



Città di Legnano

# Piano di razionalizzazione periodica 2020

(partecipazioni detenute al 31.12.2019)

Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016

## **INDICE**

<i>Premessa</i>	pag. 3
1. Principali disposizioni normative in materia di partecipate	pag. 4
2. Piani di razionalizzazione/revisione precedentemente adottati	pag. 9
3. Revisione periodica delle partecipazioni al 31.12.2019 ex Art. 20 D.Lgs. n.175/2016	pag. 10

## **PREMESSA**

Ai sensi del disposto dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, il presente elaborato costituisce il terzo documento relativo alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni azionarie possedute dal Comune di Legnano e fa seguito a quanto riportato nel Piano operativo di Razionalizzazione, adottato ai sensi dei commi 611 e 612 della Legge 190/2014, nel Piano di Revisione Straordinaria delle partecipazioni ex articolo 24 D.Lgs. 175/2016 (Deliberazione di C.C. n° 87 del 28.09.2017) e nelle due precedenti revisioni periodiche delle partecipazioni (Deliberazione di C.C. n. 126 del 20.12.2018 e Deliberazione del Commissario Straordinario per la provvisoria gestione del Comune n. 18 del 27.12.2019).

## **1. PRINCIPALI DISPOSIZIONI NORMATIVE IN MATERIA DI PARTECIPATE**

**Piani di razionalizzazione** - Con delibera di G.C. n. 49 del 30 marzo 2015 l'Amministrazione Comunale in carica pro tempore ha dato avvio al piano di attuazione previsto dall'art. 1, comma 612 della legge di stabilità 2015 (legge 190/2014) secondo cui *"al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, .. gli enti locali .. a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

- a) *eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguitamento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) *soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) *eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) *aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) *contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni".*

**Il nuovo Decreto “Partecipate”** - Il 23 settembre 2016 è entrato in vigore il D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175, Testo unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), che ha ridefinito il quadro normativo per le società partecipate.

Il provvedimento – attuativo dell'articolo 18 della legge delega n. 124/2015, c.d. “Legge Madia” – ha stabilito la nuova disciplina in materia e contiene importanti disposizioni rispetto alla costituzione di società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta nonché per l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche.

Il provvedimento è stato approvato in attuazione della legge delega 124/2015, che una successiva sentenza della Corte Costituzionale ha però dichiarato incostituzionale.

Tutte le novità e le previsioni introdotte sono pertanto rimaste in stand-by sino all'approvazione del Decreto legislativo 16 giugno 2017 n. 100, correttivo del citato D.Lgs 175/2016, emanato dal Governo in recepimento dei rilievi formulati dalla Corte Costituzionale.

Le principali novità del correttivo hanno riguardato:

- il posticipo dei termini per l'adeguamento degli statuti alle disposizioni del T.U.S.P. (art. 26, comma 1), di quello entro il quale le società in controllo pubblico devono effettuare la ricognizione del personale in servizio (art. 25, comma 1) e per la revisione straordinaria delle partecipazioni (art. 24);
- la previsione secondo cui gli amministratori delle società in controllo pubblico non possono essere dipendenti delle Amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti (art. 26,

- comma 10);
- l'introduzione di limiti numerici alla composizione dell'organo amministrativo (art. 11);
  - l'ampliamento della definizione di "società" ai fini del T.U. con l'inclusione delle società consorili (art. 2, comma 1, lettera I);
  - l'ampliamento delle attività svolgibili dalle società strumentali (art. 4, comma 2, let. d);
  - la possibilità per le società "in house" di svolgere la produzione "ulteriore" rispetto al limite dell'80% di fatturato (da effettuare con le Amministrazioni pubbliche) anche attraverso lo svolgimento di prestazioni diverse rispetto a quelle erogate ai soci a condizione che la relativa produzione permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società (art. 16);
  - l'entrata in vigore più morbida del requisito del conseguimento da parte della società partecipate di minore dimensione di un fatturato medio dell'ultimo triennio non superiore a un milione di Euro, con la previsione che il suddetto il limite entrerà in vigore solo a partire dal 2020, mentre per gli anni 2017, 2018 e 2019 il limite di fatturato è stabilito in euro 500.000, da calcolarsi con riferimento al triennio precedente (art. 26, comma 12-bis);
  - alcune norme di indirizzo in merito alla gestione del personale delle società in controllo pubblico (art. 19, comma 5);
  - il riassorbimento, a certe condizioni, del personale precedentemente trasferito in caso di reinternalizzazione di funzioni e servizi in precedenza esternalizzati ad una società in controllo pubblico (art. 19, comma 8);
  - la regolamentazione della mobilità del personale fra società partecipate (art. 19, comma 9);
  - la possibilità per le Amministrazioni, nel rispetto della disciplina europea, di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'art. 3-bis del D.L. 138/2011, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, comma 9-bis);
  - il rafforzamento del divieto per le Amministrazioni di procedere a ricapitalizzazioni delle Società in perdita strutturale da almeno 3 esercizi (art. 14).

Il nuovo Testo Unico dispone ora che le Pubbliche Amministrazioni non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Tale legge ha previsto, entro il 30 settembre 2017, l'effettuazione di una "Revisione straordinaria del Piano di razionalizzazione", costituente aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione precedentemente adottato ai sensi dell'art. 1, comma 612, della Legge 190/2014; entro tale data ogni Amministrazione pubblica era tenuta a verificare, con riferimento alle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute, se il loro possesso fosse ancora compatibile con le disposizioni contenute negli artt. 4, 5 e 20 del citato T.U.. Gli esiti della verifica dovevano quindi essere recepiti in un provvedimento motivato, con evidenza delle partecipazioni da alienare, da trasmettere alla competente sezione regionale della Corte dei Conti.

Art. 24 - Revisione straordinaria delle partecipazioni (versione vigente al 31.10.2020)
---

<p><i>1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto</i></p>
---

*delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*

*2. Per le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.*

*3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.*

*4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.*

*5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile. (1)*

*5-bis A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione.*

*6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.*

*7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.*

*8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'articolo 1, commi 613 e 614, della legge n. 190 del 2014.*

*9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.*

---

(1) - Il D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 ha disposto (con l'art. 21, comma 2) che "Le disposizioni di cui all'articolo 24, commi 3 e 5, del decreto legislativo n. 175 del 2016 si applicano a decorrere dal 1° ottobre 2017 e sono fatti salvi gli atti di esercizio dei diritti sociali di cui al predetto articolo 24, comma 5, compiuti dal socio pubblico sino alla data di entrata in vigore del presente decreto".

Il medesimo Testo Unico, all'art. 20 titolato "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", ha previsto l'ulteriore obbligo di effettuare annualmente, entro il 31 dicembre, un'analisi dell'assetto complessivo delle società direttamente o indirettamente partecipate predisponendo, ove ne ricorrono i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Detti piani di razionalizzazione annuali devono essere adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;

- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro (importo provvisoriamente rideterminato in cinquecentomila euro con riferimento al triennio 2017-2019);
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Detti provvedimenti devono quindi essere trasmessi al Ministero delle Finanze ed alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Entro il 31 dicembre dell'anno successivo occorre quindi approvare una relazione sull'attuazione del piano, ugualmente da trasmettere ai soggetti sopra richiamati.

La mancata adozione degli atti indicati comporta la comminazione di una sanzione amministrativa da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

Art. 20 - Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (versione vigente al 31.10.2020)

*1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.*

*2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

*3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.
6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.
7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti". Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.
8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.
9. Entro un anno dalla data di entrata in vigore del presente decreto, il conservatore del registro delle imprese cancella d'ufficio dal registro delle imprese, con gli effetti previsti dall'articolo 2495 del codice civile, le società a controllo pubblico che, per oltre tre anni consecutivi, non abbiano depositato il bilancio d'esercizio ovvero non abbiano compiuto atti di gestione. Prima di procedere alla cancellazione, il conservatore comunica l'avvio del procedimento agli amministratori o ai liquidatori, che possono, entro 60 giorni, presentare formale e motivata domanda di prosecuzione dell'attività, corredata dell'atto deliberativo delle amministrazioni pubbliche socie, adottata nelle forme e con i contenuti previsti dall'articolo 5. In caso di regolare presentazione della domanda, non si dà seguito al procedimento di cancellazione.
- Unioncamere presenta, entro due anni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, alla struttura di cui all'articolo 15, una dettagliata relazione sullo stato di attuazione della presente norma.

## **2. PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE/REVISIONE PRECEDENTEMENTE ADOTTATI**

Con delibera di G.C. n. 49 del 30 marzo 2015, l'Amministrazione comunale ha dato avvio a quanto previsto dalla legge n. 190/2014, approvando il “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute”, poi ratificato dal Consiglio Comunale nell’ambito della deliberazione n. 77/2015, di approvazione del Bilancio di previsione/DUP 2015–2017. In seguito, con deliberazione di C.C. n. 155 del 16 dicembre 2015, si è provveduto all’aggiornamento del suddetto Piano, rimodulandone alcuni indirizzi operativi.

In attuazione di quanto previsto dall’art. 24 del D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175, Testo unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), il Comune, con Deliberazione di C.C. n. 87 del 28.09.2017, ha dato corso alla ricognizione di tutte le partecipazioni societarie possedute al 23 settembre 2016, data di entrata in vigore del D.Lgs 175/2016, individuando quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione o alienate (c.d. “Revisione Straordinaria delle Partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19 Agosto 2016 N. 175”); la revisione straordinaria costituisce altresì aggiornamento del già richiamato “Piano operativo di razionalizzazione”. L’adempimento costituisce la base della revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, prevista dall’art. 20 del medesimo T.U.S.P..

Conseguentemente a quanto sopra, entro il termine di legge del 31 dicembre 2018, con deliberazione di C.C. n. 16 del 20.12.2018, il Comune ha approvato, ai sensi del citato art. 20, la “Revisione periodica delle partecipazioni societarie possedute alla data di riferimento del 31 dicembre 2017” e la “Relazione sull’attuazione del piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di C.C. n. 87 del 28/09/2017” (relativo alla ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente detenute, ai sensi dell’art. 24 del T.U.S.P.).

Con deliberazione del Commissario Straordinario per la provvisoria gestione del Comune n. 18 del 27.12.2019, è stata quindi approvata la “Revisione periodica delle partecipazioni societarie possedute alla data di riferimento del 31 dicembre 2018” e la “Relazione sull’attuazione del precedente piano di revisione periodica approvato con deliberazione di C.C. n. 16 del 20/12/2018”.

### **3. REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31.12.2019 - ART. 20 D.LGS. N. 175/2016**

Ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, entro il 31 dicembre 2020, occorre effettuare la Revisione periodica delle partecipazioni societarie possedute alla data di riferimento del 31 dicembre 2019 e predisporre la Relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione, approvato con deliberazione del Commissario Straordinario per la provvisoria gestione del Comune n. 18 del 27.12.2019.

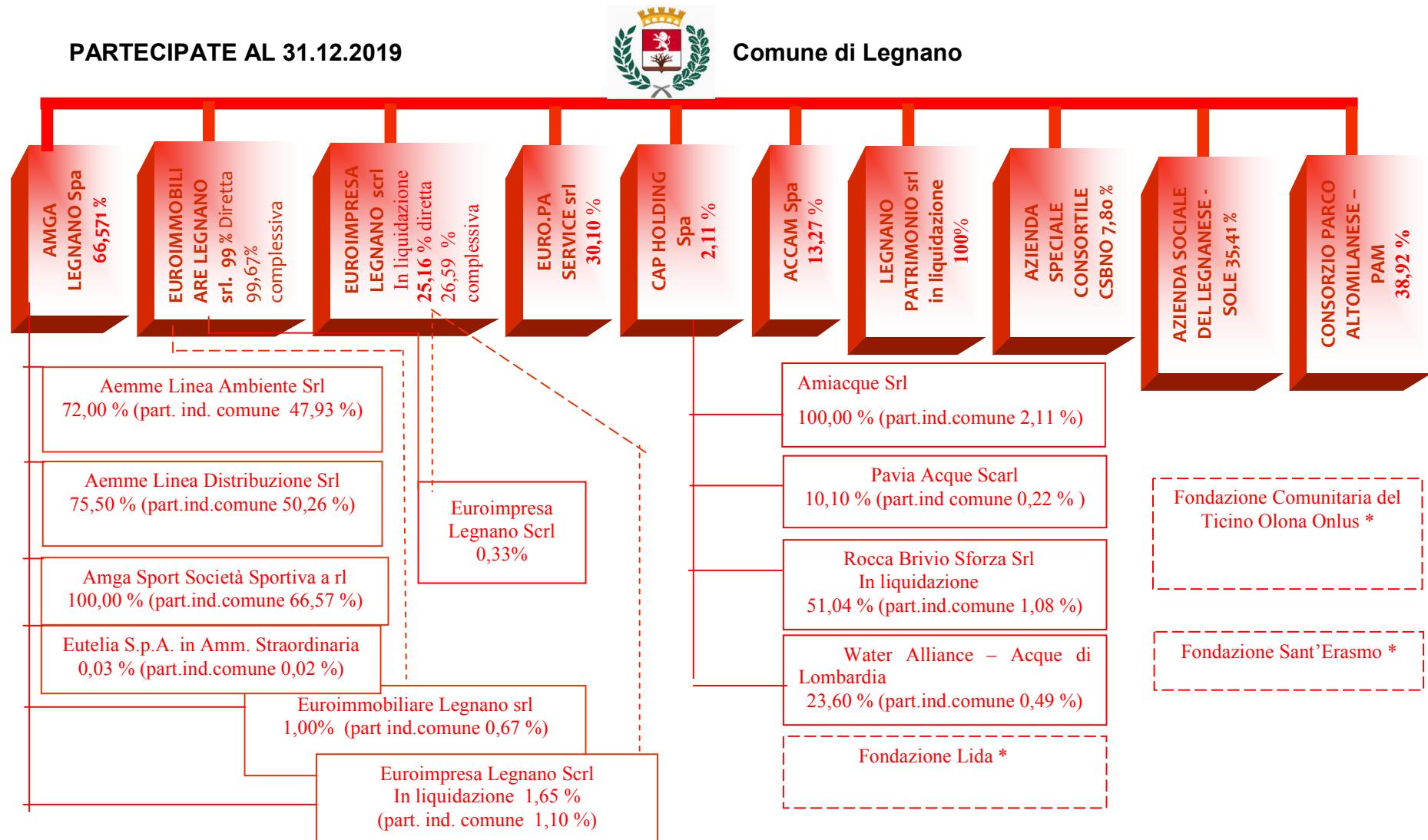
L'adempimento non riguarda le Aziende speciali (Azienda So.Le, CSBN), i consorzi fra enti pubblici (PAM) e le fondazioni.

Le risultanze della cognizione effettuata per ciascuna partecipazione societaria, direttamente o indirettamente detenuta, sono così riepilogate:

- partecipazioni che, risultando in possesso dei requisiti di Legge, possono essere mantenute senza ulteriori interventi oltre quelli già in essere ed in corso di attuazione:
  - Amga Legnano S.p.A.;
  - Aemme Linea Ambiente S.r.l.;
  - Aemme Linea Distribuzione S.r.l.;
  - Euro.PA Service S.r.l.;
  - CAP Holding S.p.A.;
  - Amiacque S.r.l.;
  - Pavia Acque S.r.l.;
- partecipazioni che, per le motivazioni riportate nell'"Atto di cognizione", devono formare oggetto delle seguenti misure:
  - Azioni di contenimento costi/razionalizzazione:
    - Amga Sport S.s.d. a r.l.;
    - Accam S.p.A.;
  - Azioni di liquidazione:
    - Euroimmobiliare Legnano S.r.l.;
    - Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione;
    - Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione;
    - Eutelia S.p.A. in Amministrazione Straordinaria.
- partecipazioni dismesse o cessate nell'esercizio 2020:
  - Euroimpresa Legnano S.c. a r.l. in liquidazione.

A seguire i prospetti di sintesi e le schede di rilevazione per le singole partecipate, predisposte secondo il formato definito dal MEF, d'intesa con la Corte dei Conti.

**Prospetto di riepilogo delle partecipazioni dirette ed indirette del Comune di Legnano al 31.12.2019:**



- Le fondazioni non si possono ritenere "partecipate" nel senso classico del termine, in quanto organismi autonomi.

## PROSPECTO DI RIEPILOGO RISULTATI D'ESERCIZIO PRINCIPALI PARTECIPATE

(\* Ultimo bilancio disponibile 31.12.2018).

PARTECIPAZIONE al 31.12.2019			2019				2018	2017
	Dirette / Indirette	% complessiva di possesso	capitale sociale / fondo di dotazione	patrimonio netto	Risultato d'esercizio	Valore della Produzione	Risultato d'esercizio	Risultato d'esercizio
<b>Amga Legnano S.p.A.</b>	D	66,57%	49.104.005	53.345.674	1.838.608	16.689.002	1.457.721	-17.844.860
Amga Sport S.s.d. ar.l.	I	66,57%	10.000	128.261	118.261	2.215.366	-260.777	-1.638.116
Aemme Linea Distribuzione S.r.l.	I	50,26%	37.000.000	40.637.924	1.431.111	14.739.440	1.504.418	1.368.935
Aermme Linea Ambiente S.r.l.	I	47,93%	2.100.000	3.940.040	1.101.627	29.747.227	587.327	1.709.482
Euroimpresa Legnano S.c. a r.l. in liquidazione	I	1,10%						
Eutelia S.p.a. in amministrazione straordinaria	I	0,02%	nd	nd	nd	nd	nd	nd
Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	I	0,67%						
<b>Euroimmobiliare Legnano S.r.l.</b>	D	99,67%	3.798.790	3.881.709	82.919	704.569	-43.259	-3.759.564
Euroimpresa Legnano S.c. a r.l. in liquidazione	I	0,33%						
<b>Euroimpresa Legnano S.c. a r.l. in liquidazione</b>	D	25,16%	1.272.382	225.357	42.248	81.539	-64.162	-195.714
<b>Legnano Patrimonio S.r.l. in liquidazione</b>	D	100,00%	10.000	-2.422.014	-13.644	0	-613.654	-53.332
<b>Azienda Sociale del Legnanese - Azienda So.Le **</b>	D	35,41%	54.482	397.776	7.307	6.867.266	45.306	17.075
<b>Euro.Pa Service S.r.l.</b>	D	30,10%	356.211	433.117	60.437	7.058.306	6.079	49.440
<b>Consorzio Parco Alto Milanese **</b>	D	38,92%	1.125.911	1.904.927	20.765	396.882	-14.968	44.613
<b>Azienda Speciale Consortile CSBNO - Culture Socialità</b>								
<b>Biblioteche Network Operativo **</b>	D	7,80%	436.419	514.292	-67.532	6.424.525	2.688	6.838
<b>ACCAM S.p.A.*</b>	D	13,27%	2.402.129	nd	nd	nd	3.149.806	-1.343.202
<b>Fondazione Sant'Erasmo **</b>	D	0,00%	16.686.401	11.643.912	-113.759	5.472.404	-103.734	10.085
<b>Fondazione Comunitaria Ticino Olona Onlus **</b>	D	9,09%	255.000	3.347.536	22.510	nd	-39.118	172.332
<b>CAP Holding S.p.A.</b>	D	2,11%	571.381.786	790.056.152	31.176.416	371.686.079	27.242.184	22.454.273
Amiacque S.r.l.	I	2,11%	23.667.606	77.336.277	953.523	152.507.507	4.554.568	7.553.477
Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione	I	1,08%	53.100	1.603.260	-203.479	3.499	-217.460	-246.064
Pavia Acque S.c. ar.l.	I	0,21%	15.048.128	113.742.109	1.416.439	74.312.136	2.198.602	4.054.336
Water Alliance - società di rete	I	0,50%	616.597	212.936	-153.647	nd	-156.057	-93.953
Fondazione CAP ** (liquidità finale)	I	2,11%	nd	nd	109.775	nd	222.309	56.150

(\*\*: enti esclusi dalla revisione periodica)

Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente al **31.12.2019**.

#### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1 Amga Legnano S.p.A.	10811500155	66,57%	Mantenimento	
2 Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	11900430155	99,00%	Liquidazione	
3 Euroimpresa Legnano S.r.l. in liquid.	11903450150	25,16%	Liquidazione	
4 Euro.pa Service S.r.l.	05494610966	30,10%	Mantenimento	
5 Cap Holding S.p.A.	13187590156	2,11%	Mantenimento	
6 Accam S.p.A.	00234060127	13,27%	Razionalizzazione	Contenimento costi
7 Legnano Patrimonio S.r.l. in liquid.	06392680960	100,00%	Liquidazione	

#### Partecipazioni indirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
8 Aemme Linea Ambiente S.r.l.	06483450968	72,00%	Mantenimento	
9 Aemme Linea Distribuzione S.r.l.	13476050151	75,50%	Mantenimento	
10 Amga Sport S.s.d a r.l.	04939590966	100,00%	Razionalizzazione	Contenimento costi
11 Amiacque S.r.l.	03988160960	100,00%	Mantenimento	
12 Pavia Acque S.c. a r.l.	02234900187	10,10%	Mantenimento	
13 Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquid.	07007600153	51,04%	Liquidazione	
15 Euroimmobiliare Legnano S.r.l.	11900430155	1,00%	Liquidazione	Partecipazione diretta ed indiretta
16 Euroimpresa Legnano S.r.l. in liquid.	11903450150	1,65%	Estinta	Partecipazione diretta ed indiretta
17 Euroimpresa Legnano S.r.l. in liquid.	11903450150	0,33%	Estinta	Partecipazione diretta ed indiretta
18 Eutelia S.p.A. in Amministr. Straord.	12787150155	0,02%	Liquidazione	
19 Water Alliance		0,49%	Mantenimento	Contratto di rete



DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
1 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	10811500155
Denominazione	AMGA LEGNANO S.p.A.
Anno di costituzione della società	2000 *
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

\*: anno di trasformazione della “municipalizzata”, costituita nel 1971, in S.p.A.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	LEGNANO
CAP*	20025
Indirizzo*	Via per Busto Arsizio N. 53
Telefono*	0331 540223
FAX*	0331 594287
Email*	info@pec.amga.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.11 produzione energia elettrica
Peso indicativo dell’attività %	53,4 %
Attività 2*	52.21.50 gestione di parcheggi e autorimesse
Peso indicativo dell’attività %*	18,4 %
Attività 3*	altre
Peso indicativo dell’attività %*	28,2 %
Attività 4*	
Peso indicativo dell’attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	57
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 (fino al 11.12.2019); 1 (Amministratore Unico dal 12.12.2019)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	55.078
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.445

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	1.838.608	1.457.221	-17.844.860	568.407	242.263

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero medio dei dipendenti:** n. 57 così suddivisi dirigenti n. 1, quadri 5,20, impiegati 41,50, operai 9,3. Al 31 dicembre 2019 i dipendenti di Amga Legnano risultano pari a 54 unità (di cui 51 a tempo indeterminato 2 a tempo determinato e 1 interinale).

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** In data 22 maggio 2019 si è dimesso un componente del Cda. Successivamente, il 26 novembre 2019, la presidente del C.d.A. ha rassegnato le dimissioni ed infine, in data 12.12.2019, l'assemblea soci ha revocato i componenti del C.d.A. rimasti in carica nominando un Amministratore Unico fino al 30.09.2020, carica quindi prorogata fino al 31.12.2020.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** totale compensi anno 2019 € 55.077,57, così composto compensi € 46.253,42, Contributi €.4.791,33, Rimborsi spese € 3.347,71, Indennità di carica per cassa € 685,11.

I compensi erogati ai singoli sono i seguenti: Presidente in carica fino al 26/11/2019 compenso annuale € 24.877 e contributi previdenziali per € 3.673, oltre a rimborso spese per € 3.300; per i consiglieri € 7.000 annuali. Per l'Amministratore Unico, in carica dal 12 dicembre 2019, il compenso è stabilito in € 5.000 mensili al lordo IVA, oltre a rimborso spese documentate.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** Le prospettive di sviluppo di Amga Legnano S.p.A. (società capogruppo)

dipendono in misura significativa dall'esito di alcune vicende, di cui la principale concerne la gestione e sviluppo del business del teleriscaldamento, e, riguardo i businesses gestiti dalle controllate, l'eventuale partecipazione alle gare ATEM del gas (Aemme Linea Ambiente S.r.l.), il potenziale coinvolgimento nella gestione del termovalorizzatore ACCAM (Aemme Linea Ambiente S.r.l.) e la gestione degli impianti natatori (Amga Sport S.S.D. a R.L.).

Riguardo i principali dati di bilancio:

Il fatturato al 31 dicembre 2019 risulta sostanzialmente in linea con il precedente esercizio. I ricavi totali invece si sono ridotti di € 476mila, a causa della diminuzione dei ricavi da servizi alle controllate (- € 253mila) e degli altri ricavi (- € 192mila).

Relativamente alle singole Business Unit, il Teleriscaldamento e Fotovoltaico ha subito una riduzione di € 95mila (- 1,5%) rispetto al 2018, attribuibile principalmente al Fotovoltaico, il cui fatturato, in riduzione di € 104mila rispetto al 2018, è stato impattato da una notevole diminuzione del prezzo di scambio dell'energia elettrica immessa nel sistema; il fatturato del Teleriscaldamento risulta invece sostanzialmente in linea con il 2018.

La BU Parcheggi ha mostrato nell'esercizio 2019 un incremento di € 98mila (+4%) rispetto all'anno precedente principalmente grazie, da un lato, all'incremento del numero di visitatori presso l'ospedale civile di Legnano e, dall'altro, all'aumento del numero di abbonati presso il parcheggio del centro commerciale Eugenio Cantoni.

La BU Tributi e Lampade votive ha mostrato un fatturato sostanzialmente in linea rispetto al 2018 (+ 0,6%).

La BU Verde pubblico e business minori mostra una lieve riduzione rispetto al precedente esercizio (-1,8%) frutto di una combinazione di effetti: la riduzione del fatturato del Verde, che sconta la revisione delle attività a "canone" da parte del Comune di Legnano e l'incremento del fatturato dei business minori, quali la gestione del sottosuolo e le attività relative ai controlli periodici delle centrali termiche.

I costi operativi presentano al 31 dicembre 2019 una diminuzione di € 363mila rispetto all'anno precedente. Le principali variazioni hanno riguardato:

- i) la riduzione dei costi di manutenzione, in quanto il 2018 è stato caratterizzato da interventi straordinari di riparazione sull'impianto di cogenerazione, a seguito dei guasti verificatesi nel primo e ultimo trimestre del 2018, e da interventi manutentivi *una tantum* sulla sede di Amga;
- ii) la diminuzione delle altre spese per prestazioni di servizi legata alla riduzione delle attività di manutenzione "extra canone" del verde nel Comune di Legnano;
- iii) la diminuzione dei costi del personale, attribuibile in gran parte all'uscita del Direttore Generale dall'azienda;
- iv) l'incremento dei costi per i consumi di gas metano a seguito del maggior utilizzo dei cogeneratori rispetto al 2018, caratterizzato dai guasti tecnici dei motori commentati in precedenza;
- v) l'incremento degli oneri diversi di gestione, attribuibile essenzialmente all'incremento dei prezzi per l'acquisto dei certificati neri.

L'Ebitda (margin operativo lordo) al 31 dicembre 2019 è pari a € 3,683 milioni, con un Ebitda *margin* (Ebitda/Fatturato) del 31,7%, sostanzialmente stabile (- € 112mila) rispetto al 31 dicembre 2018

L'Ebit (reddito operativo) si conferma positivo, passando da un valore di € 1,138 milioni al 31 dicembre 2018 a un valore di € 1,392 al 31 dicembre 2019, con un incremento pari a € 254mila; tale variazione è principalmente imputabile alla riduzione degli ammortamenti (€ 106mila) e degli Accantonamenti e svalutazioni (€ 260mila).

I Proventi e oneri finanziari e su partecipazioni includono proventi finanziari per € 3mila, oneri finanziari per € 291mila (€ 388mila nel 2018) e proventi su dividendi distribuiti da ALA per € 200mila (€ 1,169 milioni nel 2018) e da ALD per € 540mila (€ 491mila nel 2018).

Nel 2019 la voce imposte risulta di € 6mila (€ 913mila nel 2018); la principale variazione ha riguardato la rettifica di imposte dirette di esercizi precedenti effettuata nel 2019.

Il risultato netto, pari a € 1,839 milioni, risulta in incremento rispetto all'anno precedente di € 381mila.

La struttura patrimoniale riconosciuta evidenzia un Capitale investito netto in diminuzione di € 4,027 milioni rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti.

Il Capitale circolante netto presenta complessivamente una diminuzione pari a € 2,512 milioni; tra gli effetti principali si segnalano:

- i) il decremento dei crediti commerciali (K€ 1.219) dovuto principalmente all'incasso delle posizioni verso le società controllate e verso il Comune di Legnano e alla chiusura della transazione con Amtel;
- ii) l'aumento dei debiti commerciali (€ 782mila) attribuibile in parte al differente timing di pagamento dei debiti verso i fornitori scaduti al 31 dicembre rispetto al precedente esercizio e in parte all'incremento dei debiti verso le società controllate.

Il Capitale immobilizzato netto risulta positivo per € 66,132 milioni al 31 dicembre 2019 (€ 70,159 milioni al 31 dicembre

2018). Le principali variazioni hanno riguardato:

- i) la diminuzione delle Immobilizzazioni materiali e immateriali per € 1.770 milioni attribuibile principalmente agli ammortamenti (€ 2.196 milioni) e agli investimenti del periodo (€ 493mila);
- ii) la riduzione degli altri fondi rischi dovuta in gran parte all'utilizzo del fondo ripianamento perdite Amga Sport.

La Posizione finanziaria netta presenta un saldo negativo (a debito) di € 12.786 milioni, in diminuzione di € 5.865 milioni rispetto al 31 dicembre 2018; al 31 dicembre 2019 Amga ha ridotto il proprio indebitamento sia nei confronti delle società controllate per la gestione accentratata della tesoreria (€ 7.933 milioni) sia nei confronti degli istituti di credito per il rimborso delle quote capitali e interessi di competenza dell'esercizio (€ 1.493 milioni).

Negli ultimi 5 anni l'indebitamento finanziario netto della società si è ridotto di circa 45,2 milioni con un trend positivo costante dal 2014 al 2019, a conferma di una comprovata solidità finanziaria raggiunta da Amga negli ultimi anni, soprattutto grazie alla capacità di generare reddito e *cash flow* positivi mediante la propria gestione operativa.

Al proposito il rendiconto finanziario riclassificato rileva un *cash flow* netto nell'anno negativo per € 3.681 milioni. Tale risultato è derivante dalla seguente combinazione di effetti finanziari:

- flusso finanziario derivante dalla gestione caratteristica positivo per € 6.349 milioni, in particolare grazie al positivo contributo della marginalità operativa lorda (EBITDA) realizzata nell'esercizio (€ 3.683 milioni) e alla dinamica del capitale circolante netto che ha generato complessivamente flussi di cassa positivi per € 3.930 milioni;
- flusso finanziario derivante dall'attività di investimento negativo per € 114milioni, legato agli investimenti del periodo al netto dei disinvestimenti;
- flusso finanziario derivante dall'attività di finanziamento negativo per € 9.916, legato al rimborso dei finanziamenti bancari e del debito verso le società controllate riferito alla gestione della tesoreria accentrata.

Risultato d'esercizio e Patrimonio Netto: il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di € 1.838.608 (a fronte di un utile di € 1.457.721 nel 2018). Il Patrimonio netto al 31.12.2019 ammonta ad € 53.345.674 (€ 51.507.067 al 31.12.2018). Le perdite riportate a nuovo, di € 18.751.203, sono state ripianate in sede di assemblea straordinaria il 7 marzo 2019, mediante riduzione nominale del capitale sociale, previo utilizzo dell'ammontare delle riserve disponibili.

## 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.634.107	11.664.833	12.221.828
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.054.895	5.499.848	4.862.063
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

## 2. Attività di Holding

Questa sezione non è stata compilata in quanto, nel Piano di Razionalizzazione, Amga Legnano S.p.a. non è stata classificata come “Holding pura”, pur detenendo partecipazioni di controllo nelle seguenti società: Aemme Linea Distribuzione S.r.l. (distribuzione gas), Aemme Linea Ambiente S.r.l. (Servizi di igiene ambientale), Amga Sport S.S.D. a r.l. (gestione e manutenzione impianti natatori).

## 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile.

## 4. Attività assicurative

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	66,5707 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

**Tipo di controllo:** Il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL tra gli enti soci.

Riguardo alla domanda di iscrizione della società nell'"Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house", di cui all'art. 192 del D.lgs. 50/2016, nel corso del 2019 si è provveduto a dare riscontro ad alcuni rilevi formulati al riguardo da ANAC, in particolare con riferimento alle clausole statutarie relative alla quota di fatturato minima dell'80% di attività affidate da parte dei soci quale requisito necessario per la sussistenza della condizione di "in house providing" e riguardo al sistema di nomina dell'organo amministrativo di cui all'art. 26 dello Statuto societario, che, a parere di ANAC, parrebbe non rispettare pienamente il dettato dell'art. 5, c. 5, let. a) del D.lgs 50/2016 (che, per i casi di controllo analogo congiunto, prevede che negli organi decisionali dell'organismo in house siano rappresentate tutte le amministrazioni partecipanti).

Al proposito, l'Assemblea straordinaria di AMGA Legnano S.p.A., appositamente convocata in data 3 dicembre 2019, ha provveduto a modificare l'art. 1 dello Statuto societario al fine di meglio conformarsi al dettato del comma 3 dell'art. 16 del D.lgs 175/2016 in ordine alla clausola dell'80% delle attività da affidare da parte dei soci; per quanto invece riguarda il sistema di nomina dell'organo amministrativo di cui all'art. 26 dello Statuto societario, non è stato possibile addivenire all'approvazione della proposta di modifica (volta ad adeguare il suddetto sistema conservando inalterati i rapporti fra i Comuni soci in termini di nomina dei rappresentanti come derivanti dalla applicazione della vigente disposizione statutaria che, comunque, con l'attuale composizione della compagnia azionaria garantisce il rispetto requisito richiesto), constatata la mancanza della maggioranza qualificata (90%) prevista dall'art. 19 del richiamato Statuto per la modifica suddetto del criterio di nomina.

Nelle more della ricostituzione degli organi amministrativi dell'Ente (retto da un Commissario prefettizio da maggio 2019 al 7 ottobre 2020), è stato deciso di attendere l'insediamento della nuova Amministrazione. La nuova Amministrazione, di recente insediamento, si farà carico di affrontare la problematica riguardante la revisione del sistema di nomina di cui al citato art. 26 dello statuto societario.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizi gestiti direttamente: Verde, Servizi energetici, teleriscaldamento, parcheggi, illuminazione votiva, tributi.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup>	Si
Esito della revisione periodica	Mantenimento
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	2020
Note*	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Per l'esercizio 2020 con deliberazione del Commissario Straordinario n. 11 del 24.04.2020 “Societa’ partecipate: approvazione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento ex art. 19 d.lgs. 175/2016. anno 2020” e con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2023.

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Attività svolta dalla partecipata:** I businesses gestiti direttamente:

Cogenerazione teleriscaldamento (attività prevalente) - AMGA Legnano, mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 400 utenze site sui territori comunali di Legnano e di Castellanza. La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è l'acqua calda, ha una lunghezza di circa 60 km (tubazione di mandata e tubazione di ritorno). Nel 2019 sono state allacciate alla rete del teleriscaldamento tre nuove utenze di media dimensione, Palazzo Italia (sede della Polizia di Stato), Palazzo Leone da Pergo (Legnano) e Condominio Cascinone (Castellanza).

Nel corso dell'anno 2019 si segnala la realizzazione delle seguenti attività:

- Implementazione del sistema di telecontrollo con l'aggiunta di circa 50 ulteriori utenze;
- Sostituzione dei misuratori di calore installati nelle sottocentrali (come previsto da DM 93/2017); tale attività proseguirà anche nel 2020 e nel 2021;
- Revisione, aggiornamento e implementazione del sistema di telecontrollo DCS a servizio della centrale di cogenerazione;
- Sostituzione bruciatori dei cinque generatori di calore nel rispetto dei nuovi adempimenti normativi sulla riduzione dei limiti di emissione in atmosfera;
- Ultimazione dei lavori di modifica ed implementazione del sistema di "monitoraggio in continuo" delle emissioni (sistema SME) ed adeguamento delle apparecchiature alle disposizioni del DGR Lombardia n.3934/12;
- Completamento della revisione del sistema di gestione ambientale la cui attività era iniziata nell'anno 2018.

