestendone anche gli aspetti tecnico-amministrativi; attuazione degli adempimenti previsti dal sistema qualità, operando altresì le verifiche di tutti gli impianti ai sensi delle normative vigenti in materia di sicurezza e di inquinamento ambientale.

**- Sviluppo, formazione ed organizzazione**

Progettazione dei cambiamenti organizzativi e dei processi chiave; pianificazione e controllo dello sviluppo delle componenti organizzative; gestione e controllo delle politiche previsionali sugli organici; definizione del processo di reclutamento, selezione, inserimento del personale; rilevazione dei fabbisogni formativi.

**- Relazioni industriali**

Coordinamento nella gestione delle problematiche sindacali e del contenzioso del lavoro, verificando la corretta applicazione degli accordi; definizione delle modalità applicative delle disposizioni in materia di retribuzioni, contribuzioni, previdenza, fiscalità, assistenza, per il personale.

**- Gestione del personale**

Attività di formazione e addestramento professionale di competenza; gestione del rapporto di lavoro (lettera di assunzione, passaggi di livello, gestione del contratto, etc.); implementazione delle modifiche organizzative approvate; predisposizione e gestione delle comunicazioni organizzative di competenza.

**- Amministrazione del personale**

Gestione della rilevazione e imputazione dei dati per l'elaborazione delle paghe: rilevazione presenze, straordinari e altri elementi variabili (indennità, etc.) e aggiornamento anagrafica; produzione del file interfaccia con gli elementi variabili per la procedura paghe; gestione degli adempimenti previdenziali, assistenziali e fiscali (previdenza integrativa, assistenza fiscale etc.) e del relativo rapporto con i dipendenti.

**- Gestione buste paghe**





## **Reti Gas**

Elaborazione cedolini; supporto alla gestione delle pratiche previdenziali verso gli Istituti di competenza; redazione denunce fiscali e previdenziali a cadenza mensile ed annuale; gestione rapporti con enti previdenziali ed Agenzia Entrate; gestione destinazione del TFR e relative denunce ai fondi di previdenza complementare; fondi assistenziali, gestione applicazione trattenute, versamenti e denunce; gestione libro unico del lavoro; predisposizione scritture contabili mensili.

### **- Relazioni esterne ed istituzionali**

Assicurazione corretto posizionamento dell'azienda in ambito digital, attraverso lo sviluppo e la gestione del sito web oltreché lo sviluppo e la gestione della comunicazione sociale sui principali social media; pianificazione e coordinamento della comunicazione societaria, istituzionale e finanziaria, anche elaborando e gestendo azioni di comunicazione e di marketing che possano dare la corretta visibilità; gestione attività in materia di erogazioni di liberalità, contributi alla collettività e iniziative ad impatto sociale.

### **- Servizi di information and communication technology**

Gestione Helpdesk e HWsistemi: gestione delle reti telematiche; dislocazione e gestione delle attrezzature informatiche e telefoniche (PC, smartphone, server, tablet, stampanti, telefoni fissi, centralini telefonici, etc.), inclusa l'installazione dei software e loro aggiornamento; gestione della sicurezza della rete informatica (firewall, antivirus, IDS, IPS, antimalware, etc.); gestione disaster recovery architetture data center e backup dei dati; gestione del servizio di helpdesk a disposizione delle società.

Gestione Software applicativi corporate: analisi delle esigenze delle società in merito alla realizzazione di nuovi applicativi IT; garantire lo sviluppo di soluzioni applicative adeguate alle esigenze espresse dalle diverse aree aziendali e assicurarne l'esercizio; fornire supporto per tutte le soluzioni applicative già realizzate ed in uso.

Archiviazione consistenti nelle seguenti attività: archiviazione in modalità ottica e/o fisica dei contratti ed ogni altra documentazione rilevante, destinata ad essere conservata elettronicamente e/o in formato cartaceo per il tempo prestabilito; smaltimento e distruzione certificata della documentazione cartacea a fine vita; archiviazione in modalità ottica delle fatture o documenti simili; distribuzione della cancelleria.

### **Condizioni di messa a disposizione dei servizi**

Tutti i servizi verranno messi a disposizione sulla base del sistema di contratti intercompany adottato dalle società del nostro Gruppo. I contratti prevedono, per alcuni servizi specialistici, un'attribuzione dei costi in funzione della rendicontazione delle ore lavorate e dei costi sostenuti per l'ottenimento e la messa a disposizione delle licenze; per altri servizi, in particolare quelli erogati dalle funzioni centrali,



**Reti Gas**

sulla base di una ripartizione del costo pieno sostenuto mediante l'applicazione di driver oggettivi come, ad esempio, il n° di pdr attivi serviti dalle società oppure il numero di operazioni processate, questo nell'ottica di una ottimizzazione dei costi per i servizi di cui potranno beneficiare le Newco, in modo da allineare lo standard qualitativo ed economico applicato a quello delle altre società del Gruppo Ascopiave.

