



## Città di Legnano

### COMMISSIONE CONSILIARE 5ª "SOSTENIBILITÀ"

#### Verbale n.3 seduta del 02 marzo 2023

Il giorno 02 marzo 2023 alle ore 18:40, in seguito alla convocazione del 23/02/2023 prot. 0010549, presso il palazzo comunale si riunisce la Commissione Consiliare 5ª "Sostenibilità" per la trattazione del seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione verbale seduta precedente (n.1 del 23.01.2023);
- 2) Presentazione Piano strategico di CAP Holding S.p.a. 2022/2023;
- 3) Varie ed eventuali.

La commissione si svolge in presenza di alcuni componenti e con la presenza da remoto di altri componenti. Il Presidente Simone Bosetti (di seguito il Presidente), procede con l'appello per la verifica della valida costituzione della commissione.

All'appello risultano presenti:

COMMISSARIO	GRUPPO CONSILIARE	VOTO PONDERALE	PRESENTI		ASSENTI
			IN PRESENZA	IN VIDEOCONFER ENZA	
BOSETTI SIMONE	INSIEME PER LEGNANO LEGNANO POPOLARE	4	X		
BORGIO SARA	PD	5	X		
DE LEA AURORA	PD	4		X	
GARAVAGLIA PAOLO	RILEGNANO	2		X	
LAFFUSA DANIELA	LEGA SALVINI PREMIER	2			X
TOIA FRANCESCO	TOIA SINDACO	2			X
CARVELLI STEFANO	FRATELLI D'ITALIA	3		X	
MUNAFO' LETTERIO	FORZA ITALIA	1		X	
BRUMANA FRANCO	MOVIMENTO DEI CITTADINI	1			X
AMADEI FEDERICO	GRUPPO MISTO	1		X	
			9	11	5
TOTALE		25			

Sono inoltre presenti presso il palazzo comunale l'Ingegnere Alessandro Reginato (di seguito l'Ingegnere) - Direttore servizio idrico CAP Holding S.p.a. (di seguito CAP), Lorenzo Radice (di seguito il Sindaco), Mariapaola Zanzotto dirigente del settore Economico Finanziario, Giovanni Morelli responsabile dei servizi contabilità programmazione, economici e Andrea Alemanni responsabile del servizio partecipate con funzioni anche di segretario verbalizzante.

Validamente costituita la Commissione, il Presidente procede con il primo punto all'O.d.G.:

- 1) Approvazione verbale seduta precedente (n.1 del 23.01.2023);

non essendoci commenti e rilievi, si considera il verbale approvato.

COMMISSIONE CONSILIARE 5ª "SOSTENIBILITÀ"

Verbale della seduta del 02 marzo 2023

Il Presidente introduce la discussione del secondo punto all'O.d.g.:

2) Presentazione Piano Strategico di CAP Holding SpA 2022/2030;

spiegando che il suddetto piano strategico è degno di nota perché pur avendo il Comune di Legnano una partecipazione minoritaria, poco superiore al 2%, molti servizi lo riguardano. Inoltre specifica che è una presentazione quindi non vi sarà l'espressione del parere e passa la parola all'Ingegnere Reginato – Direttore servizio idrico di CAP - che espone l'argomento mediante la proposizione di schede illustrative; inizialmente sottolinea che vi è l'opportunità di condividere in maniera sintetica lo sviluppo del servizio idrico alla luce delle nuove direttive di possibili sviluppi legati all'economia circolare dei prossimi 8 anni. Il Gruppo CAP è gestore del servizio idrico integrato in house sui 133 comuni della città metropolitana di Milano e altri comuni della provincia di Monza Brianza, Pavia, Como e Varese; di conseguenza gestisce il servizio per 2,5 milioni di abitanti, rappresentando un player importante sia in Lombardia sia sullo scenario nazionale. L'azienda è interamente pubblica e fra i soci vi è il Comune di Legnano. In questi ultimi anni il Gruppo CAP ha realizzato progetti riferiti all'economia circolare anche tramite l'acquisizione di partecipazioni che sono la base per l'implementazione del piano strategico. Durante l'esposizione della seconda slide che rappresenta la struttura societaria, l'Ingegnere precisa che non vi è un socio di maggioranza, ma 197 soci, il Comune con partecipazioni maggiore è Sesto San Giovanni e Legnano è quinto come percentuale di partecipazione. CAP ha partecipazione in Pavia Acque, Amiacque, Rocca Brivio Sforza e più recentemente in Zeroc (smaltimento rifiuti) e Neutalia (gestisce il termovalorizzatore di Borsano).