Nel corso dell'anno ha avuto esito positivo la Verifica Ispettiva di ARPA Lombardia ai sensi del D.Lgs. 3 Aprile 2006 N.152 e S.M.I. dalla quale non sono emerse criticità.

Verde pubblico - AMGA Legnano si occupa di gestire il servizio di manutenzione del verde pubblico (e relativo arredo urbano) per quattro Comuni e per le Società del Gruppo Amga.

Nel corso del 2019 la Business Unit ha riorganizzato il servizio di manutenzione del verde internalizzando diverse attività.

Oltre a svolgere con proprio personale e mezzi le attività di pronto intervento presso il Comune di Legnano e le attività di sfalcio dell'erba presso le proprietà del gruppo AMGA, ALA e ALD, nel 2019 AMGA ha svolto in proprio anche le attività di seguito riportate:

- manutenzione ordinaria e straordinaria di tutte le fontanelle presenti nei Comuni di Legnano e Parabiago;
- manutenzione ordinaria e straordinaria dell'arredo urbano;
- attività di manutenzione del verde presso Piazza San Magno nel Comune di Legnano;
- attività di manutenzione del verde presso le piscine di Legnano e Parabiago.

Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi - L'Area Tributi di AMGA Legnano si occupa della gestione, riscossione e accertamento dei Tributi e delle altre entrate comunali, in particolare Tari, Tosap, Imposta di Pubblicità, Diritti sulle Pubbliche Affissioni, gestendo oltre 77.000 utenze per un gettito complessivo di circa € 23 milioni per conto dei Comuni affidatari, coprendo un bacino di 137.000 abitanti.

Nell'anno 2019 si è chiuso il primo ciclo di gestione della Tari con commisurazione puntuale attraverso l'emissione per Magnago, Canegrate e San Giorgio su Legnano degli avvisi di conguaglio dei conferimenti oltre i minimi relativi all'anno precedente, dando conferma alla coerenza dello studio sui minimi, sul sistema di rilevazione dei dati e sulle procedure regolamentari progettate.

Lampade Votive - All'Area Tributi di AMGA è affidata anche la gestione tecnico/commerciale dei contratti di servizio Lampade Votive, affidati dai Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive da gestire.

Gestione parcheggi – Da luglio 2009 AMGA ha in gestione il *business* dei parcheggi per il comune di Legnano, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del "Piano della Sosta" approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C). I parcheggi gestiti da AMGA Legnano sul territorio del Comune corrispondono a circa 2.160 posti autoe comprendono in particolare:

- 804 stalli di sosta su strisce blu, posizionati a raso delle vie centrali e nel parcheggio sotterraneo di via del

Gigante;

- 530 posti nel parcheggio interrato del centro commerciale Eugenio Cantoni, a cui sommare i 230 gestiti per conto di Esselunga ed i 246 stalli privati, per un totale di 1006;
- 469 posti nel parcheggio Matteotti/Gilardelli, la cui capienza è scesa a 450 posti auto a seguito dell'ampliamento della dimensione degli stalli di sosta.

Dal 2009 AMGA gestisce inoltre, per il tramite della società Coo.le.ser, l'area di parcheggio su area privata in via Castello, aperta esclusivamente dalle ore 8,30 alle ore 13,00 nei giorni di mercato. Da metà 2011 è entrato in funzione anche il parcheggio presso il nuovo ospedale; in tale parcheggio, coperto e con capienza di oltre 1.000 autovetture, è stato realizzato anche un impianto fotovoltaico su un terreno per il quale il Comune di Legnano ha concesso il diritto di superficie ad AMGA Legnano fino al 2034.

A partire da marzo 2014 AMGA ha rilevato anche la gestione del parcheggio sotterraneo di via Alberto da Giussano, della capienza di 86 posti auto.

Il numero di parcometri in funzione presso le vie del centro cittadino è pari a 26, dotati di pagamento con carte di credito e debito, anche in modalità "contact less".

Impianto fotovoltaico - L'impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

Relativamente all'annualità 2019 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare hanno confermato la propensione verso livelli che, storicamente, si collocano al disopra di quelli registrati negli anni precedenti e che ha preso avvio una specifica attività di rigenerazione delle macchine, cosicché al termine dell'esercizio si è riscontrata una produzione di energia elettrica allineata con quella del 2018.

Il dato generale, inerente la produzione di energia elettrica, sarebbe risultato ulteriormente soddisfacente se non fosse intervenuto, nel mese di maggio 2019, un evento temporalesco che ha condizionato per alcune settimane il ripristino delle condizioni di marcia ottimale dell'impianto.

I principali dati dell'impianto:

- Potenza di picco installata 1,8 MW
- Potenza dei moduli fotovoltaici installati 230 W
- Numero di moduli fotovoltaici installati 7.830
- Numero di inverter installati 36
- Energia producibile annua alle condizioni attuali circa 1.800 MWh
- Anidride carbonica annua non emessa circa 1.000 t

Controlli periodici degli impianti termici - Con delibera di giunta n. 18 del 10/2/2009, il Comune di Legnano ha affidato alla Società il compito di effettuare, per conto proprio e tramite terzi, il servizio di verifica sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici presenti nel territorio comunale di Legnano, ai sensi della legge 10/91 e di tutti i regolamenti attuativi nazionali e regionali successivi (DPR 412/91 e s.m.i.).

Tale attività prevede il controllo a campione del 5% degli impianti termici censiti sul territorio comunale di Legnano (ca. 23.000), di cui almeno il 3% per mezzo di ispezione in situ mediante accertatori qualificati (art. 20 c.10 del DRG X/3965 del 31.7.15), e per la parte rimanente mediante accertamento documentale.

Nell'anno 2019 sono state eseguite in situ n° 1031 ispezioni da parte dell'accertatore abilitato.

Altre attività - AMGA Legnano svolge anche altre attività cosiddette "minori" quali la gestione del sottosuolo e dei cavidotti per la fibra ottica. La Società inoltre svolge attività di service nei confronti di tutte le società del Gruppo sulla base di appositi accordi stipulati.

Nello specifico, AMGA Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività e il personale di struttura, il quale svolge tutti i servizi di staff (ad esempio la gestione del personale, affari legali, segreteria, amministrazione e finanza, sicurezza, informatica, acquisti e gestione magazzino).

Tra l'Azienda e i Comuni soci intercorrono rapporti di natura commerciale regolati dai singoli contratti, i rapporti con le società controllate sono regolati da appositi contratti di servizio stipulati tra le parti.

Inoltre, come già precedentemente indicato, in qualità di holding, attraverso le tre controllate (Aemme Linea Distribuzione, Aemme Linea Ambiente, ed Amga Sport), Amga Legnano S.p.A. si occupa di distribuzione gas metano, igiene ambientale e gestione impianti natatori.

In particolare Amga Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività, oltre al personale di struttura che svolge i servizi di staff quali la gestione del personale, gli affari legali, la segreteria, l'amministrazione e finanza, la sicurezza, l'informatica, gli acquisti e la gestione magazzino.

**Esito della ricognizione:** l'andamento gestionale degli anni passati ha visto, per Amga Legnano S.p.A., momenti di crisi economico-finanziaria legati, in particolare, al non soddisfacente andamento della linea di business del teleriscaldamento, di cui alla perdita di esercizio rilevata nell'esercizio 2017. Le azioni intraprese sul versante del contenimento costi e per la riduzione del livello di indebitamento hanno consentito lo stabile raggiungimento di un EBITDA positivo, con una minore dipendenza della società dai dividendi delle partecipate e la progressiva riduzione del debito sia nei confronti delle società controllate (per la gestione accentrata della tesoreria) che degli istituti di credito. Si rileva nondimeno la necessità di ulteriormente rafforzare tali equilibri ricercando ulteriori efficientamenti gestionali.

L'emergenza sanitaria derivante da COVID-19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020, non ha comportato la necessità di apportare variazioni ai valori di Bilancio al 31 Dicembre 2019, né tanto meno mette in discussione il presupposto di continuità aziendale.

**Modalità (razionalizzazione):** l'analisi dei parametri di cui all'art. 20, comma 2 del D.lgs. n. 175/2016, consente il mantenimento della società. Richiamato quanto sopra precedentemente esposto, si può ritenere concluso il percorso di razionalizzazione.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
2 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	11900430155
Denominazione	EUROIMMOBILIARE LEGNANO S.R.L.
Anno di costituzione della società	1966
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	LEGNANO
CAP*	20025
Indirizzo*	Via Pisacane 46
Telefono*	0331 592510
FAX*	
Email*	euroimmobiliarelegnano@pec.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	L.68.20.01 Locazione immobili di beni propri o in leasing
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.760

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	82.919	-43.259	-3.759.564	-20.075	968

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** un impiegato a part time.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** fino al 26 maggio 2020 non era previsto alcun compenso per l'Amministratore Unico, ad esclusione di rimborsi spese fino ad un massimo di € 3.000 (compenso revisore unico € 6.760); a decorrere da tale data, a seguito di intervenute dimissioni dell'AU incaricato, l'assemblea soci ha provveduto alla nomina di un nuovo Amministratore Unico prevedendo un compenso annuo di € 10.000, al lordo di ritenute di legge.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** La Società, operante nel campo dell'asset & property management immobiliare, gestisce alcuni immobili acquisiti/realizzati a fronte di contributi pubblici acquisiti e finanziamenti assunti

presso il sistema bancario. In ottemperanza al Piano operativo di razionalizzazione delle partecipate approvato con delibera di GC del 30.03.2015, è stato attivato un processo di alienazione degli immobili (sia locati che liberi) non classificati quali beni oggetto di interesse istituzionale e che, per loro intrinseca natura, risultano essere maggiormente strumentali ad attività di trading e renting tipiche degli operatori del settore immobiliare privato; altri immobili sono attualmente locati per finalità istituzionali.

Contenuti al minimo possibile i costi operativi aziendali, l'obiettivo primario resta quello di ridurre progressivamente il perimetro operativo della Società al fine di:

- generare flussi di cassa;
- azzerare il livello dell'indebitamento ipotecario gravante sugli immobili aziendali.

Il Piano di razionalizzazione prevede, al termine delle operazioni di dismissione del patrimonio immobiliare, la messa in liquidazione della società con l'eventuale attribuzione all'Ente del residuo patrimonio immobiliare che mantiene caratteristiche istituzionali.

Gli immobili sono stati riperizziati (impairment test) alla data di riferimento del 31.12.2017, al fine di adeguarne il valore alla luce delle mutate condizioni di mercato; a tal fine è stato appostato a bilancio un fondo svalutazione pari ad € 3.642.170.

Le conseguenze della crisi del mercato immobiliare hanno ostacolato il processo di dismissione del patrimonio immobiliare residuo; a tale ultimo proposito incide anche la saturazione della potenziale disponibilità di acquirenti rappresentati da realtà aziendali già presenti all'interno del complesso "Tecnocity", che costituivano i naturali destinatari di potenziali acquisti.

Nel corso degli ultimi mesi del 2020 è tuttavia proseguita l'attività volta alla dismissione dei residui cespiti detenuti dalla società, avviando le procedure finalizzate alla cessione di ulteriori due immobili.

Dopo le chiusure in negativo dei bilanci 2017 e 2018, il bilancio dell'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di € 82.919 e, sotto l'aspetto finanziario, la società mantiene un equilibrio anche prospettico riguardo al 2021, in considerazione della probabile concretizzazione delle procedure di dismissione in corso.

Si rileva tuttavia che, nel corso del 2021, potrebbero venire meno alcuni contratti di locazione stipulati con operatori istituzionali.

#### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	544.344	568.542	570.458
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	160.225	90.360	77.176
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	80.991	74.930	76.131

Contributi: contributi in conto impianti ricevuti da Regione, Comunità Europea e Stato, riscontati in funzione delle procedure di ammortamento degli assets sottostanti come da tabella seguente.

	2019	2018	2017
- contributo c/to impianti ob. 2 94/96 (Volsit):	20.610	20.610	20.610
- contributo c/to impianti ob. 2 97/99 (ab1 – b1):	1.111	1.111	2.312
- contributo comm 14 rif. ob. 2 97/99 (Modelli):	34.463	34.463	34.463
- contributi P.I.C. Retex 94/99 (Fial):	17.307	18.746	18.746

- contributi c. esercizio	7.500	---	---
---------------------------	-------	-----	-----

## 2. Attività di Holding

Non Applicabile

## 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

## 4. Attività assicurative

Non applicabile

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta e indiretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	99,00 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	10811500155
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	Amga Legnano S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	1,00 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>	
<b>Denominazione della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività diversa dalle precedenti
<b>Descrizione dell'attività</b>	Attività connessa alla realizzazione e alla gestione immobiliare finalizzate anche a programmi di insediamento delle piccole e medie imprese. Alcuni immobili della società ospitano attività comunali.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (9)</b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	Si
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	messaggio in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	2022
<b>Note*</b>	<p><b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Per l'esercizio 2020 con deliberazione del Commissario Straordinario n. 11 del 24.04.2020 "Società' partecipate: approvazione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento ex art. 19 d.lgs. 175/2016. anno 2020" e con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2023.</p>

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** La Società, operante nel campo dell'asset & property management immobiliare, gestisce alcuni immobili acquisiti/realizzati a fronte di contributi pubblici e finanziamenti assunti presso il sistema bancario.

**Modalità (liquidazione):** Le conseguenze della crisi del mercato immobiliare hanno ostacolato il processo di dismissione del patrimonio immobiliare residuo; a tale proposito incide anche la saturazione della potenziale disponibilità di acquirenti rappresentati da realtà aziendali già presenti all'interno del complesso "Tecnocity", che costituivano i naturali destinatari di potenziali acquisti, nonché la dislocazione logistica "a macchia di leopardo" dei residui immobili detenuti.

Si confermano, quali linee d'azione, la prosecuzione dei tentativi di cessione degli immobili o la vendita in blocco della società; occorre però che il mercato sia in grado di rispondere positivamente e riesca a far emergere uno o più acquirenti.

Eventuali opzioni alternative, ma di più problematica attuazione, restano:

- la reinternalizzazione del patrimonio;
- la "fusione per incorporazione" in altra società.

Per quanto sopra descritto, permane l'intenzione di procedere, terminate le operazioni volte alla dismissione del patrimonio immobiliare più appetibile al mercato e la contestuale riduzione dell'esposizione creditizia, alla messa in liquidazione della società, con l'eventuale attribuzione all'Ente del restante patrimonio immobiliare che mantiene caratteristiche istituzionali.

La conclusione delle procedure non potrà però concludersi entro il termine precedentemente indicato del 31.12.2020, ma proseguirà quindi negli esercizi successivi (almeno fino al 2022).

**EUROIMPRESA LEGNANO S.C. a R.L.. IN LIQUIDAZIONE - 11903450150**

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>3 NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Codice Fiscale</b>	11903450150
<b>Denominazione</b>	EUROIMPRESA LEGNANO S.C. a R.L. IN LIQUIDAZIONE
<b>Anno di costituzione della società</b>	1996
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	Procedura di liquidazione chiusa. Società Estinta.
<b>Anno di inizio della procedura</b> <sup>(1)</sup>	2016
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> <sup>(2)</sup>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> <sup>(2)</sup>	NO
<b>La società è un GAL</b> <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<b>SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	MILANO
<b>Comune</b>	LEGNANO
<b>CAP*</b>	20025
<b>Indirizzo*</b>	Via Pisacane 48
<b>Telefono*</b>	0331 487210
<b>FAX*</b>	0331 487200
<b>Email*</b>	<a href="mailto:info@gmunafo.it">info@gmunafo.it</a> (liquidatore)

\*campo con compilazione facoltativa

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Attività 1</b>	N.82.99.99 Altri servizi di sostegno alle imprese nca
<b>Peso indicativo dell’attività %</b>	100 %
<b>Attività 2*</b>	
<b>Peso indicativo dell’attività %*</b>	
<b>Attività 3*</b>	
<b>Peso indicativo dell’attività %*</b>	
<b>Attività 4*</b>	
<b>Peso indicativo dell’attività %*</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	20.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	42.248	-64.162	-195.714	-457.585	-374.206

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** la società non ha dipendenti.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** previsto un compenso di € 20.000 a favore del liquidatore.

**Compensi dei componenti dell'organo di controllo:** previsto un compenso di € 3.000 a favore del sindaco unico.

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	32.778
A5) Altri Ricavi e Proventi	11.410	11.410	12.510
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	5.000

Dettaglio contributi:

Anno 2017: Comune di Rescaldina – saldo contributo progetto Altomilanese Expo – La Milano che conviene € 5.000

### 2. Attività di Holding

Non applicabile

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

### 4. Attività assicurative

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	25,16 %
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	10811500155
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Amga Legnano S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	1.65 %
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	11903450150
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Euroimmobiliare Legnano S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	0.332 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall’Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell’ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall’Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

**Tipo di controllo:** Il processo di liquidazione è terminato con l’approvazione del bilancio finale di liquidazione a dicembre 2019 e

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
l'erogazione ai vari soci delle quote di spettanza nel corso del 2020.	

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	La società era stata costituita come “Agenzia di sviluppo” dell’Alto Milanese per l’erogazione di servizi di assistenza all’imprenditorialità ed allo sviluppo d’impresa a disposizione del sistema produttivo e degli operatori.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L’Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup>	No
Esito della revisione periodica	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	messaggio in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	2020
Note*	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Non sono stati fissati obiettivi specifici poiché la società non risultava controllata e si trovava in fase liquidatoria.

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione:</b> In data 19 dicembre 2019 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione e, nel corso del 2020, il liquidatore ha provveduto al pagamento delle spettanze previste dal riparto finale dell’attivo di liquidazione (salvo quota IVA per cui si attende il rimborso da parte dello Stato. La società si è quindi estinta.