### **3) Sinergie attivabili sin da subito tra AP Reti Gas e le società pubbliche**

**Messa a disposizione del Sistema di Acquisizione Centrale (SAC) e del servizio di progettazione, ottimizzazione e gestione di una rete di concentratori per l'acquisizione delle letture degli smart meter.**

L'esperienza maturata in questi anni ha permesso di individuare i fattori su cui lavorare per tarare in modo dinamico il peso delle tecnologie da adottare in campo, al fine di garantire una copertura della telemisura capillare ed efficiente. In particolare con riferimento al SAC, il servizio offerto prevede: messa a disposizione e configurazione di un sistema in grado di gestire con un elevato livello di affidabilità e sicurezza, tutte le tipologie di gruppi di misura sia di tipo punto-punto (GPRS e NBIot) che multipunto (RF); configurazione e arruolamento dei misuratori; gestione switch da SAC esistente; gestione allarmi ed eventi compreso il monitoraggio delle comunicazioni dei contatori e delle prestazioni dei concentratori; validazione formale di primo livello dei dati di misura raccolti; invio dei comandi da remoto quali scrittura pdr, chiusura, abilitazione alla riapertura dell'elettrovalvola per i mass market.

AP Reti Gas è inoltre in grado di fornire il servizio di pianificazione, progettazione e gestione di una rete di concentratori, intesa come l'attività volta a: individuazione preliminare di potenziali siti utili per l'installazione dei concentratori; simulazione della copertura raggiungibile sulla base delle condizioni orografiche, di urbanizzazione del territorio e di dati storici relativi a situazioni confrontabili; definizione delle modalità di installazione comprensive delle protezioni adeguate contro le fulminazioni dirette ed indirette e, in generale, la scelta di tutta la componentistica in grado di garantire la massima affidabilità e la massima sensibilità possibile in ricezione/trasmissione; supporto all'installazione e collaudo degli apparati; analisi dei dati ed eventuali misure correttive, come ad esempio l'installazione di eventuali antenne direttive supplementari per aumentare le aree di copertura, o il completamento del processo di adeguamento con l'impiego di smart meter punto-punto ove necessario; analisi di copertura ridondata con la sovrapposizione delle celle, per garantire una maggiore affidabilità del sistema nel suo complesso ed un più alto tasso di raccolta delle informazioni. AP Reti Gas provvederà all'espletamento di tali servizi con propria organizzazione di risorse e sistemi gestionali.



### **Condivisione dei progetti di digitalizzazione dei processi**

AP Reti Gas è disponibile a mettere a disposizione delle società pubbliche il sistema informativo adottato dal nostro Gruppo come descritto al criterio 1, per la sua eventuale adozione prima della creazione della Newco.

### **Condivisione dei progetti di digitalizzazione delle reti**

I progetti di digitalizzazione delle reti avviati dalla nostra azienda consistono nell'installazione di una serie di sensori ed apparati, in grado di rilevare in tempo reale, registrare e trasmettere i dati più significativi di funzionamento delle reti e degli impianti, consentendo, a tendere, di eseguire da remoto gli eventuali comandi di regolazione che si rendessero necessari, allo scopo di perseguire i seguenti obiettivi: conoscenza in tempo reale dello stato della rete e degli impianti; ottimizzazione del livello di pressione in rete; ottimizzazione del livello dell'odorizzante; ottimizzazione dei sistemi di protezione catodica; possibilità di simulare le condizioni attuali e future degli impianti – manutenzione predittiva e di individuare le priorità degli interventi.

### **Condivisione dei progetti di innovazione tecnologica**

I progetti di innovazione tecnologica consistono nell'utilizzo del sistema Picarro per la ricerca delle dispersioni; nell'installazione di misuratori di portata presso i GRF, allo scopo di acquisire dati significativi per la modellazione e la gestione delle reti e degli impianti; nell'installazione su GRF, di sistemi a microturbina per la produzione e l'accumulo dell'energia necessaria a mantenere alimentate 24 h su 24, 7 gg su 7, le apparecchiature installate per il monitoraggio in continuo dei principali parametri di funzionamento. E' inoltre in corso di studio la realizzazione di cabine bi-direzionali e di turbo-espansori da installare presso le cabine Remi.

### **Condivisione dei progetti di miglioramento dell'efficienza energetica**

Sono in fase di sviluppo, da parte del ns. Gruppo, progetti di miglioramento dell'efficienza energetica degli impianti di distribuzione. Con particolare riferimento alle cabine remi, siamo in grado di proporre le soluzioni che meglio si adattano alle realtà impiantistiche esistenti come ad esempio: cogenerazione ad alto rendimento – Car, pompe di calore GEHP (gas engine heat pumps), integrazione del sistema di pre-riscaldamento con tecnologia FER (Fotovoltaico; Fotovoltaico-termico, ecc.).

Tutti progetti sopra indicati perseguono l'obiettivo di ridurre le emissioni di CO2 e gas metano in atmosfera e di predisporre le reti all'introduzione dei gas verdi come il biometano e in futuro l'idrogeno.

### **Appalti di forniture e servizi.**



**Reti Gas**

Siamo disponibili a prevedere nei piani di attingimento del gruppo Ascopiave i fabbisogni delle Società Pubbliche in modo da eventualmente ottimizzare le condizioni di acquisto e fornitura in termini di costi e prestazioni.

Pieve di Soligo, 19 febbraio 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

*Dott. Nicola Cecconato*