Alle ore 18:50 si aggiunge alla seduta la commissaria Daniela Laffusa di conseguenza il voto ponderale dei presenti risulta pari a 22/25.

L'ingegnere continua la presentazione sottolineando la relazione circolare esistente fra forsu e teleriscaldamento. La performance economico - finanziaria del Gruppo CAP è forte, i ricavi e l'EBITDA hanno un valore importante, nel 2020 quest'ultimo è calato a causa del sostegno che CAP ha fornito alle misure di contrasto all'emergenza da covid 19. In seguito viene spiegato che con 1,87 mln di abitanti serviti nel settore dell'acquedotto CAP è il sesto operatore a livello nazionale e il primo in Lombardia.

Alle ore 18:53 si aggiunge alla seduta il commissario Francesco Toia di conseguenza il voto ponderale dei presenti risulta pari a 24/25.

L'Ingegnere continua l'esposizione sottolineando che partendo da questa situazione si è aperta una forte riflessione per evolvere il Gruppo CAP, al fine di assegnare alla capogruppo il ruolo di holding della "sostenibilità". Si è impostata la questione intorno a tre direttive:

- Acqua - core business - intesa come servizio idrico integrato;
- La materia ovvero i rifiuti;
- Come generare energia per il territorio.

Quindi considerati i pilastri appena esposti è stato realizzato un piano che preveda la visione degli stessi con la logica "piramidale": alla base innovazione e servizio idrico, nel mezzo partnership per la transizione green e in cima nuovi mercati. Successivamente si espone la mappa strategica del Gruppo CAP con sistema planetario dove il servizio idrico è al centro con intorno satelliti. In seguito si passa all'illustrazione di alcune attività recenti quali ad esempio l'aggiudicazione del bando PNRR per la riduzione delle perdite nelle reti idriche, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle stesse, specificando che molte attività riguardano anche il Comune di Legnano.

Su richiesta viene concessa la parola al commissario Munafò che sottolinea la difficoltà a seguire l'Ingegnere a causa del mancato invio delle slides nei giorni precedenti.

Interviene il commissario Carvelli che una volta condivise le considerazioni appena esposte rileva che senza l'invio preventivo delle slides si perde un'occasione di confronto.

Risponde il presidente Bosetti dicendo che le slides sono inviate quando disponibili e purtroppo questa volta non è stato possibile.

Ricomincia l'esposizione l'Ingegnere illustrando, in maniera sintetica, degli interventi del PNRR idrico che riguardano il Comune di Legnano.

Alle ore 19:07 si aggiunge alla seduta il commissario Franco Brumana di conseguenza il voto ponderale dei presenti risulta pari a 25/25.

L'Ingegnere passa ad un altro blocco di attività legate all'invarianza idraulica che hanno permesso al Gruppo CAP di presentare il progetto Spugna per rendere permeabile il territorio.

Interviene il commissario Toia chiedendo chiarimenti sull'intervento in via Gilardelli e su altre opere; dopo confronto fra quest'ultimo, l'Ingegnere e il sindaco il presidente Bosetti rinvia al dirigente e all'assessore delle opere pubbliche per le risposte mancanti.

L'ingegnere prosegue con l'esposizione, introducendo il secondo pilastro ovvero le partnership per la transizione green avente il fine di collocare il Gruppo CAP come leader della sostenibilità; nelle linee guida strategiche vi è anche Zeroc che è una società pubblica detenuta all'80% dal Gruppo CAP. La suddetta società si prefigge di sostenere la transizione green dei Comuni Soci attraverso lo sviluppo della biopiattaforma di Sesto San Giovanni che si basa su 2 linee produttive: linea FORSU (avente come risultato la produzione di biometano e fertilizzanti) e la linea fanghi (produzione di calore, energia elettrica e fosforo).