**EURO.PA SERVICE S.r.l. – 05494610966**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05494610966
Denominazione	EURO.PA SERVICE S.r.l.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Anno di costituzione della società:** 2014 a seguito di trasformazione di precedente società costituita nel 2006.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	LEGNANO
CAP*	20025
Indirizzo*	Via Cremona 1
Telefono*	0331 1707500
FAX*	0331 1707549
Email*	info@europa-service.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	81.10.00 – servizi integrati di gestione agli edifici
Peso indicativo dell’attività %	65%
Attività 2*	81.21.00 - pulizia generale (non specializzata) di edifici
Peso indicativo dell’attività %*	15%
Attività 3*	42.11.00 - costruzione di strade, autostrade e piste aeroporuali
Peso indicativo dell’attività %*	15%

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Attività 4*</b>	81.29.91 - pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
<b>Peso indicativo dell'attività %*</b>	5%

\*campo con compilazione facoltativa

**Note:** Nei campi sopra riportati sono stati indicati alcuni codici ATECO presenti nella visura C.C.I.A.A.:

81.10.00 – servizi integrati di gestione agli edifici;

41.2 - costruzione edifici residenziali e non residenziali;

43.21.01 - installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione);

43.21.02 - installazione di impianti elettronici (inclusa manutenzione e riparazione);

43.22.03 - installazione di impianti di spegnimento antincendio (inclusi quelli integrati e la manutenzione e riparazione);

43.29.01 - installazione, riparazione e manutenzione di ascensori e scale mobili;

43.29.09 – altri lavori di costruzione e installazione nca;

62.01 - produzione di software non connesso all'edizione;

81.29.1 – servizi di disinfezione;

Per completezza si precisa che la società in sede di aggiornamento dei codici di attività, ha richiesto l'inserimento anche dei seguenti codici che, attualmente, non risultano indicati nel nella visura C.C.I.A.A.:

68.32.00 - amministrazione condomini e gestione beni immobili;

63.11.20 - gestioni data base;

63.12.00 - portali web;

61.10.00 - telecomunicazioni fisse;

95.12.09 - riparazione e manutenzione di altre apparecchiature per le comunicazioni.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

--

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	51
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	25.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.400

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	60.437	6.079	49.440	88.104	81.586

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero medio dei dipendenti:** n. 51 dipendenti (1 Dirigente, 4 Quadri, 14 impiegati, 32 operai); contratto applicato: CCNL Servizi di Pulizia e Servizi Integrati/Multiservizi. Alla data del 31/12/2019 risultano impiegati n. 73 dipendenti in conseguenza dell'intervenuta internalizzazione dei servizi di pulizia svolti a favore dei soci, precedentemente subappaltati a terzi (n. 59 dipendenti a TI e 14 dipendenti a TD, di cui: nessun Dirigente, n. 4 Quadri, n. 16 impiegati, n. 53 operai; presenti anche n. 3 collaboratori ex art. 409 c. 3 Codice Procedura Civile).

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** n. 3 amministratori in vigenza di mandato al 31.12.2019 a seguito di rinnovo dell'Organo amministrativo perfezionato nel corso dell'Assemblea dei Soci del 25.05.2018, avuto cura di rappresentare e motivare in sede deliberativa, ai sensi dell'art. 11 del TUSP, l'adozione di un Organo di amministrazione collegiale in luogo della figura dell'Amministratore Unico, quale sistema di corporate governance meglio aderente a finalità di rappresentanza territoriale plurima all'interno degli organi di governo e conduzione degli affari societari, tenuto conto della peculiare articolazione del capitale sociale e, nondimeno, delle dimensioni organizzative e dei volumi operativi aziendali correntemente espressi dalla Società.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** nell'anno 2019 il Presidente ha percepito € 22.000 lordi totali, i Consiglieri di Amministrazione hanno percepito € 3.000 lordi.

**Approvazione bilancio e Risultato d'esercizio:** Considerazioni in merito all'andamento della gestione della società. L'andamento dei principali aggregati economici del Bilancio societario conferma una dinamica costi – ricavi aziendali che, in continuità rispetto all'esercizio precedente, ha assicurato il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della società. In tal senso i risultati del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Il valore della produzione nell'esercizio in esame è stato pari ad Euro 7.058.306, con una progressione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per Euro 500.638 (+7,63%). Dall'analisi dei dati di fatturato si rileva una flessione dei ricavi relativi all'A.O. Building Management (- 5,88%) che, pur a fronte di incremento di commesse nella gestione ordinaria degli immobili Comunali, scontano minori affidamenti di attività manutentive di carattere periodico e straordinario; di converso si registra un incremento dei ricavi sia per l'A.O. Road Management (+ 12,28%), essenzialmente riferibile a maggiori affidamenti di attività di carattere periodico e straordinario di attività di segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, che per l'A.O. Pulizia e Custodia (+22,75%), in questo caso riferibile sia all'acquisizione del servizio di pulizia e custodia degli impianti sportivi del Comune di Magnago che a maggiori prestazioni Cimiteriali erogate nel Comune di Canegrate e, più in generale, a maggiori affidamenti di attività di carattere periodico e straordinario; invariato il volume complessivo dei ricavi dell'A.O. Energy & Gas (+0,46%); in incremento anche i ricavi relativi all'Area Tecnica & Infrastrutture

(+68,80%), riferibile principalmente a maggiori affidamenti di servizi e commesse straordinarie relative alla manutenzione, gestione e implementazione di sistemi di videosorveglianza e lettura targhe da parte dei Comuni di Buscate, Canegrate, Legnano, Magnago e Parabiago, e alla realizzazione di nuove postazioni di ZTL da parte del Comune di Legnano.

Con riferimento alla componente dei costi operativi dell'esercizio, il ricorso a fonti di approvvigionamento esterno per l'esecuzione di lavori e servizi ha rappresentato per Euro 3.614.118,25 la principale voce di costo della produzione, con un peso pari al 51,20% del fatturato, in sensibile miglioramento rispetto ad oneri per Euro 4.195.578,45 ed incidenza sul fatturato pari al 63,98% consuntivati nel precedente esercizio.

Il dato complessivo dei costi per lavori e servizi esterni conferma una inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti, con un decremento in valore assoluto per Euro 581.460,20 e, in valori relativi, pari al 16,09% del fatturato, rispetto agli analoghi aggregati contabili del precedente bilancio di esercizio; dinamica indicativa di un miglioramento e consolidamento della capacità operativa aziendale di promuovere l'autoproduzione interna di servizi e lavori con proprio personale, mezzi ed attrezzature.

Sempre a tale proposito si evidenzia, a fronte dell'incremento complessivo del valore dei ricavi pari ad Euro 500.638,64, la contestuale riduzione dei costi per servizi e lavori esterni pari ad Euro 581.460,20 che consente di migliorare il complessivo margine commerciale lordo di commessa di un importo pari ad Euro 1.082.098,84.

Dall'analisi dei dati per singola Area Operativa, si registra che la riduzione è più marcata per l'A.O. Pulizia e Custodia (-79,49%), attribuibile al fatto che l'esercizio 2019 registra la definitiva e completa gestione diretta del servizio pulizia e custodia con proprio personale, mezzi ed attrezzature, erogato solo parzialmente nel quarto trimestre del precedente esercizio. Significativa la riduzione anche dei costi per servizi e lavori esterni per l'A.O. Building Management (-14,66%) ove si sta consolidando la capacità operativa aziendale di promuovere l'autoproduzione interna di servizi e lavori con proprio personale, mezzi ed attrezzature.

Opposta la situazione dell'Area Tecnica & Infrastrutture ove si rileva un incremento significativo dei costi per servizi e lavori esterni, essenzialmente riferibile all'attuazione del piano implementazione dei sistemi di videosorveglianza, lettura targhe e ZTL nei diversi Comuni affidatari del servizio.

Per quanto attiene la produzione di servizi e lavori eseguita ricorrendo esclusivamente a personale interno all'azienda, l'esercizio 2019 si è chiuso con una spesa complessiva di Euro 2.400.415,80, pari al 34,01% del fatturato aziendale annuale, in sensibile incremento rispetto ad oneri per Euro 1.436.578,45 ed incidenza sul fatturato pari al 21,93% del precedente esercizio, in relazione ad una maggiore autoproduzione interna dei servizi strumentali erogati ai Comuni soci; sempre a tale proposito, rispetto al margine commerciale lordo di commessa (Euro 1.082.098,84), l'incremento complessivo del valore dei costi per la produzione di servizi e lavori eseguita ricorrendo esclusivamente a personale interno all'azienda risulta essere di Euro 992.823,32, con un miglioramento del margine commerciale netto di commessa rispetto al precedente esercizio di un importo pari ad Euro 89.275,52.

Riguardo alla componente dei costi generali, la politica aziendale resta orientata al contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di staff. Tuttavia, occorre sottolineare come nel corso dell'esercizio 2019, la Società è stata coinvolta, suo malgrado e in modo indiretto, nelle vicende giudiziarie riferibili alla c.d. inchiesta "Piazza Pulita", che hanno generato oneri aggiuntivi non previsti; in conseguente crescita le spese legali e per consulenze sostenute dalla Società.

Analizzando i profili di redditività generate, si conferma che l'EBITDA delle principali aree operative denota una buona marginalità operativa in grado di remunerare i fattori produttivi interni ed esterni adoperati nell'esercizio delle attività, nonché di assicurare una soddisfacente copertura delle spese di corporate correlate. Gli ammortamenti dell'esercizio sono complessivamente pari ad Euro 131.174,38.

Nel 2019 non si rilevano oneri finanziari, in ragione del fatto che la Società non necessita per la gestione ordinaria di far ricorso a fonti di finanziamento esterno.

Al fine della determinazione del risultato d'esercizio si consuntivano imposte di esercizio quantificate complessivamente in Euro 40.474,49.

Riguardo i dati dello Stato Patrimoniale, alla chiusura dell'esercizio l'attivo circolante è prevalentemente rappresentato per Euro 3.679.969,00 da crediti commerciali vantati nei confronti degli Enti soci con scadenza entro l'esercizio, per Euro 49.233,00 per crediti tributari, per Euro 25.446,00 da depositi cauzionali rilasciati per le diverse utenze e, infine, per Euro 717.418,00 da disponibilità liquide.

I debiti alla chiusura dell'esercizio sono prevalentemente caratterizzati per Euro 1.503.543,00 da debiti commerciali scadenti entro l'esercizio e per Euro 2.065.000,00 da debiti per acconti relativi alla gestione amministrativa e manutentiva degli immobili del servizio abitativo pubblico; a tale ultimo proposito, con riferimento allo specifico contratto di servizio in essere con il Comune di Legnano, alla data di riferimento del

31.12.2019, non risultavano ancora formalmente approvati i rendiconti della gestione relative alle annualità 2016 (quindi approvato nel corso del 2020), 2017, 2018 e 2019, oltre ai rendiconti della gestione 2019 per i Comuni di Buscate, Dairago, Inveruno, Magnago, Parabiago, Turbigo e Rescaldina; da qui l'ammontare di fatture da emettere rilevate per complessivi Euro 3.054.124.

Il valore delle immobilizzazioni al 31 dicembre 2019 risulta essere pari ad Euro 386.279,00 nessuna capitalizzazione è stata effettuata nel corso del 2019 ad eccezione dell'acquisto di una vettura aziendale.

Il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con un utile pari ad € 60.437 (€ 6.079 nel 2018).

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.040.393	6.476.565	6.262.604
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	17.913	81.102	36.021
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### 2. Attività di Holding

Non Applicabile

#### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non Applicabile

#### 4. Attività assicurative

Non applicabile

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	26,190 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
<b>Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione</b>	
<b>Quota diretta (di partecipazione):</b> in conseguenza dell'ingresso nella compagine societaria di altri due Comuni (n. 18 attualmente i Comuni soci), <u>la partecipazione del Comune di Legnano è scesa al 26,190 % (30,1049 % al 31.12.2019)</u>	
<b>Tipo di controllo:</b> Si precisa che il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'articolo 30 del TUEL tra gli enti soci.	

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Servizi di manutenzione degli stabili comunali, servizi di pulizia e custodia degli edifici comunali, servizi di gestione tecnica ed amministrativa degli stabili del Servizio Abitativo Pubblico comunale (ex ERP - Edilizia Residenziale Pubblica), servizi di custodia, pulizia e manutenzione degli impianti sportivi comunali, servizi di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici e di condizionamento degli edifici comunali, servizi di manutenzione di strade, marciapiedi ed aree pertinenziali, servizi di manutenzione della segnaletica stradale ed installazione di segnaletica temporanea, servizi di spargimento prodotti antighiaccio, spazzamento e sgombero della neve, servizio di conduzione, manutenzione e gestione dei sistemi di videosorveglianza e controllo accessi, servizi cartografici, pratiche S.U.E. e S.U.A.P., altri servizi vari.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	Si

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)<sup>(11)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione<sup>(11)</sup></b>	<p><b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Fissazione obiettivi di massima per l'esercizio 2020 con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2023.</p> <p>Con deliberazione Commissariale n. 100 del 3 luglio 2020 sono inoltre stati approvati dal Comune di Legnano i nuovi schemi contrattuali tipo, di durata annuale e con possibilità di rinnovo per un uguale periodo subordinato alla verifica dell'efficacia e dell'efficienza del servizio svolto, riguardanti i seguenti servizi strumentali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- manutenzione immobili;</li> <li>- manutenzione strade marciapiedi e aree di pertinenza;</li> <li>- gestione e manutenzione impianti termici e di condizionamento;</li> <li>- manutenzione segnaletica stradale e installazione segnaletica temporanea;</li> <li>- reperibilità ordinaria a tutela della sicurezza e incolumità pubblica;</li> <li>- spazzamento e sgombero neve;</li> <li>- pulizia degli edifici di proprietà comunale;</li> </ul>
<b>Note*</b>	

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** Euro.PA Service S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico specializzata nella fornitura di beni e servizi strumentali alla esclusiva platea dei Comuni soci. Al proposito svolge una pluralità di servizi a favore degli Enti Locali soci, supportandoli, in particolare, nelle attività di property&facility management dei patrimoni immobiliari (stabili ERP inclusi), nella gestione dei servizi strumentali di manutenzione delle strade, della segnaletica e dei sistemi di videosorveglianza, nei servizi di spazzamento neve e spargimento prodotti antighiaccio, nella erogazione di servizi territoriali di natura complessa relativi ai processi di decentramento delle funzioni amministrative comunali.

L'attuale assetto giuridico ed amministrativo della Società rappresenta l'approdo finale di un processo iniziato nell'anno 2006 grazie al conferimento del ramo d'azienda dei servizi amministrativi territoriali sovracomunali di Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. alla neocostituita Euro.PA S.r.l.; la società deriva quindi dalla trasformazione della suddetta Euro.PA S.r.l., in conseguenza di una procedura che ha visto la liquidazione delle quote di partecipazione possedute da soci diversi dagli enti locali e l'ingresso di altri enti locali (attualmente la società risulta partecipata da n. 18 Comuni).

## CAP HOLDING S.p.A. - 13187590156

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
5 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP HOLDING S.p.a.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	SI
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati:** con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 1° giugno 2017 è stata autorizzata l'emissione di un Prestito Obbligazionario non convertibile per un importo massimo in linea capitale di euro 40.000.000,00 con possibilità di ammetterne la negoziazione sul mercato regolamentato di un paese dell'Unione Europea.

Il prestito (ISIN: XS1656754873), destinato ad essere utilizzato per finanziare gli investimenti del servizio idrico integrato, è stato emesso, sottoscritto e ammesso a quotazione il 2 agosto 2017 al Main Securities Market dell'Irish Stock Exchange (ISE Dublin). (cfr. <http://www.ise.ie/Market-Data-Announcements/Debt/Individual-Debt-Instrument-Data>ShowSecTranche/?trancheID=129035&refNo=9347>)

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	ASSAGO
CAP*	20090
Indirizzo*	Via del Mulino 2
Telefono*	02 825021
FAX*	02 82502281
Email*	capholding@legalmail.it

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 Raccolta- Trattamento e fornitura di acqua
Peso indicativo dell'attività %	97,46 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	390,67
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	113.052
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.881

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	31.176.416	27.242.184	22.454.273	19.190.667	14.025.530

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Numero dei dipendenti:** al 31.12.2019 i dipendenti in servizio erano n. 392: n. 9 dirigenti, n. 383 impiegati tecnici e amministrativi. Dei dipendenti predetti n. 361 sono a tempo indeterminato e n. 31 a tempo determinato. Si sono registrate nell'esercizio 2019 n. 93 assunzioni e n. 62 uscite rispetto all'anno 2018.

Il personale in servizio al 31.12.2019 risulta in incremento rispetto al 31.12.2018 di 31 unità; tale incremento è dovuto a principalmente a nuovi ingressi per assunzioni, conformemente a quanto deciso dal Comitato di Indirizzo strategico anche alla luce della politica adottata dal Gruppo volta ad utilizzare le opportunità dettate dal Decreto-legge 28 gennaio 2019 n. 4 - convertito con modificazioni dalla Legge 28 marzo 2019, n. 26 (cd. Quota 100).

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** n. 5 componenti; al proposito, la deliberazione assembleare di nomina dell'organo amministrativo, del 21/05/2020, ha motivato la decisione riguardo la scelta di un C.d.A. composto da n. 5 membri in considerazione dei seguenti elementi: "la complessità di CAP Holding (n. 198 soci), il numero di clienti gestiti (quasi 2 milioni e mezzo) e di patrimonio (oltre un miliardo di euro), nonché il fatturato (oltre 300 milioni di euro). La precedente deliberazione di nomina era stata assunta in data antecedente all'entrata in vigore della modifica all'art. 11 comma 3 del D.lgs. 175/2016.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** Compenso Presidente € 49.168,59, compenso amministratori € 15.644,55 (n. 4 per un totale di € 62.578,20). I rimborsi spese del C.d.A. anno 2019 sono € 1.305,48.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** la società, quale "gestore unitario" del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell'ATO Provincia di Milano (regolato dalla Convenzione stipulata il 20 dicembre 2013 con l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano, a valere dal 1.1.2014 fino al 31.12.2033), ha costantemente fatto registrare risultati d'esercizio ampiamente positivi.

#### **1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	249.665.923	238.471.910	236.538.971
A5) Altri Ricavi e Proventi	18.598.389	19.737.935	21.561.560
di cui Contributi in conto esercizio	333.978	366.682	227.861

#### **2. Attività di Holding**

Non applicabile

#### **3. Attività bancarie e finanziarie**

Non applicabile

#### **4. Attività assicurative**

Non applicabile

#### **QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	2,1085 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Si precisa che il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di un apposito regolamento di funzionamento del comitato di indirizzo strategico. La possibilità di incidere effettivamente sulla gestione della società è però ridotta in considerazione del fatto che la compagine sociale è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>	
<b>Denominazione della società quotata controllante</b> <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Servizio idrico integrato,inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(9)</sup>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	No
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	
<b>Note*</b>	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> La possibilità di incidere effettivamente sulla gestione della società è molto limitata in considerazione del fatto che la compagine sociale è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** La società è il “gestore unitario” del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell’ATO Provincia di Milano (regolato dalla Convenzione stipulata il 20 dicembre 2013 e adeguata in data 29/06/2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell’Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 656/2015/R/IDR, con l’Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano, a valere dal 1.1.2014 fino al 31.12.2033) ed, in quanto tale, serve la collettività del Comune di Legnano.

**Esito della revisione periodica:** pur non essendo previste azioni di razionalizzazione, si riportano i seguenti obiettivi:

- in considerazione della limitata quota di partecipazione, si fanno propri gli obiettivi attribuiti dal Comitato di indirizzo strategico cui si rinvia (obiettivi indicati nel piano industriale 2020/2033 del gruppo CAP, pubblicato sul sito internet della società);
- per alcuni aspetti peculiari, si ritiene comunque di dover formulare specifici indirizzi alla società; in particolare:
  - o valutare possibili sinergie con diverse aziende pubbliche locali per rendere concreto l’ingresso del nostro territorio nell’economia circolare e consentire lo sviluppo del ciclo integrato dei rifiuti;
  - o per quanto riguarda le società indirette:
    - rinvio delle decisioni riguardanti il mantenimento della partecipazione in PAVIA ACQUE S.R.L. alla capogruppo CAP Holding S.p.A.;
    - prosecuzione della procedura di liquidazione relativa alla partecipata ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L..

Si provvederà a monitorare il rispetto degli obblighi e degli adempimenti stabiliti dalla legge a carico delle società partecipate.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
6 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00234060127
Denominazione	ACCAM S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Varese
Comune	Busto Arsizio
CAP*	21052
Indirizzo*	Strada Comunale per Arconate, 121
Telefono*	0331 351560
FAX*	0331 354477
Email*	accam@accam.it

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38.22.00 Produzione di servizio di interesse generale - Raccolta, trasporto e gestione integrata dei rifiuti solidi urbani e loro frazioni differenziate dei rifiuti assimilati ai rifiuti urbani, dei rifiuti urbani pericolosi e di tutti i rifiuti in genere. Trattamento, trasformazione, recupero finalizzati al recupero e riciclaggio dei rifiuti anche con produzione di energie, e la conseguente commercializzazione.
Peso indicativo dell’attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell’attività %*	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Attività 3*</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività %*</b>	
<b>Attività 4*</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività %*</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Società in house</b>	Si *
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	Si *
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Società in house/Limiti sul fatturato:** A luglio 2018 la società comunicava il mancato raggiungimento della quota minima di fatturato prevista dall'art. 5, comma 1, lettera b) del D.Lgs 175/2016 (ai sensi del quale "oltre l'80 per cento delle attività della persona giuridica controllata e' effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante o da altre persone giuridiche controllate dall'amministrazione aggiudicatrice o da un ente aggiudicatore di cui trattasi"), requisito indispensabile ai fini del mantenimento della qualifica di "in house"; nelle more delle conseguenti decisioni da assumere, la società continuava a svolgere i servizi a favore dei Comuni soci.

A settembre 2018, il C.d.A. della società informava i soci che le percentuali di fatturato 2017 risultavano circa del 65% "in house" e del 35% verso terzi, dato confermato con riferimento al primo semestre 2018 e, pertanto, da considerarsi strutturale con la conseguenza che il rientro nel limite sarebbe stato possibile solo attraverso un importante incremento delle tariffe ai soci.

L'Assemblea dei soci deliberava quindi al riguardo, confermando:

- la necessità di ampliare la compagine azionaria e che tutti i comuni azionisti conferiscano i rifiuti in ACCAM, senza modifiche in riduzione dei conferimenti;
- la volontà di rimanere nell'ambito della gestione in house, interpretando il limite 80/20 come derogabile a fronte di benefici economici ritraibili dal superamento.

Il Presidente del CdA presentava quindi un nuovo Piano Industriale basato sui presupposti sopra richiamati, sul quale l'assemblea dei soci esprimeva a maggioranza parere favorevole il 21 novembre 2018. La Corte dei Conti per la Lombardia - Sezione Regionale di controllo, con proprie deliberazioni n. 87 dell'8 marzo 2018 e n. 89 del 12 marzo 2018, diversamente da

come interpretato dall'assemblea dei soci, confermava il carattere inderogabile del rispetto della percentuale minima dell'80% del fatturato verso comuni soci.

Il piano industriale veniva quindi aggiornato nel corso del 2019 riguardo la presa d'atto della perdita, da parte della società, dei requisiti per il mantenimento della qualifica di "in house" e la conseguente necessità di operare sul libero mercato per l'acquisizione di contratti da parte di clienti pubblici e privati.

Delle vicende veniva informata ANAC alla quale era stata a suo tempo presentata domanda di iscrizione della società all'elenco delle "in house".

Al fine di comunque mantenere la qualifica di società "in house", ai sensi dell'art. 4, comma 9, del D.Lgs 175/2016 veniva presentata da alcuni Comuni Soci richiesta alla Presidenza del Consiglio dei Ministri di deroga alla disposizione relativa al rispetto "limite" previsto dal medesimo D.Lgs. Tale richiesta non è stata però accolta.

(\*) Alla data di redazione del presente documento, lo statuto societario conserva i riferimenti alla prevalenza dell'attività svolta nei confronti dei soci (motivo per cui è stato risposto "Sì" ai primi due quesiti della tabella precedente).

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	23
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	62.872
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.370

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	no	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	--	3.149.806	-1.343.202	185.353	-21.476.281

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** Al 31.12.2019 risultavano in servizio n. 23 dipendenti, di cui n. 1 Dirigenti, n. 3 Quadri, n. 13 impiegati, n. 6 operai.

**Numero componenti dell'organo di amministrazione:** Nel maggio 2019 si sono registrati avvenimenti di carattere giudiziario che hanno coinvolto il Presidente ed un componente del C.d.A., con notifica di "informazione di garanzia" ed applicazione di misure di prevenzione nei loro confronti; si sono quindi registrate le dimissioni dalla carica da parte del consigliere interessato e da quelle di Presidente da parte della consigliera, cui ha fatto seguito, in data 21 maggio 2019, la revoca della sua nomina a consigliera da parte dell'Assemblea dei Soci. In data 07 giugno 2019, l'Assemblea ha provveduto alla nomina del nuovo Organo Amministrativo composto da n. 3 persone.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** L'ammontare complessivo dei compensi al CDA anno 2019, di euro 62.872, è costituito da Euro 50.594 indennità, Euro 6.045 Contributi, Euro 4.234 Rimborsi spese, Euro 2.000 compensi diversi. L'Assemblea soci del 7 giugno 2019, ha previsto un compenso per il Presidente del C.d.A. di € 27.000 e per i due consiglieri € 13.500 cadauno.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** Negli ultimi anni, la società ha operato in uno scenario di forte incertezza, determinata anche dai diversi orientamenti dei soci. Il bilancio dell'esercizio 2015 si era chiuso con un risultato negativo di € 21.476 milioni, prevalentemente legato all'impairment test condotto sul valore delle immobilizzazioni per la decisione di spegnere anticipatamente l'impianto al 31.12.2021, con l'avvio di un processo liquidatorio "in bonis" nel 2022 con il "decommissioning" del sito. Dopo che il 2016 si era chiuso con un modesto utile di esercizio, il successivo esercizio 2017 faceva quindi registrare una nuova perdita legata, fra l'altro, al fatto che non tutti i comuni soci conferivano i rifiuti al termovalorizzatore. La Società ha poi chiuso l'esercizio 2018 con un utile di € 3.149 milioni (derivante dal parziale rilascio a conto economico del fondo svalutazione impianti per €

5,2 milioni, in conseguenza della decisione, presa in sede assembleare il 21 novembre 2018, di prolungare la vita dell'impianto al 2027). Facendo seguito alla previsione di prolungare l'attività fino al 2027, le misure di razionalizzazione per la partecipata sono state variate da azioni di liquidazione ad azioni di razionalizzazione.

A gennaio 2020, un incendio ha pesantemente danneggiato gli impianti, in particolare, le turbine deputate alla produzione di energia elettrica. Le conseguenze del sinistro hanno messo in dubbio la sussistenza del requisito della continuità aziendale; per tale motivo, alla data di stesura del presente documento, non risulta ancora approvato il bilancio dell'esercizio 2019, né presentato il relativo progetto da parte del C.d.A..

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019 *	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	18.626.178	16.602.542	14.916.774
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.336.911	6.091.323	4.219.513
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	1.069	2.415	1.751

\* Dati suscettibili di modifica in considerazione mancata presentazione bilancio 2019.

Dettaglio contributi in conto esercizio:

per il 2019 trattasi di contributi erogati ai sensi della L. 53/2000 articolo 9 - azioni positive per flessibilità e un contributo per un progetto di digitalizzazione dei processi aziendali e di ammodernamento tecnologico.

per il 2018 trattasi di contributi erogati ai sensi della L. 53/2000 articolo 9 - azioni positive per flessibilità e un contributo per un progetto di digitalizzazione dei processi aziendali e di ammodernamento tecnologico.

per il 2017 trattasi di contributi erogati ai sensi della L. 53/2000 articolo 9 - azioni positive per flessibilità;

### 2. Attività di Holding

Non applicabile

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

### 4. Attività assicurative

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	13,27 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

**Tipo di controllo:** Il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL tra gli enti soci.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Incenerimento rifiuti con attività connesse riguardanti servizi di igiene ambientale. Raccolta, trasporto e gestione dei rifiuti solidi urbani e loro frazioni differenziate dei rifiuti assimilati ai rifiuti urbani.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	si
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	Si
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	2022

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	<p><b>Necessità di aggergazione di società:</b> Si veda quanto riportato nella nota relativa al punto “Modalità (razionalizzazione)”.</p> <p><b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Fissazione obiettivi di massima: per l'esercizio 2020 con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2022.</p>

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** l'attività prevalente è svolta in favore degli enti partecipanti e, tramite questi, a favore della collettività di riferimento (servizi di igiene ambientale).

**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società:** L'attività svolta, consistente prevalentemente nella gestione di un impianto di termovalorizzazione, è da considerarsi complementare a quelle svolte da altre società partecipate: Aemme Linea Ambiente S.r.l. (partecipata indiretta del Comune di Legnano che si occupa di servizi di raccolta e smaltimento rifiuti) e Amga Legnano S.p.A. che, in sinergia e congiuntamente con la citata Aemme Linea Ambiente S.r.l., ha individuato un soggetto concessionario a cui è stata affidata la progettazione, la costruzione e la gestione di un impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (c.d. FORSU) in corso di realizzazione nel territorio comunale di Legnano.

Va altresì evidenziato che l'ambito territoriale di ACCAM, esteso tra le provincie di Varese e Milano, coincide solo parzialmente con quello di Aemme Linea Ambiente S.r.l..

**Esito della ricognizione:** Lo scenario previsto nel “Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni ex articolo 24 d.lgs. 175/2016” prevedeva una temporanea continuazione dell’attività (fino al 2021) per quindi avviare un processo liquidatorio “in bonis” nel 2022 con il “decommissioning” del sito e l’eventuale avvio di ulteriori e diverse attività nell’ambito dell’igiene ambientale. La decisione assunta dai soci nell’assemblea del 21 novembre 2018 ha diversamente prefigurato il prolungamento dell’attività sino al 2027, per cui lo scenario liquidatorio è stato modificato in mantenimento con interventi di razionalizzazione.

Nell’assemblea del 21 novembre 2018, la maggioranza dei soci dei 27 Comuni aveva espresso parere favorevole al nuovo piano industriale che prevedeva, sotto l’aspetto operativo, la prosecuzione della gestione del termovalorizzatore sino al termine dell’esercizio 2027 (prospettando la prosecuzione oltre tale data della Società), sotto l’aspetto economico, il miglioramento dei livelli di redditività operativa a partire dal 2022; per quanto infine riguarda l’aspetto patrimoniale-finanziario, grazie al ripristino della redditività a regime, la ricostituzione dell’autonomia finanziaria della società permettendo ai Soci di valutare un orizzonte temporale più ampio nel quale progettare e sviluppare attività in sostituzione a quella corrente.

Detto piano è stato quindi aggiornato nel corso del 2019 in relazione alla presa d’atto della perdita da parte della società della qualifica di “in house”, con la conseguente necessità per la società di operare sul libero mercato per l’acquisizione di contratti da parte di clienti pubblici e privati.

Nel mese di gennaio 2020 un incendio ha colpito l’impianto, determinando il blocco dello stesso; le linee di incenerimento sono state riattivate tra la fine di febbraio e l’inizio marzo 2020, mentre risulta tuttora inibita la produzione di energia elettrica a fronte dei gravi danni riportati dalle turbine.

Il sinistro e le conseguenti necessità finanziarie legate al ripristino della piena funzionalità dell’impianto (in aggiunta a quelle degli investimenti manutentivi “programmati”) hanno aggravato la situazione economico-finanziaria della società, mettendone in discussione la continuità aziendale, anche a fronte di perduranti divergenze da parte dei Comuni soci sulle decisioni da adottare. Quanto sopra ha determinato la mancata presentazione, da parte del C.d.A., del progetto di bilancio per l’esercizio 2019.

**Modalità (razionalizzazione):** Nella seconda metà del 2020, su iniziativa di ALA/AMGA, è stato avviato un dialogo con il Comune di Busto Arsizio, principale azionista di ACCAM, la sua partecipata Agesp S.p.A. e la medesima ACCAM ai fini di valutare la possibilità di mantenere la disponibilità di un impianto (il termovalorizzatore) necessario al compimento del “ciclo integrato dei rifiuti” attraverso lo sviluppo di un piano di rilancio industriale e, segnatamente, di ramo aziendale. L'avvio di tale operazione (che ha recentemente esteso il suo scenario di riferimento includendovi la partecipazione di altri soggetti pubblici di rilevanza regionale) è peraltro da intendersi condizionata da alcune condizioni pregiudiziali, ancora in fase di verifica: rilevazione dell'impianto attraverso la costituzione di una “newco” 100% pubblica, rientro della gestione del termovalorizzatore nell'in house, accertata sostenibilità economica dell'operazione, allungamento della vita programmata e adeguamento tecnologico dell'impianto ai migliori standard di tutela ambientale a garanzia del territorio e della salute pubblica, disponibilità del terreno su cui insiste l'impianto in coerenza con la durata del piano, garanzia di solidità degli investimenti al fine di garantire gli accantonamenti necessari a sostenere i costi di ripristino del terreno al momento della pianificata chiusura dell'impianto.

Qualora le valutazioni e le verifiche in corso non rendessero percorribili e sostenibili le iniziative in studio, potrebbero aprirsi per la società differenti scenari (cessione, liquidazione, ecc.).

## LEGNANO PATRIMONIO S.r.l. IN LIQUIDAZIONE - 06392680960

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
7 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	06392680960
Denominazione	LEGNANO PATRIMONIO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	2012
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Stato della società:** La crisi dei mercati del credito ed immobiliare ha impedito il completamento dell’originario programma di dismissioni immobiliari previsto (complessivamente n. 6 immobili), per cui resta ancora detenuto dalla Società un terreno, originariamente iscritto a stato patrimoniale al valore di € 4.066.080, da ultimo valutato, al netto del fondo di svalutazione accantonato per adeguarne il valore a quello di mercato, in € 3.000.000.

Al riguardo, è in corso, con scadenza novembre 2020, una nuova procedura di gara per la cessione del suddetto immobile.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Legnano
CAP*	20025
Indirizzo*	Piazza San Magno 9
Telefono*	
FAX*	
Email*	

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	L.68 Attività immobiliari
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

La Società è stata costituita nel 2008 per lo svolgimento esclusivo di operazioni di cartolarizzazione di immobili di proprietà comunale ai sensi delle Leggi n. 410 del 23.11.2001 e n. 289 del 27.12.2002.

L'oggetto sociale riguarda l'alienazione di quote del patrimonio immobiliare comunale; la "società veicolo" ha acquisito dal Comune la proprietà di alcuni beni immobili, versandone il corrispettivo con risorse reperite dalla medesima mediante l'accensione di apposito finanziamento ipotecario da estinguersi con i proventi derivanti dalla cessione dei beni sul libero mercato. I beni ceduti alla stessa sono confluiti in un "patrimonio separato".

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1

NOME DEL CAMPO		Anno 2019			
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>		10.000			
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>		0			
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>		0			

NOME DEL CAMPO		2019	2018	2017	2016	2015
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-13.644	-613.654	-53.332	-62.859	-180.182	

**Numero dei dipendenti:** la società non ha dipendenti.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** n. 1 (liquidatore).

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** 10.000 € compenso annuo spettante al liquidatore.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** Legnano Patrimonio S.r.l. (in liquidazione), società di cartolarizzazione immobiliare Legnano Patrimonio S.r.l., ha patrimonio separato ai sensi di legge: le perdite della società, al netto del valore del capitale sociale, sono pertanto di competenza di "terzi non soci".

Quanto sopra premesso, il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato negativo di € 13.644. Il patrimonio netto risulta negativo per € 2.422.014..

#### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	0	0	0
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	0	0	0
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### 2. Attività di Holding

Non applicabile

#### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

#### 4. Attività assicurative

Non applicabile.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	100 %
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONI	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup></b>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (Art. 4, c. 3)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La Società è stata costituita nel 2008 per lo svolgimento esclusivo di operazioni di cartolarizzazione di immobili di proprietà comunale ai sensi delle Leggi n. 410 del 23.11.2001 e n. 289 del 27.12.2002. L'oggetto sociale riguarda l'alienazione di quote del patrimonio immobiliare comunale; la “società veicolo” ha acquisito dal Comune la proprietà di alcuni beni immobili, versandone il corrispettivo con risorse reperite dalla medesima mediante l'accensione di apposito finanziamento ipotecario da estinguersi con i proventi derivanti dalla cessione dei beni sul libero mercato. I beni ceduti alla stessa sono confluiti in un “patrimonio separato”.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup></b>	messaggio in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup></b>	2021
<b>Note*</b>	..

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Attività svolta dalla partecipata:** attività esclusiva riguardante operazioni di cartolarizzazione di immobili di proprietà comunale ai sensi delle Leggi n. 410 del 23.11.2001 e n. 289 del 27.12.2002.