Su richiesta viene concessa la parola al commissario Toia che chiede se la FORSU di cui si sta parlando è quella di via Novara e se Legnano ne beneficerà. Risponde l'ingegnere dicendo che non è quella di via Novara e Legnano ne beneficerà perché tratterà anche i fanghi prodotti dalla stessa. In seguito vengono approfondite altre tematiche relative alla gestione dei fanghi.

Passando a Neutalia l'ingegnere ricorda che è stata approfondita 2 settimane, di conseguenza la esporrà velocemente e sottolinea che è proprietaria di uno degli impianti principali per costituire il meccanismo della gestione integrata.

Come ultimo passaggio si espongono potenziali nuovi mercati: in particolare il fotovoltaico, il biometano, l'efficienza energetica idrica e l'igiene urbana; si rileva che il servizio di igiene urbana ad oggi è frammentato, l'idea è di strutturarla anche alla luce dell'ingresso di Arera nel suddetto settore. Il Gruppo CAP manifesta l'interesse a mettere a disposizione i propri asset, la competenza e il rapporto instaurato con le amministrazioni per creare sinergie e integrazioni tra la filiera dell'igiene urbana e dei rifiuti con la filiera dell'acqua.

In sostanza il piano è dettagliato con servizi di alto livello con competenze umane e infrastrutturali senza dimenticare la parte digitale che rappresenta un rilevante fattore nel percorso di sviluppo definito dalle 3 mission del piano strategico.

Su richiesta viene concessa la parola al commissario Toia che chiede come si pensa di incrementare la cyber security. Risponde l'ingegnere sottolineando che CAP è già in possesso della cyber security e di una serie di strutture di controllo e di conseguenza altre aziende potrebbero avere dei vantaggi ad associarsi con CAP piuttosto che partire da zero. Dopo approfondito confronto su quest'ultimo argomento fra il commissario Toia, l'ingegnere, il presidente Bosetti e il sindaco, l'ingegnere termina l'esposizione spiegando che partendo dal core business si propongono una serie di sinergie con l'obiettivo di valorizzare gli asset e le competenze del Gruppo CAP per creare valore per i Comuni e i cittadini.

Su richiesta viene concessa la parola al commissario Toia che chiede di approfondire il tema dell'agrovoltaico ovvero se vi sono dei progetti.

Risponde l'ingegnere spiegando che sono stati effettuati degli studi su Peschiera Borromeo al fine di analizzare gli impatti di tutta la filiera sul riuso delle acque depurate.

In seguito il commissario Toia e l'Ingegnere si confrontano sui possibili interventi al canale dell'Olonella via Gilardelli, alla luce degli allagamenti avvenuti in passato, in particolare nel settembre 2021.

Il presidente Bosetti rilevato che non vi sono ulteriori interventi cede la parola al Sindaco che dopo aver ringraziato tutti, rileva che dal piano di CAP Holding traspare uno sforzo molto importante rispetto all'idea di CAP come holding della sostenibilità collegata all'economia circolare. Altro elemento è rappresentato dalla realizzazione di investimenti sul territorio che rivestono ancora maggior spessore alla luce di eventi quali l'allagamento del 2021 e precedenti che pongono l'accento sul tema dell'invarianza idraulica.

Interviene il commissario Toia sottolineando che CAP torna sul territorio perché obbligata da eventi atmosferici avversi, in altre parole le opere sono realizzate per necessità climatica più che per l'intervento della politica.

Il Presidente non riscontrando ulteriori punti all'O.d.G. da mettere in discussione, alle ore 20:00 dichiara terminata la seduta.

Letto, confermato e sottoscritto

Il segretario verbalizzante

Andrea Alemanni



Il Presidente della Commissione 5<sup>a</sup>

Simone Bosetti