**Termine previsto per la razionalizzazione:** Al fine migliorare l'appetibilità di mercato dell'ultimo immobile rimasto in carico alla società, si è optato per lo svolgimento di un'unica procedura d'asta comprendente anche altre aree contigue di proprietà di soggetti diversi; l'asta, svolta a fine 2020, si è però chiusa senza esito.

La nuova Amministrazione, insediatisi ad ottobre 2020, sta valutando come proseguire nell'azione di liquidazione.

La presumibile chiusura della procedura avverrà nel 2021.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
8 NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	06483450968
Denominazione	Aemme Linea Ambiente S.r.l.
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

<sup>(1)</sup> Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

<sup>(2)</sup> Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MAGENTA
CAP*	20013
Indirizzo*	Via Crivelli 39
Telefono*	
FAX*	
Email*	info@pec.aemmelineaambiente.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	38.11- raccolta di rifiuti non pericolosi
Peso indicativo dell’attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell’attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	293
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	14.452
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.472

NOME DEL CAMPO	2019	2019	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.101.827	587.327	1.709.482	1.168.326	826.226

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** n. 293 complessivi, di cui n. 1 Dirigenti, n. 2 Quadri, n. 23 impiegati, n. 260 operai, 7 personale con contratto di somministrazione. Non è presente personale distaccato dalla o presso la società partecipata.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** In data 8 agosto 2019 i soci, con delibera motivata in ordine a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, hanno deciso di nominare un nuovo Consiglio di Amministrazione composto da numero 5 membri. Detta delibera Assembleare motivata è stata trasmessa a cura della società alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.Lgs 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VIII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** Presidente in carica dal fino al 19/06/2019 compenso € 4.679,52, Presidente in carica dal 08/08/2019 compenso € 2.673,87 (oltre a rimborso spese per € 664,38), Vicepresidente compenso € 1.589,05 (dovuto dal 08/08/2019), Consiglieri compenso € 3.519,71; oltre a contributi previdenziali per € 748,80 e cassa professionale per € 277,14.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** La situazione economico-finanziaria della società si presenta positiva; l'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di Euro 1.101.627 (€ 587.327 nel 2018). Il valore della produzione, di € 29,7 milioni, risulta in crescita rispetto al 2018 (€ 28,7 milioni).

#### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	29.546.134	28.558.797	28.202.533
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	201.093	177.258	233.897
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### 2. Attività di Holding

Non applicabile

#### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

#### 4. Attività assicurative

Non applicabile

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta<sup>(5)</sup></b>	
<b>Codice Fiscale Tramite<sup>(6)</sup></b>	10811500155
<b>Denominazione Tramite (organismo)<sup>(6)</sup></b>	Amga Legnano S.p.A..
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società<sup>(7)</sup></b>	72 %

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**Tipo di controllo:** Il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL tra gli enti soci della tramite controllante (modalità recepita sia nello statuto della tramite che in quello delle controllate indirette).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	
<b>Denominazione della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	

- (8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Società di gestione di servizi a rete- Servizi di igiene ambientale
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato<sup>(9)</sup></b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)<sup>(10)</sup></b>	Si
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)<sup>(11)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione<sup>(11)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note*	<p><b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Trattandosi di società controllata indirettamente tramite Amga Legnano S.p.A., per l'esercizio 2020 si rendono applicabili alla società gli indirizzi stabiliti con deliberazione del Commissario Straordinario n. 11 del 24.04.2020 "Società partecipate: approvazione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento ex art. 19 d.lgs. 175/2016. anno 2020" e con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2022.</p>

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** Dalla sua costituzione e fino al 2013, AEMME Linea Ambiente (ALA) ha gestito il servizio di igiene ambientale in nove comuni derivanti dalle gestioni conferite da AMGA Legnano e da ASM Magenta. Dal 2014 la società ha iniziato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese; da ultimo, a febbraio 2016 AMSC Gallarate (società controllata dal Comune di Gallarate) è entrata nella compagnie societaria di ALA attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale. Da fine 2016 ALA gestisce il servizio per conto di 17 Amministrazioni comunali, per un bacino di oltre 250.000 abitanti.

La Società svolge molteplici servizi presso i Comuni cui è affidato il servizio di igiene ambientale, definiti congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori, ed in particolare:

- raccolta differenziata dei rifiuti estesa a tutto il territorio dei Comuni, che prevede l'asportazione dei rifiuti esposti sulla pubblica via in contenitori e/o sacchi di varia capacità;
- trasporto dei rifiuti solidi urbani e assimilati a idoneo impianto di recupero e/o smaltimento individuato direttamente da ALA;
- attività di pulizia e spazzamento;
- campagne di informazione/educazione ambientale, controlli sui conferimenti, monitoraggio qualità dei servizi;
- servizi di gestione delle Piattaforme Ecologiche;
- gestione di ogni attività amministrativa afferente la raccolta effettuata attraverso il sistema RFID ad alta frequenza ai fini della determinazione delle quantità/volumi conferiti per l'applicazione della tariffa puntuale
- applicazione sperimentale della Tariffa Puntuale in cinque Comuni (Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano, Villa Cortese, Dairago);

ALA conta oggi quattro sedi operative site in Legnano, Busto Garolfo, Gallarate e Magenta.

Le principali linee strategiche alla base della gestione della partecipata sono:

Il consolidamento tramite l'ampliamento del bacino servito e la definizione di sinergie con le altre società pubbliche attive nella gestione integrata dei rifiuti. Dopo l'aggregazione avvenuta nel 2010 e la rapida crescita registrata nel triennio 2014-2016, AEMME Linea Ambiente si posiziona come uno dei principali player nel nord-ovest milanese e principale della zona dell'Alto Milanese, potendo giocare un ruolo da sicuro protagonista nella definizione del futuro gestore del costituendo ambito territoriale ottimale. Per le ragioni sopra esposte, proseguono le attività utili e necessarie per l'affidamento del servizio da parte di nuovi

Comuni presenti sul territorio ed il processo di aggregazione con altre società pubbliche del territorio operanti nel servizio di igiene urbana, sia nella fase di raccolta che nella fase di trattamento/smaltimento. Queste attività di carattere strategico saranno accompagnate da una spinta ulteriore alla razionalizzazione dei processi gestionali sia sul fronte delle attività interne che degli acquisti di beni e servizi.

**Impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (FORSU).** In sinergia e congiuntamente con AMGA Legnano S.p.A., nel corso dell'anno 2017, è stato individuato il soggetto concessionario a cui è stata affidata la progettazione, la costruzione e la gestione dell'impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (c.d. FORSU) in corso di realizzazione nel territorio comunale di Legnano. L'entrata in servizio dell'impianto di cui trattasi, prevista nel secondo semestre 2021, oltre a garantire un elemento di economicità e di sostenibilità ambientale delle attività aziendali, rappresenta un'importante evoluzione per AEMME Linea Ambiente che amplia il novero nei propri servizi anche al trattamento finale dei rifiuti.

**Tariffa puntuale** - In osservanza alle indicazioni fornite dai soci, a seguito dell'attività pilota di implementazione della raccolta puntuale avviata nel 2016 presso i comuni di Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano e Dairago, prosegue l'attività di ampliamento e consolidamento nei comuni serviti della tariffa puntuale intesa quale strumento di miglioramento della raccolta differenziata oltre che di rafforzamento del ruolo di AEMME Linea Ambiente quale gestore del servizio integrato di gestione dei rifiuti.

**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società:** Aemme Linea Ambiente S.r.l. opera nel settore dell'igiene ambientale; la sua attività è complementare a quella delle altre partecipate ACCAM S.p.A. (che gestisce un impianto di incenerimento e per cui si rimanda alla relativa scheda) e, prossimamente, di Amga Legnano S.p.A. (che, in sinergia e congiuntamente con la medesima ALA, nel corso dell'anno 2017, ha individuato un soggetto concessionario a cui è stata affidata la progettazione, la costruzione e la gestione di un impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU - c.d. FORSU -).

**Esito della cognizione:** L'andamento della gestione 2020 è in linea con il trend degli anni precedenti, nonostante l'emergenza sanitaria da Covid 19 abbia imposto una rimodulazione dei servizi svolti nei comuni serviti. Si conferma quindi il "mantenimento", come già indicato nella precedente cognizione periodica.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	13476050151
Denominazione	AEMME LINEA DISTRIBUZIONE S.r.l.
Anno di costituzione della società	2001
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	ABBIATEGRASSO
CAP*	20081
Indirizzo*	Via Cattaneo, 45
Telefono*	0331-540223
FAX*	0331-594287
Email*	info@pec.aemmelineadistribuzione.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	35.2- produzione di gas, distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte.
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	38,6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.261
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.730

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.431.111	1.504.418	1.368.935	729.937	2.056.832

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

**Numero dei dipendenti:** 38,6 dipendenti complessivi medi (n. 1 dirigente; n. 1 quadro; n. 17,7 impiegati, n. 18,9 operai). Non risulta presente personale distaccato dalla o presso la società partecipata.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** In data 8 agosto 2019 i soci, con delibera motivata in ordine a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, hanno deciso di nominare un nuovo Consiglio di Amministrazione composto da numero 5 membri. Detta delibera assembleare motivata è stata trasmessa a cura della società alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.Lgs 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VIII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** i compensi relativi ai singoli sono Presidente € 10.000 annue dal 25-07-2016 all'08-08-2019 ed € 7.000 annue dall'08-08-2019; 1 Consigliere € 4.000 annui dal 26-07-2016 all'08-08-2019, 1 Consigliere € 4.000 annui dal 22-11-2017 all'08-08-2019, 2 Consiglieri a titolo gratuito fino all'08-08-2019. Dal 08-08-2019 2 Consiglieri €. 3.000 su base annua e 2 Consiglieri a titolo gratuito. Il totale dei

compensi Anno 2019, al netto di conguagli riferiti ad anno precedente erogati al CDA, ammontano ad € 16.261,68 così suddivisi: € 13.974,10 per Indennità di carica, € 2.066,59 per contributi previdenziali; € 221,00 per rimborso spese.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** La situazione economico-finanziaria della società si presenta positiva; il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato positivo per € 1.431.111 (esercizio 2018 € 1.504.418).

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.034.577	12.347.156	12.0395.477
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.138.433	903.552	899.199
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

### 2. Attività di Holding

Non applicabile

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

### 4. Attività assicurative

non applicabile

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	10811500155
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Amga Legnano S.p.a,
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	75,5 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**Tipo di controllo:** Il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL tra gli enti soci della tramite controllante (modalità recepita sia nello statuto della tramite che in quello delle controllate indirette).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Società di gestione di servizi a rete. Gestione rete distribuzione gas
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	Si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note*	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Trattandosi di società controllata indirettamente tramite Amga Legnano S.p.A., per l'esercizio 2020 si rendono applicabili alla società gli indirizzi stabiliti con deliberazione del Commissario Straordinario n. 11 del 24.04.2020 "Societa' partecipate: approvazione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento ex art. 19 d.lgs. 175/2016. anno 2020" e con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2022.

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

- (10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.
- (11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.
- \*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** La società si occupa sin dall’origine di distribuzione di gas naturale su circa 15 Comuni dell’Alto milanese e, in data 15 luglio 2011, è risultata aggiudicataria, a seguito di gara, della concessione del servizio per ulteriori dodici anni, dal 2012 - 2023.

L’attività di distribuzione gas consiste nel trasporto di gas, attraverso reti di gasdotti locali, finalizzato alla riconsegna ai clienti finali. Le attività di distribuzione (e di vendita) gas naturale sono servizi regolati dalle disposizioni di leggi e regolamenti emanati dallo Stato e dall’Autorità per l’Energia Elettrica il Gas e il Sistema Idrico (AEEGSI), i quali ne definiscono i livelli di qualità e le modalità di fornitura e distribuzione. Tale attività è regolamentata al fine di garantire un’equa remunerazione del capitale investito ed un’uniformità di trattamento economico per tutti i soggetti che richiedono l’accesso alla rete di distribuzione.

Aemme Linea Distribuzione S.r.l. svolge direttamente il servizio di distribuzione gas naturale in 15 comuni dell’Alto milanese, servendo circa 100.000 clienti finali (PDR - punti di riconsegna) ed erogando circa 184 milioni di metri cubi di gas metano all’anno attraverso 980 km di rete di distribuzione, 19 cabine REMI ed oltre 200 impianti di riduzione intermedi (GRF e GRI). Nel corso del 2019 tali valori (PDR e mc distribuiti) si sono leggermente ridotti per le minori lottizzazioni che non hanno consentito di compensare le riduzioni dell’anno, che restano comunque fisiologiche ed in linea con gli anni precedenti.

**Esito della revisione periodica:** Il 1 aprile 2011 è entrato in vigore il Decreto 19 gennaio 2011 “Determinazione degli ambiti territoriali del settore della distribuzione del gas naturale”, che introduce il principio che l’affidamento del servizio di distribuzione gas debba avvenire solo tramite gare d’ambito territoriale, stabilendo l’impossibilità degli Enti Locali di indire individualmente la gara per l’affidamento delle concessioni gas, fissando in 177 il numero degli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM).

Per Aemme Linea Distribuzione S.r.l. gli ambiti di riferimento sono quelli di Milano 2 e Milano 3, dove la società ha rispettivamente 64 mila PDR (23% del totale) e 36 mila PDR (15% del totale).

Il processo competitivo in corso vedrà le oltre 200 aziende distributrici presenti sul mercato confrontarsi per aggiudicarsi i 177 Ambiti Territoriali individuati a livello nazionale. Secondo le previsioni dell’Autorità per l’Energia Elettrica ed il Gas, che ha favorito lo sviluppo di aggregazioni tra gli attuali operatori, a questa prima fase competitiva dovrebbero sopravvivere non più di 30 società di distribuzione.

Al riguardo, per le gare d’ambito relative agli ATEM Milano 2 e 3, quale capofila dell’ambito Provincia di Milano 2 è individuato il Comune di Legnano (sono in corso da parte del Comune le attività per il bando della gara), mentre relativamente all’ambito Provincia di Milano 3 il Comune capofila è Rozzano.

Nel mese di ottobre 2018, previa deliberazione dell’Assemblea dei soci del 7 agosto 2018, ALD ha affidato a una società esterna esperta nel settore un incarico per la redazione di un documento di analisi avente ad oggetto il “Confronto tra gli scenari strategici” inerenti al servizio di distribuzione del gas naturale nell’ATEM 2 e 3 di Milano, che tenesse in considerazione le dinamiche derivanti dall’applicazione della normativa riguardante le modalità di affidamento del servizio. Detto documento ha riportato i risultati che si otterrebbero nelle diverse configurazioni ipotizzabili per i due suddetti ambiti Territoriali.

Il primo scenario preso in considerazione dallo studio prevedeva la partecipazione alle gare indette dai due ATEM sopra menzionati mediante la “formazione” ALD + NED S.r.l. (società a capitale pubblico del Rhodense) e ALD + NED + Partner. I risultati evidenziavano che i risultati ottenibili con la costituzione di una partnership sono leggermente migliori di quelli di cui all’ipotesi senza, pur evidenziando comunque alcune fragilità. In particolare, nel caso di partecipazione in partnership con NED + Partner, quest’ultimo andrebbe ad assumere un ruolo maggioritario, lasciando presumibilmente ad ALD e NED una quota di partecipazione minoritaria.

Il secondo scenario dello studio, ha approfondito la stima del risultato conseguibile da un competitor a seguito di aggiudicazione delle gare. Si sono quindi ipotizzati i risultati che otterrebbe un competitor potenzialmente molto interessato a partecipare alle due gare d’ambito applicando i medesimi criteri di formulazione dell’offerta (ipoteticamente) utilizzati per ALD.

Il terzo scenario preso in esame è stato quello in cui ALD non partecipi alle gare d’Ambito. La conseguenza di detta scelta sarebbe ovviamente l’incasso da parte di ALD dell’intero Valore di Rimborso relativo agli asset che dovrebbe cedere al gestore entrante. Per rappresentare compiutamente il valore complessivo incassabile, al

valore di rimborso si è aggiunto l'incasso derivante dai flussi di cassa - attualizzati al 2017 - che, sotto forma di dividendi e contratti di service, ALD corrisponderebbe ai propri soci, e da cui andrebbe sottratto il debito residuo stimato.

Il quarto scenario preso in esame è quello c.d. "Way out", ovvero ove i soci dispongano di cedere ALD. In questo ultimo scenario è stata prevista la cessione di ALD da realizzare nel breve termine. Per procedere alla valorizzazione di detta ipotesi è stato fatto riferimento ad operazioni simili avvenute nel corso del 2017 e del 2018 nel mercato italiano.

Nel corso della seconda metà del 2019 le attività legate alle gare d'ambito territoriale sono riprese.

La partnership con NED S.r.l. è stata nuovamente confermata e rafforzata, e le due società hanno intrapreso la ricerca di un terzo Partner, seguendo le risultanze del primo scenario sopra evidenziato.

Parallelamente, nei primi mesi del 2020 le Stazioni Appaltanti degli ATEM 2 e 3, rispettivamente Comune di Legnano e Comune di Rozzano, hanno dato seguito ai lavori di propria competenza, propedeutici alla predisposizione dei bandi di gara.

Il 28 settembre u.s. ALD e NED S.r.l. hanno pubblicato un avviso manifestazione di interesse per l'individuazione del partner per la partecipazione alle gare gas, cui hanno dato riscontro positivo 10 imprese tra i player più importanti in Italia. Il termine di presentazione delle offerte è stato da ultimo fissato al 29 gennaio 2021, con scelta del partner entro la prima decade di febbraio 2021.

Alla luce dell'attuale contesto di settore, che vede l'approssimarsi delle gare d'ambito per il servizio di distribuzione del gas il cui termine è attualmente previsto a regime per il 2024, la revisione periodica è stata effettuata considerando uno scenario inerziale della partecipata in oggetto sino al 2023 (mantenimento senza interventi).

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04939590966
Denominazione	AMGA SPORT S.S.D. a R.L.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	LEGNANO
CAP*	20025
Indirizzo*	Via per Busto Arsizio, 53
Telefono*	0331-595553
FAX*	0331-478661
Email*	info@amgasport@pec.it

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	93.11 gestione e manutenzione ordinaria di impianti sportivi
Peso indicativo dell’attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell’attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	11.440

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	118.261	-260.777	-1.638.116	-936.522	-189.073

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** il numero dei dipendenti è pari a 13, di cui 2 a tempo determinato. Non è presente personale distaccato dalla o presso la società partecipata.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** alla data del 1° gennaio 2019, l'organo amministrativo di Amga Sport era composto da n. 3 membri, tutti dipendenti di altre società del gruppo Amga. Nel mese di febbraio 2019 il Presidente del Consiglio di Amministrazione rassegnava le proprie dimissioni, a cui facevano seguito quelle degli altri due membri. A decorrere dal 31 luglio 2019 veniva quindi individuato un nuovo Amministratore Unico, dipendente di Amga Legnano, che è rimasto in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019. Dal 25 luglio 2020 è stato quindi nominato un nuovo A.U. "esterno" senza previsione di compenso.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** non è previsto nessun compenso per l'organo di amministrazione in quanto gli Amministratori pro tempore in carica fino al 31 luglio 2019 sono stati individuati fra i dipendenti di società del gruppo Amga e non è previsto compenso per l'attuale A.U., in carica dal 25 luglio 2020.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** Ripercorrendo a ritroso il percorso affrontato dalla Società, è necessario fare riferimento al Piano di risanamento per il periodo 2017-2019, predisposto dall'Organo Amministrativo all'epoca in carica ai sensi dell'art. 14. co. 2, 4 e 5 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 ed approvato in data 5 giugno 2017 dall'Assemblea dei soci di Amga Sport, adottato in conseguenza delle perduranti perdite registrate dalla Società che avevano portato ad una situazione di grave squilibrio economico e patrimoniale, piano in cui si prevedeva il raggiungimento dell'equilibrio economico della Società al termine del triennio sottoposto a monitoraggio. Il suddetto Piano si basava su una modalità di previsione c.d. "a scorrimento", che prevedeva il mantenimento degli obiettivi nell'arco di un triennio, con la modifica delle ipotesi e delle relative misure adottate sulla base dei risultati a consuntivo di ciascun esercizio. La verifica dei risultati raggiunti nel 2017, primo anno del piano, si presentava però deludente, evidenziando la necessità di un aggiornamento del suddetto piano. Tale aggiornamento veniva quindi effettuato dall'Organo Amministrativo e approvato dall'Assemblea dei soci in data 24 maggio 2018 per tenere conto della necessità di ulteriori interventi di efficientamento della struttura dei costi della Società per il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31 dicembre 2019. L'esercizio 2018 si chiudeva quindi con una perdita di Euro 260.777, in linea con quanto previsto nel piano di risanamento per tale anno (- € 263.515), perdita nuovamente ripianata dalla capogruppo.

A seguito delle azioni intraprese, l'esercizio 2019, terzo ed ultimo anno del piano di risanamento, si è quindi chiuso con un utile di € 118.261 ed con un cash flow in break-even, nonostante l'intervenuta chiusura per motivi di sicurezza, nel mese di novembre 2019, di una delle due vasche coperte del complesso natatorio di Legnano.

Le dinamiche gestionali del successivo esercizio 2020 non potranno non risentire, oltre che del perdurare della chiusura di una vasca coperta del complesso natatorio di Legnano, degli effetti dell'emergenza sanitaria da Covid 19 che ha portato alla chiusura obbligatoria degli impianti durante il periodo di lockdown, alla riduzione della capienza utile degli impianti e a maggiori costi di sanificazione.

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	1.863.423	2.209.881	2.245.253
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	351.943	80.211	239.770
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

### 2. Attività di Holding

Non applicabile

### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

### 4. Attività assicurative

Non applicabile

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	10811500155
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Amga Legnano S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	100 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**Tipo di controllo:** Il controllo congiunto è esercitato per effetto di apposita convenzione stipulata ai sensi dell'art. 30 del TUEL tra gli enti soci della tramite controllante (modalità recepita sia nello statuto della tramite che in quello delle controllate indirette).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di impianti natatori ed impianti sportivi vari
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	Si
Esito della revisione periodica	razionalizzazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(11)</sup>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(11)</sup>	31.12.2022
<b>Note*</b>	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> Trattandosi di società controllata indirettamente tramite Amga Legnano S.p.A., per l'esercizio 2020 si rendono applicabili alla società gli indirizzi stabiliti con deliberazione del Commissario Straordinario n. 11 del 24.04.2020 "Societa' partecipate: approvazione indirizzi ed obiettivi in materia di spese di funzionamento ex art. 19 d.lgs. 175/2016. anno 2020" e con deliberazione del Commissario Straordinario n. 6 del 31 gennaio 2020 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2020-2022.

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** Nel corso degli anni la società si è occupata della gestione di impianti natatori ed impianti sportivi vari di proprietà pubblica: per quanto riguarda il Comune di Legnano gestisce il complesso natatorio di Viale Gorizia e, a decorrere dal 1/7/2014 e fino al 31/07/2018, ha gestito gli altri impianti sportivi comunali (attività ora cessata); a ciò si aggiunge la gestione del complesso natatorio del Comune di Parabiago, incluso l'impianto scoperto che, realizzato a cura di AMGA Legnano, risulta parzialmente iscritto bilancio nelle immobilizzazioni immateriali sotto forma di investimenti su beni di terzi.

La Società, in aderenza alla normativa speciale di settore, svolge abitualmente due tipologie di attività:

- attività istituzionali: organizzazione ed esercizio di corsi natatori, gare e tornei, svolti in diretta attuazione degli scopi istituzionali ed effettuati nei confronti di iscritti, soci, associati e tesserati propri o comunque affiliati ad organizzazioni sportive nazionali riconosciute;
- attività commerciali: organizzazione e gestione di spazi acqua destinati a nuoto libero, gestione dello spaccio interno ed ogni altra attività non rientrante negli scopi istituzionali.

**Esito della ricognizione:** Al fine di affrontare la perdurante situazione di crisi economico-finanziaria della società, a maggio 2017 la controllante Amga Legnano provvedeva ad approvare per Amga Sport un "Piano di Risanamento" triennale (2017-2019).

Il predetto piano si prefiggeva di valorizzare l'organicità dei processi gestionali ed il buon funzionamento della società attraverso una politica di riorganizzazione delle funzioni, di contenimento dei costi e di adeguamento del piano tariffario; tra gli scopi del Piano, vi era anche quello di valorizzare l'offerta di strutture e servizi per la pratica sportiva, attraverso un graduale miglioramento qualitativo degli ambienti ed un mantenimento ordinario più accurato, con particolare riguardo per le condizioni igieniche e la pulizia dei locali; era inoltre prevista una maggiore attenzione ai canali di comunicazione ed all'attuazione di azioni mirate di marketing. Quanto sopra al fine di recuperare quota delle utenze che si sono rivolte negli ultimi anni ad altri impianti o che hanno interrotto o diminuito il numero di ingressi e di iscrizioni ai corsi negli impianti natatori dei due Comuni.

Richiamato il predetto piano, nell'esercizio 2019 sono proseguiti i previsti interventi di saving secondo 4 linee prioritarie di intervento:

1. la definitiva messa in sicurezza dei conti, attraverso la prosecuzione di una rigorosa politica di spending review e di contenimento dei costi;
2. la verifica dello stato di attuazione del Piano di risanamento approvato dall'assemblea dei Soci in data 24 maggio 2018;
3. la verifica sullo stato di manutenzione degli impianti natatori gestiti;
4. la verifica delle tariffe in ottica di copertura dei costi.

Rispetto al punto 1) si è proceduto ad analizzare ogni singola voce di costo al fine di individuare ogni costo, intervento e acquisto che non fosse strettamente necessario alla prosecuzione della gestione e si è operato ai fini dell'individuazione delle esatte competenze risultanti dai contratti di affidamento del servizio da parte delle Amministrazioni di Legnano e Parabiago.

Rispetto al punto 2) si è proceduto a verificare analiticamente l'attuazione dei singoli punti previsti dal piano di risanamento. In particolare si è proceduto alla internalizzazione dell'attività amministrativa per mantenere internamente alla Società la gestione dei dati contabili, al fine di rendere possibili il controllo di gestione e la redazione di situazioni periodiche necessarie al monitoraggio continuo dei risultati economici; con riferimento ai costi di corporate, si è agito al fine di internalizzare nella società la maggior parte possibile delle attività gestibili con proprio personale, riconfermando i servizi della controllante necessari a supporto.

Rispetto al punto 3) si è proceduto alla verifica generale dello stato di manutenzione degli impianti attraverso una serie di sopralluoghi e di verifiche, svolti sia con personale appartenente al gruppo Amga che alla presenza dei Comuni proprietari degli impianti. Presso l'impianto di Parabiago si è rilevato il prosieguo delle attività di manutenzione straordinaria effettuate dal Comune per il miglioramento della sicurezza, che continuerà anche nell'anno 2020. Per quanto riguarda l'impianto di Legnano, le verifiche condotte hanno reso necessaria la chiusura temporanea del medesimo con Ordinanza n. 378 del 15/11/2019 (revocata successivamente con Ordinanza n. 420 del 30/12/2019) per consentire la messa in sicurezza dell'ala più vecchia dell'impianto, in cui è collocata la vasca media tuttora inaccessibile. In entrambi gli impianti, è stata effettuata una puntuale analisi dello stato delle vasche al fine di eliminare perdite di acqua aumentando di conseguenza i benefici derivanti dall'installazione degli impianti di superfiltrazione e di regolazione pompe, alcuni dei quali ancora da concludere.

L'esercizio 2019, terzo ed ultimo anno del piano di risanamento, si è quindi chiuso in utile, nonostante l'intervenuta chiusura per motivi di sicurezza, nel mese di novembre 2019, di una delle due vasche coperte del complesso natatorio di Legnano.

Relativamente alla evoluzione della gestione per l'esercizio in corso:

- Per quanto riguarda l'impianto di Legnano, le verifiche condotte per consentire la messa in sicurezza dell'ala più vecchia dell'impianto hanno determinato la chiusura della "vasca media" interna ed evidenziato la necessità di una totale ristrutturazione degli impianti coperti e relative strutture.
- A fronte dell'emergenza sanitaria derivante dal Covid-19 e delle disposizioni conseguenti della Regione Lombardia sulla sospensione delle attività ludiche e sportive, Amga Sport ha stabilito la chiusura temporanea degli impianti natatori di Legnano e Parabiago a decorrere dal 24 febbraio 2020.
- La gestione corrente dei due impianti ha mostrato nei primi 5 mesi del 2020 un risultato operativo lordo negativo di circa € 10mila; durante il periodo di chiusura degli impianti, la Società ha adottato tutte le misure possibili per ridurre al minimo i costi operativi, come l'utilizzo degli ammortizzatori sociali per il personale assunto previsti dai decreti emanati dal Governo e lo svuotamento delle vasche per congelare i costi relativi alle utenze.
- La Società, su input del Comune di Legnano, ha avviato, ad inizio giugno, le attività e gli interventi necessari per affrontare l'apertura delle vasche esterne dell'impianto natatorio per la stagione estiva 2020, dal 20 giugno, nel rispetto delle misure previste dalla normativa anti-covid; a tal fine, per garantire l'equilibrio economico e finanziario Amga Sport ha ricevuto dal Comune di Legnano un importo forfettario di € 123mila a fronte dei costi sociali che la Società si trova a dover sostenere per mantenere le tariffe di vendita al pubblico sostanzialmente inalterate e per le onerose misure di sicurezza da porre in essere per l'adeguamento dell'impianto alla normativa anti covid-19. Tale contributo, che copre sia i costi sociali sostenuti nel periodo di chiusura e pre-chiusura dell'impianto sia quelli da sostenere per l'apertura estiva, è stato calcolato nell'ipotesi di una riduzione degli ingressi nell'impianto estivo di circa il 30% rispetto a quanto consuntivato nello stesso periodo dell'anno precedente.
- Amga Sport ha autonomamente deciso di procedere con l'apertura delle piscine interne per la stagione autunno-inverno 2020, provvedendo altresì ad installare, a proprie spese, una copertura amovibile sulla piscina scoperta al fine di renderla agibile durante tale stagione.
- Le nuove disposizioni emanate con DPCM del 24 ottobre 2020, per fronteggiare la recrudescenza dell'emergenza Covid, hanno nuovamente determinato la chiusura al pubblico degli impianti natatori, fatto salvo che per le sessioni di allenamento e le competizioni degli atleti, professionisti e non professionisti, degli sport individuali e di squadra partecipanti alle competizioni di interesse nazionale

Le risultanze dell'esercizio 2020 risentiranno inevitabilmente degli effetti dell'emergenza sanitaria da Covid 19.

Riguardo al successivo esercizio 2021, nel quale si spera verrà definitivamente superata l'emergenza Covid, la gestione della società verrà inoltre influenzata dalle scelte da compiere riguardo il destino dell'impianto di Legnano, necessitante di importanti interventi di ristrutturazione che potrebbero, sul piano progettuale, comportare la chiusura della piscina comunale per almeno un anno, cosa che si cercherà in ogni modo di evitare.

Quanto sopra premesso, sarà pertanto necessario:

- analizzare l'andamento finale della stagione 2020;
- verificare la possibilità di accedere ad eventuali contributi statali;
- sviluppare un'interlocuzione con il Comune di Parabiago al fine di condividere una linea strategica per il futuro.

Tali scelte avranno necessariamente importanti ricadute sulla gestione della società.

**Modalità (razionalizzazione):** Pur conseguiti gli obiettivi previsti dal Piano di risanamento, anche in ragione delle precarie condizioni dell'impianto di Legnano, necessitante, in ogni caso, di importanti interventi manutentivi, l'esito della ricognizione viene confermato in "razionalizzazione".

Con riferimento a quanto sopra esposto, verranno proseguiti gli interventi rivolti:

- ad una possibile ulteriore riduzione dei costi operativi;
- all'ottimizzazione degli spazi disponibili per attività commerciali;
- alla ricerca di contributi a copertura dei costi di ristrutturazione;
- alla revisione delle tariffe.

Non si esclude un possibile ricorso al mercato (es. partnership pubblico-privato) per la gestione degli impianti natatori, con successiva liquidazione della società.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	AMIAQUE S.r.l.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP*	20142
Indirizzo*	Via Rimini 34/36
Telefono*	02 895201
FAX*	02 89540058
Email*	amiacque@legalmail.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E 36- raccolta, trattamento e fornitura acqua
Peso indicativo dell’attività %	99,52 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell’attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	472,75
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	114.172
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	62.200

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	953.523	4.554.568	7.527.413	10.228.023	6.311.588

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** la media del personale dipendente è così composta: Quadri 5.676, 8° Livello 14,67, 7° Livello 23,50 , 6° Livello 49,00, 5° Livello 82,08, 4° Livello 105,42, 3° Livello 105,33, 2° Livello 62,00, 1° Livello 2,25, tempo determinato 22,83.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** invariati.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** i compensi dei componenti l'organo di amministrazione sono di € 35.000 per Presidente ed € 15.000 ciascuno per i 4 Consiglieri (totale complessivo € 95.000), oltre ad oneri sociali a carico azienda.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** la società, integralmente posseduta da Cap Holding S.p.A., ha costantemente ottenuto rilevanti utili di esercizio; l'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di Euro 953.523 (€ 4.554.568 nel 2018).

### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	147.807.268	136.386.340	143.743.465
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.486.950	8.294.521	5.652.403
di cui Contributi in conto esercizio	268.352	278.401	326.164

### 2. Attività di Holding

non applicabile

### 3. Attività bancarie e finanziarie

non applicabile

### 4. Attività assicurative

non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	CAP HOLDING S.P.A,
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	100 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall’Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell’ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall’Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

**Tipo di controllo:** il controllo congiunto è altresì esercitato per effetto della controllante che risulta essere la società Cap Holding spa, a sua volta assoggettata al controllo analogo degli enti locali soci (comitato di indirizzo strategico). Detta modalità di controllo è stata recepita sia nello statuto “della tramite” che in quelle delle controllate indirette. La possibilità di incidere effettivamente sulla gestione della società è peraltro molto limitata in considerazione del fatto che la compagine sociale della controllante è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

La gestione del servizio idrico integrato è inoltre sottratta agli enti locali ed è affidata all’ATO. Ogni scelta è quindi demandata al predetto organismo pubblico.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato con conduzione di sistemi di rete ed impianti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup>	No
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note*	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> La possibilità di incidere effettivamente sulla gestione della società è molto limitata in considerazione del fatto che la compagine sociale della controllante CAP Holding è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione.

**Attività svolta dalla partecipata:** Amiacque S.r.l. è il braccio operativo di CAP HOLDING S.P.A., gestore unico del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) dell'ATO Provincia di Milano, ai sensi della Convenzione stipulata il 20 dicembre 2013 tra la medesima CAP e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano, a valere dal 1.1.2014 fino al 31.12.2033.

ATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE S.c.r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PAVIA
Comune	PAVIA
CAP*	27100
Indirizzo*	VIA Donegani, 21
Telefono*	
FAX*	0382 434779
Email*	pvacque@postecert.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.36 raccolta, trattamento e fornitura acqua
Peso indicativo dell’attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell’attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell’attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	117,5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	81.539
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.851

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.416.439	2.198.602	4.054.336	1.043.877	720.045

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** Il numero medio dei dipendenti si scomponete in n. 2 Dirigenti, n. 6 Quadri, n. 99 Impiegati, n. 5 Operai, n. 1,5 Tirocinanti, n. 4 Somministrati; l'organico puntuale al 31.12.2019 è di n. 129 unità, di cui n. 4 part time e n. 9 tempo determinato, suddivisi in n. 2 Dirigenti, n. 6 Quadri, n. 109 Impiegati, n. 7 Operai, n. 2 Tirocinanti, n. 3 Somministrati.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** il Consiglio di amministrazione, composto da n. 5 membri, è stato nominato in data 30.07.2019.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** I compensi percepiti dal C.d.A. nell'anno 2019 ammontano complessivamente ad € 81.539, suddivisi in compensi per €. 71.752 ed oneri per € 9.787; analiticamente € 36.000 per il Presidente ed € 8.640 per ciascuno dei n. 4 Consiglieri (per un totale di € 34.560).

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** In quanto concessionaria del S.I.I. per l'ATO della Provincia di Pavia, la società produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale del Comune di Legnano. La società ha costantemente fatto registrare risultati di esercizio positivi; l'esercizio 2019 si è chiuso con un utile di esercizio di € 1.416.439 (€ 2.198.602 nel 2018).

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.648.606	68.773.642	69.783.275
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.622.389	2.841.383	2.986.541
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

## 2. Attività di Holding

Non applicabile

## 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

## 4. Attività assicurative

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione <sup>(5)</sup>	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	CAP HOLDING S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	10,10 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

**Tipo di controllo:** la società non svolge attività a favore della collettività del Comune di Legnano; le funzioni di controllo sono esercitate in piena autonomia da CAP Holding, nella gestione della quale il Comune di Legnano ha scarsa capacità di influenza a causa dell'ampiezza della compagine dei soci e della conseguente limitata entità della partecipazione (2,1%). Si veda quanto riportato nella analoga nota per CAP Holding.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio idrico integrato- inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note*	Fissazione di obiettivi specifici: la possibilità di incidere effettivamente sulla gestione della società è molto limitata in considerazione del fatto che la compagine sociale della controllante CAP Holding è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (art. 4, c.2, lett. c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Attività svolta dalla partecipata:** come precedentemente indicato la società, concessionaria del Servizio Idrico Integrato per l'ATO della Provincia di Pavia, svolge un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del

d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale del Comune di Legnano.

Motivazione mantenimento partecipazione da parte di Cap Holding (da bilancio consolidato Cap Holding) - Con deliberazione del 7 giugno 2013, l'Amministrazione Provinciale di Pavia ha proceduto all'affidamento a Pavia Acque S.c.a.r.l. del Servizio Idrico Integrato sull'intero territorio provinciale per venti anni secondo il modello in house providing, cui compete dal 1° gennaio 2014 la gestione unitaria e coordinata del Servizio all'interno dell'A.T.O. pavese.

CAP Holding, in data 15 luglio 2008, ha conferito alla società Pavia Acque S.c.a.r.l. rami di azienda relativi alle reti idriche di vari comuni siti nel pavese. Detto conferimento ha avuto un seguito nell'anno 2016 con un secondo conferimento del valore di netti euro 5.451.715.

Nel patrimonio di Pavia Acque S.c.a.r.l. oltre a una quota di capitale sociale ammontante a euro 1.520.000 posseduta dal Gruppo CAP, è costituita una riserva in conto capitale "targata" con riferimento allo stesso soggetto, ammontante al 31.12.2017 ad euro 12.557.748.

Un ulteriore conferimento, di euro 315.078 ad oggetto crediti che Gruppo CAP vantava verso la Pavia Acque S.c.a.r.l., è stato effettuato in data 1.02.2018.

I suddetti conferimenti sono stati destinati a riserva in conto capitale "targata" nel patrimonio di Pavia Acque S.c.a.r.l., riserva non distribuibile e non disponibile per aumenti di capitale sociale. In caso di scioglimento e messa in liquidazione della società "PAVIA ACQUE S.c.a.r.l.", estinti i debiti, il piano di riparto dell'attivo dovrà prevedere la prioritaria restituzione di esse ai soci cui sono riconducibili, per averle conferite. Analogamente in caso di recesso la riserva competrà esclusivamente a CAP Holding S.p.A..

L'operazione ha anche comportato che, dal 2017, sono venuti meno i rapporti che Gruppo CAP aveva con Pavia Acque S.c.a.r.l. per l'utilizzo che questa faceva delle reti ed impianti di proprietà di CAP Holding S.p.A..

Rimangono, provvisoriamente, aperti rapporti per il rimborso da parte di Pavia Acque S.c.a.r.l. al Gruppo CAP per le aliquote dei finanziamenti assunti da quest'ultimo, conferiti alla prima con gli atti di conferimento del 15.07.2008 e del 23.12.2016, ma rimasti intestati al Gruppo CAP stesso.

Al di là delle vicende in qualità di "socio" del gestore pavese, Gruppo CAP svolge anche alcune attività industriali per conto di quello.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Stato della società:** la società, parte del gruppo CAP Holding, è proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza (sito nel Comune di San Giuliano Milanese) ed ha come oggetto principale la salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale la salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico-culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese e, in particolare, del Parco Agricolo Sud Milano. A seguito della decisione assunta dal Comitato di Indirizzo Strategico della controllante CAP Holding del 10/02/2015 e conseguente deliberazione dell’assemblea dei Soci della S.r.l. del 10 aprile 2015, la società, non rivestendo interesse strategico, è stata posta in liquidazione.

L’assemblea dei soci di Cap Holding S.p.A., nella seduta del 18.05.2018, ha quindi stabilito di procedere alla chiusura della Società, a valle della individuazione di un concessionario per la valorizzazione del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza, tramite procedura ad evidenza pubblica; tale procedura non ha però avuto esito positivo.

L’Assemblea dei soci il giorno 22 novembre 2019 ha unanimemente delineato il seguente programma:

- autorizzato la costituzione, previo esperimento di procedure di selezione e istruttoria nel quadro della disciplina del partenariato pubblico privato, di una fondazione di partecipazione che abbia tra i suoi fini istituzionali anche la conservazione e la valorizzazione del Complesso Monumentale;
- in caso di insuccesso di quanto sopra, messa in vendita, previa delibera unanime dell’assemblea dei soci, mediante procedura competitiva;
- in via residuale e in caso di fallimento dei precedenti due scenari, il patrimonio immobiliare potrà essere assegnato pro quota ai soci.

Recentemente il liquidatore ha quindi pubblicato un nuovo invito a presentare manifestazioni d’interesse finalizzate alla selezione di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l’assegnazione a titolo concessorio per la valorizzazione del Complesso monumentale medesimo.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP*	20122
Indirizzo*	Via Vivaio 6
Telefono*	02 98128321
FAX*	
Email*	

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	L.68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su propri beni
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa.

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0

NOME DEL CAMPO		Anno 2019
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.720	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0	

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-203.479	-217.460	-246.064	-193.903	-2.062.814

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** la società non ha dipendenti.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** un liquidatore.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** il compenso indicato è quello spettante al liquidatore.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** La partecipazione in Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione deriva dalla incorporazione nel 2013 della società T.A.S.M. S.p.A. in CAP Holding S.p.A..

#### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.499	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.499	1	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### 2. Attività di Holding

Non applicabile

#### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

#### 4. Attività assicurative

Non applicabile

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	13187590156

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	CAP HOLDING S.P.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	51,036 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

**Tipo di controllo:** la società non svolge attività a favore della collettività del Comune di Legnano; le funzioni di controllo sono esercitate in piena autonomia da CAP Holding, nella gestione della quale il Comune di Legnano ha scarsa capacità di influenza a causa dell'ampiezza della compagine dei soci e della conseguente limitata entità della partecipazione (2,1%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale “ Rocca Brivio Sforza”
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	Non prevedibile
Note*	L'attività svolta dalla società non rientra in quelle contemplate dal D. Lgs 175/2016.

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art. 4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Attività svolta dalla partecipata:** l’attività indicata nel campo “descrizione” non è svolta in favore dell’ente partecipante e/o della collettività di riferimento; nello specifico, la società è proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza (sito nel Comune di San Giuliano Milanese) ed ha come oggetto principale la salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale la salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in particolare. A seguito della decisione assunta dal Comitato di Indirizzo Strategico della controllante CAP Holding del 10/02/2015 e conseguente deliberazione dell’assemblea dei Soci della S.r.l. del 10 aprile 2015, la società, non rivestendo interesse strategico, è stata posta in liquidazione.

**Termine previsto per la razionalizzazione:** L’assemblea dei soci di Cap Holding S.p.A., nella seduta del 18.05.2018, ha stabilito di procedere alla chiusura della Società, a valle della individuazione di un concessionario per la valorizzazione del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza, tramite procedura ad evidenza pubblica; tale procedura non ha però avuto esito positivo.

L’Assemblea dei soci il giorno 22 novembre 2019 ha unanimemente delineato il seguente programma:

- autorizzato la costituzione, previo esperimento di procedure di selezione e istruttoria nel quadro della disciplina del partenariato pubblico privato, di una fondazione di partecipazione che abbia tra i suoi fini istituzionali anche la conservazione e la valorizzazione del Complesso Monumentale;
- in caso di insuccesso di quanto sopra, messa in vendita, previa delibera unanime dell’assemblea dei soci, mediante procedura competitiva;
- in via residuale e in caso di fallimento dei precedenti due scenari, il patrimonio immobiliare potrà essere assegnato pro quota ai soci.

Recentemente il liquidatore ha quindi pubblicato un nuovo invito a presentare manifestazioni d’interesse finalizzate alla selezione di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l’assegnazione a titolo concessorio per la valorizzazione del Complesso monumentale medesimo.

Per quanto sopra esposto, non è noto quando la procedura potrà concludersi.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	12787150155
Denominazione	EUTELIA S.P.A. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	2011
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Stato della società:** Nell’ambito dell’operazione di diminuzione della quota di partecipazione in Amtel S.p.A., dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, Amga Legnano S.p.A. ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia; nell’agosto 2005 tali obbligazioni furono convertite in n. 17.066 azioni Eutelia S.p.A. (società di telecomunicazioni).

La società ex quotata in borsa, ora in amministrazione straordinaria, è ormai delistata dal 2010 ed ha cessato l’esercizio di impresa in data 11 novembre 2011. In data 1.06.2012 la società Cluditalia Communications ha acquisito il ramo di azienda telecomunicazioni di Eutelia S.p.A. in amministrazione straordinaria.

La procedura liquidatoria risulta tuttora in corso e non risulta possibile ipotizzare una data di presumibile conclusione.

**Società con azioni quotate in mercati regolamentati/ che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati:** come sopra esposto, la società è stata quotata in borsa fino al 2010.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP*	Via Piero Calamandrei, 63
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Email*	

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.09.99- altre attività dei servizi connessi alle tecnologie dell'informatica nca
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n.d.
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	n.d.
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	n.d.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

Risultato d'esercizio	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
-----------------------	------	------	------	------	------

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Numero dei dipendenti:** dato non disponibile.

**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** n. 3 commissari straordinari nominati dal giudice delegato.

**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** dato non disponibile.

**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** dati non disponibili (ultimo bilancio depositato anno 2008).

#### 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “Attività produttive di beni e servizi” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	n.d.	n.d.	n.d.
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	n.d.	n.d.	n.d.
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	n.d.	n.d.	n.d.

#### 2. Attività di Holding

Non applicabile

#### 3. Attività bancarie e finanziarie

Non applicabile

#### 4. Attività assicurative

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b> <sup>(5)</sup>	
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	10811500155
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	Amga Legnano S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	0,020%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

**Tipo di controllo:** La società è da tempo assoggettata a procedura concorsuale (amministrazione straordinaria) e la percentuale della partecipazione (indiretta) è minimale.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Servizi di telecomunicazioni
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	Non prevedibile
Note*	La società è assoggettata a procedura concorsuale (amministrazione straordinaria) riguardo lo stato della quale non è stato possibile reperire informazioni. La percentuale della partecipazione, tramite Amga Legnano S.p.A., è ridotta e totalmente svalutata.

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**Attività svolta dalla partecipata:** la società operava nel campo delle telecomunicazioni e, nell'ambito dello svolgimento di tali

attività, era socio privato, con Amga Legnano S.p.A., in una società “mista” (Amtel S.p.A.) operante sul territorio di Legnano.

**Termine previsto per la razionalizzazione:** la società è assoggettata a procedura concorsuale (amministrazione straordinaria) riguardo lo stato della quale non è stato possibile reperire informazioni di dettaglio.

## WATER ALLIANCE – ACQUE DI LOMBARDIA

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	--
Denominazione	WATER ALLIANCE- ACQUE DI LOMBARDIA
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	Contratto di rete di imprese- organismo con soggettività giuridica
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

(2) Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

CAP Holding S.p.A. partecipa al contratto di rete "Water Alliance – Acque di Lombardia", organismo dotato di soggettività giuridica ai sensi e per gli effetti degli articoli 3 commi 4-ter e ss. del d.l. 10 febbraio 2009 n. 5, convertito in Legge 9 aprile 2009 n. 33 e s.m.i., iscritto al registro delle imprese di Milano al n. 2115513 il 24.02.2017, con sede in Assago (MI), capitale sociale complessivo di euro 616.597,12 interamente versato, posseduto da CAP holding per euro 145.704,98, pari al 23,6% al 31.12.2019; a tale ultimo proposito, la partecipazione in Water Alliance – Acque di Lombardia, iscritta in origine nel corso dell’esercizio 2017 in ragione dell’operazione di conferimento del capitale di dotazione perfezionatosi in data 20 gennaio 2017, s’è incrementata nel 2019 per un’ulteriore erogazione avvenuta nel 2019 per 66.457 euro. La partecipazione risulta iscritta nel bilancio consolidato di Cap Holding al valore di € 45.920.

Pur non essendo l’organismo inquadrabile come “società”, si è optato comunque per la compilazione della presente scheda sulla base delle informazioni disponibili.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	ASSAGO
CAP*	20090
Indirizzo*	Via del Mulino, 2
Telefono*	
FAX*	
Email*	info@wateralliance.it

\*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	94- Attività di organizzazioni associative-Servizio idrico
Peso indicativo dell'attività %	100 %
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	n.d.
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n.d.
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n.d.
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	si.	si	n.d.	n.d.	n.d.
Risultato d'esercizio	-153.647	-156.057	n.d.	n.d.	n.d.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione****Numero dei dipendenti:** 0**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione:** n.d.**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione:** n.d.**Approvazione bilancio - Risultato d'esercizio:** perdita esercizio 2019 € 153.647.**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	n.d
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	n.d
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	n.d

**2. Attività di Holding**

Non applicabile

**3. Attività bancarie e finanziarie**

Non applicabile

**4. Attività assicurative**

Non applicabile

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	13187590156
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	CAP HOLDING S.P.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	23,60 %

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**Tipo di controllo:** la società svolge attività a favore della collettività del Comune di Legnano solo in via indiretta (attraverso CAP Holding); le funzioni di controllo sono esercitate in piena autonomia da CAP Holding, nella gestione della quale il Comune di Legnano ha scarsa capacità di influenza a causa dell'ampiezza della compagine dei soci e della conseguente limitata entità della partecipazione (2,1%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività collaborativa fra società in house titolari di affidamenti ATO Servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	
Note*	<b>Fissazione di obiettivi specifici:</b> La possibilità di incidere effettivamente sulla gestione dell'organismo, partecipato indirettamente tramite CAP Holding, è estremamente limitata anche in ragione del fatto che la compagine sociale della controllante è estremamente ampia e la partecipazione del Comune di Legnano è corrispondentemente bassa (2,1%).

(9) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art. 4, c.2, lett.c)”.

(10) Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(11) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\*Campo con compilazione facoltativa.

### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione.**

**Attività svolta dalla partecipata:** Il Gruppo CAP si è posto quale soggetto promotore di una collaborazione con varie società in house della Lombardia, creando una rete di società (denominata "Water Alliance - Acque di Lombardia"), con lo scopo di migliorare la performance e il servizio all'utenza e di difendere il ruolo della gestione pubblica della risorsa idrica.

Le società coinvolte (con atto del 4.11.2015) sono BrianzAcque S.r.l., Lario Reti Holding S.p.A., Padania Acque S.p.A. di Cremona, Pavia Acque s.c.a.r.l., S.Ec.Am S.p.A. di Sondrio, Società Acqua Lodigiana (SAL) S.r.l. di Lodi, Uniacque S.p.A. di Bergamo, società che, insieme al Gruppo CAP, garantiscono il servizio idrico per circa 5,5 milioni di abitanti, pari a oltre il 50% della popolazione residente in Lombardia, erogando ogni anno oltre 500 milioni di metri cubi d'acqua, con più di 27mila km di rete di acquedotto e 2.758 pozzi.

Per dare maggiore autonomia operativa alla rete-accordo, con atto del 20.01.2017, rep n. 22.444, racc. n. 6.780 del Notaio Ninci in Milano, Gruppo CAP ha sottoscritto, unitamente alle sunnomenate altre 7 società pubbliche lombarde del s.i.i., il "Patto di rappresentanza per la promozione e lo sviluppo della gestione pubblica del servizio idrico integrato Water Alliance - acque di Lombardia", dando vita ad una c.d. rete-soggetto. Nel 2017 sono stati eseguiti i conferimenti del capitale di dotazione della "Rete", proseguiti poi nel 2018 e nel 2019. Il contratto di rete diventa uno strumento per stimolare l'efficienza economica (es. gare per l'acquisto di energia e consumabili), creare sinergie organizzative (uffici di rete interaziendali), uniformare strumenti operativi (Piano Infrastrutturale Acquedotti), etc.

A inizio 2020 hanno aderito alla Rete 5 nuove società: Acque Bresciane S.r.l., Alfa S.r.l., Como Acqua S.r.l., MM S.p.A., Tea S.p.A.

Nel 2016, a valle del sopradetto contratto di rete, il Gruppo CAP ha stipulato singoli "protocolli di intesa" con le società BrianzAcque S.r.l., Metropolitana Milanese S.p.A. e Lario Reti Holding S.p.A. (rispettivamente in data 22.01.2016, 05.02.2016 e 04.05.2016) per la gestione e la condivisione dei dati relativi alla risorsa idrica sotterranea (c.d. progetto PIA).

Sono stati altresì sottoscritti con BrianzAcque S.r.l. i seguenti atti:

- Contratto di rete sottoscritto in data 08.07.2016 per prestazioni in materia di Information Technology sino al 30/6/2021; tale contratto, per allineamento al contratto di uso e utilizzo del sistema GIS acque di Lombardia è stato rinnovato nell'anno 2019, in anticipo rispetto alla naturale scadenza, definendo la nuova scadenza al 1° Novembre 2024;
- Contratto di rete sottoscritto in data 08.07.2016 per prestazioni in materia di Gestione Utenti Industriali sino al 30/6/2021. Tale contratto è stato aggiornato con atto sottoscritto in data 13.02.2019 avente decorrenza dall' 8.1.2019 e scadenza al 30.6.2021.

Gli obiettivi principali di Water Alliance sono:

- Valorizzare la gestione in house providing del servizio idrico integrato, avviando processi di efficientamento e razionalizzazione del servizio.
- Rafforzare le sinergie industriali per lo sviluppo di economie di scala ed il raggiungimento di vantaggi competitivi.
- Attivare circuiti innovativi e favorire lo scambio di best practice e informazioni utili per innalzare la qualità del servizio.
- Rappresentare gli interessi comuni e condivisi nei confronti degli stakeholder istituzionali e associativi di riferimento.